



VLAAMSE SCHIETSPORTKOEPEL

Vereniging zonder winstoogmerk

Erkend door Sport Vlaanderen



SPORT.
VLAANDEREN

Vlaamse Schietsportkoepel

Jaarverslag 2024

Jaarverslag 2024

Net zoals vorig jaar ontvangen jullie als leden (aangesloten clubs) van VSK-vzw het jaarverslag 2024. In dit jaarverslag rapporteren wij over de stand van zaken van de genomen acties 2024.

Om geen overdreven dubbele rapportering te moeten opstellen, melden we hier dat de punten opgenomen in het intern reglement i.v.m. goed bestuur deel uitmaakt van het jaarverslag 2024. Volgende punten uit het Intern Reglement maken deel uit van het gedeelte goed bestuur. Bij goedkeuring van dit verslag gaat u ook akkoord met deze punten:

Indicator	Omschrijving	Intern Reglement
2.1	Bestuurdersprofielen	IR bijlage 2
	Motivatie van deze profielen	IR bijlage 2
	Evaluatie bestuurdersprofielen	IR deel 7 punt 7.2.8.1
2.2	Procedure voor het opstellen agenda bestuursvergaderingen	IR deel 7 punt 7.2.8.2
	Toezichthoudende rol voorzitter in procedure opgenomen	IR deel 7 punt 7.2.8.3 en 7.2.8.4
2.5	Rooster van aan- en aftreden bestuursfuncties	IR deel 7 punt 7.2.7 en bijlage 4
2.7	Document gestandaardiseerde introductieprocedure voor nieuwe leden	IR deel 7 punt 7.2.5
	Individueel gesprek met de voorzitter van RvB	IR deel 7 punt 7.2.5
	Benoemingsbrief voor nieuw lid RvB	IR deel 7 punt 7.2.5 en bijlage 3
	Ontvangt elk nieuw lid de statuten en een meerjarenbeleidsplan	IR deel 7 punt 7.2.5
3.1	Afbakening taken en bevoegdheden tussen de organen	IR deel 7 punt 7.2 - 7.3 - 7.7 - 7.8
3.4	Document met taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden enz...	IR deel 7 punt 7.7
	Welke beslissingen voor directie en welke beslissingen voor RvB	IR deel 7 punt 7.3.1 en 7.7
3.9	Document gedragscode voor bestuurders, directie en personeel	IR bijlage 1
	Integer handelen, onkostenregeling, geschenkenregeling, regels be...	IR bijlage 1
	Werd deze code ondertekend door alle leden van RvB, directie en pe...	IR bijlage 1
3.10	Document procedure inzake belangenconflicten	IR bijlage 1 punt 1.1.3
	Belangenconflicten opgenomen in notulen	IR bijlage 1 punt 1.1.3
	Al dan niet deelnemen aan de stemming	IR bijlage 1 punt 1.1.3
3.11	Werkplan en bijpassend vergaderschema voor periode van 12 maand	IR deel 7 punt 7.2.8.1
	Activiteiten opgenomen in dit vergaderschema	IR deel 7 punt 7.2.8.1

Figuur: plaats Intern Reglement waar punten in het kader van Goed Bestuur opgenomen zijn

Missie

De Vlaamse Schietsportkoepel vzw (VSK) is de enige gesubsidieerde unisportfederatie die zowel het doelschieten als kleischieten faciliteert, veilig aanleert en begeleidt en aanbiedt op recreatief, competitief en topsport niveau.

VSK verenigt clubs die het sportschieten aanbieden binnen Vlaanderen en het Brussels hoofdstedelijk gewest en samen met hen versterken wij onze werking en verbreden ons aanbod zodat steeds meer mensen op een kwaliteitsvolle manier kunnen genieten van deze olympische sport, in al haar verschillende disciplines en takken.

Visie

Sport voor allen

VSK staat midden in de maatschappij en sluit geen leden uit op basis van ras, geloof, gender, afkomst of mogelijkheden. Wij hanteren het principe sport voor allen en implementeren dit zoveel mogelijk in onze werking zodat iedereen met een liefde voor de schietsport bij ons terecht kan.

Kwaliteit

Kwaliteit uitstralen binnen alle geledingen van de federatie moet op elk moment een vereiste zijn. Verdere professionalisering moet doorgevoerd worden om deze kwaliteit te blijven garanderen

Transparantie

VSK werkt actief samen met haar clubs en probeert hen zoveel mogelijk bij het gevoerde beleid te betrekken. Dit door transparant en duidelijk te communiceren en zoveel mogelijk te luisteren naar hun noden en verzuchtingen en hierop in te spelen.

Veiligheid

VSK draagt veiligheid hoog in het vaandel, het naleven van de reglementen is een topprioriteit. Op deze manier wil VSK zich distantiëren van illegaal wapenbezit en elke vorm van geweld en agressie. Ook het veilig omgaan met wapens is hierin een belangrijk aspect dat in elk deel van de werking zijn plaats krijgt.

Uitstraling

VSK wil graag het sportschieten in een positief daglicht plaatsen. Te dikwijls worden wapens nog geassocieerd met geweld, agressie of illegale praktijken waardoor de sport in een negatief daglicht komt te staan. VSK wil haar steentje bijdragen deze vooroordelen uit de wereld te helpen.

Ethiek

Een faire en gezonde sportbeoefening en het stimuleren van het plezier en de integriteit in de sport op alle niveaus is een doelstelling waarin VSK een cruciale rol zal spelen.

Info voor de lezer:

De basistekst is geschreven in het zwart.

De zaken die handelden over 2021 staan in het groen.

De zaken die handelen over 2022 zijn in het blauw geschreven.

De zaken die handelen over 2023 zijn in het bruin geschreven.

De zaken die handelen over 2024 zijn in het paars geschreven.

Doelstellingen

Strategische doelstelling 1:

Tegen eind 2024 ondersteunt en begeleidt de Vlaamse Schietsportkoepel haar clubs inzake “kwalitatieve sportclub”.

Operationele doelstelling 1.1

Tegen 2024 werkt VSK een VSK-club ondersteuningsstrategie uit.

Acties

- Clubs ondersteunen met heropstart na Covid-19 pandemie
- Opmaken van een VSK-club ondersteuningsstrategie
- Implementeren van de VSK-club ondersteuningsstrategie
- Evalueren en indien nodig bijsturen van de VSK-club ondersteuningsstrategie
- Twee jaarlijkse enquête bij clubs over de VSK-club ondersteuningsstrategie
- Clubs inzicht verschaffen in cijfers om de drop-out te verminderen

In 2021 kregen de clubs, vanuit het corona noodfonds, een bedrag uitgekeerd. Dit om hen te helpen bij de heropstart na de Covid-19 pandemie. Het bedrag per club werd berekend aan de hand van een verdeelsleutel waarbij rekening werd gehouden met onder andere het aantal leden, aantal gediplomeerde trainers, ... Op die manier werd geprobeerd om tot een eerlijke verdeling van het noodfonds te komen.

Acties 2022

- Clubs ondersteunen met heropstart na Covid-19 pandemie
- Finetune van de VSK-Club ondersteuningsstrategie tegen 2024
- Draaiboek en planning opmaken om clubbezoeken te kunnen starten
- Eerste clubbezoeken om de H&S digitalisatie te implementeren
- De verdere digitalisatie stappen in kaart brengen op de clublocaties i.v.m. invoering digitalisatie en administratieve vereenvoudiging

Acties 2023

- Finetune van de VSK-Club ondersteuningsstrategie tegen 2024
- Draaiboek en planning opmaken om clubbezoeken te kunnen starten
- Eerste clubbezoeken om de H&S digitalisatie te implementeren
- De verdere digitalisatie stappen in kaart brengen op de clublocaties i.v.m. invoering digitalisatie en administratieve vereenvoudiging
- Clubs informeren over de energie subsidies van Sport Vlaanderen en het aanvragen van ervan faciliteren.

Er werd in 2023 gewerkt aan het in kaart brengen van mogelijke digitalisatie stappen die de interactie tussen VSK en zijn clubs optimaliseren en eenvoudiger, lees efficiënter, kunnen maken. Wordt vervolgt in 2024.

Er werd in 2024 gewerkt om het proces van alles rond de sportschutterslicentie te digitaliseren. Op deze manier wil VSK haar clubs administratief ontlasten en het ook voor de sportschutter vereenvoudigen. Dit zal operationeel zijn in de loop van 2025.

Operationele doelstelling 1.2

VSK ondersteunt clubs en leden maximaal met juridische info, data en aanpassingen (wapen)wetgeving.

Acties

- VSK heeft “het witte boek” uitgebracht. Een club ondersteuningstool van VSK voor haar clubs. Het witte boek vormt een leidraad voor de clubs. Dit boek zal periodiek en/of na behoefte aangevuld worden, zodat dit up to date blijft. In 2021 werd “het witte boek” alvast gedigitaliseerd, met het oog op de verdere update en modernisering van “het witte boek” in 2022.
- VSK communiceert met haar leden clubs en leden sportbeoefenaars via haar maandelijkse nieuwsbrieven.
- Tussentijdse communicaties opstellen bij wettelijke wijzigingen of andere dringende communicaties.
- FAQ voor leden en clubs steeds aanvullen op de website
- 4 keer per jaar verschijnt “De olympische Schietsport” het tijdschrift van VSK vzw, voor haar club en sportbeoefenaars. Club kunnen hier activiteiten in laten publiceren, sportbeoefenaars kunnen hier in de rubriek te koop zoekertjes plaatsen. Dit is enkel in een papieren versie wettelijk toegelaten.

In 2021 werd het tijdschrift 3 keer gepubliceerd. Zoals steeds konden clubs hun activiteiten publiceren en werd er aandacht besteed aan de VSK activiteiten en internationale wedstrijden waaraan werd deelgenomen. Op aangeven van de leden werd ook een overeenkomst gesloten met SAM wapenmagazine, waardoor er in elk tijdschrift een artikel over een specifiek wapen kan worden gepubliceerd.

Acties 2022

- VSK heeft “het witte boek” geactualiseerd en gedigitaliseerd. Een club ondersteuningstool van VSK voor haar clubs. Het witte boek vormt een leidraad voor de clubs. Dit boek zal periodiek en/of naar behoefte aangevuld worden, zodat dit up to date blijft en aan de nieuwe clubs kan verstuurd worden. [Wordt verder geactualiseerd. Bestaat nu als pdf, we bekijken of er een e-book van kan worden gemaakt.](#)
- VSK communiceert maandelijks met haar leden clubs en leden sportbeoefenaars via haar maandelijkse nieuwsbrieven. Er worden maandelijks twee nieuwsbrieven verstuurd: een naar de clubs en een naar de leden met info die specifiek naar hen gericht is.
- Tussentijdse communicaties opstellen bij wettelijke wijzigingen en/of andere dringende communicaties.
- FAQ voor leden en clubs steeds aanvullen op de website
- 4 keer per jaar verschijnt “De olympische schietsport” het tijdschrift van VSK vzw, voor haar club en sportbeoefenaars. Club kunnen hier activiteiten in laten publiceren, sportbeoefenaars kunnen hier in de rubriek te koop zoekertjes plaatsen. Dit is enkel in een papieren versie wettelijk toegelaten.

Het tijdschrift verschijnt nog steeds op papier maar in een lagere oplage. Deze gedrukte exemplaren worden verdeeld naar de clubs waar de sportschutter zijn exemplaar kan ophalen. De digitale versie, zonder zoekertjes, wordt ter beschikking gesteld via de lidzone.

Er is gestart met het informeren van zowel clubs als Sportschutters rond relevante juridische wijzigingen.

Uit de bevraging van de clubs tijdens de BAV van oktober 2024 is gebleken dat er zeker interesse is voor infosessies rond administratie, juridisch advies en ondersteuning op het vlak van training en opleiding. Gebeurt nu deels via het tijdschrift maar zal in 2025 verder vorm krijgen.

Operationele doelstelling 1.3

Jaarlijks wordt minimum 1 bijscholing voor de clubs georganiseerd door VSK

Acties

Jaarlijks zal VSK een bijscholing organiseren. Op deze manier wil VSK de clubs ondersteunen. Er zullen thema's voorgesteld worden die op dat moment relevant zijn voor de clubs.

Tijdens de Algemene vergadering van 6 mei 2021 werden de clubs wegwijs gemaakt in het nieuwe beleidsplan van VSK. Op die manier weten de clubs waar VSK zich in de huidige Olympiade op zal focussen.

Tijdens de Algemene Vergadering van 18 september 2021 kregen de clubs toelichting over de verschillende teams binnen het secretariaat, welke taken deze teams opnemen en waarvoor leden en schutters dus bij hen terecht kunnen. Op vraag van de clubs werd deze toelichting ook opgenomen op de website in de clubzone.

Acties 2022

In 2022 zal VSK een bijscholing voor de clubs organiseren. Op deze manier wil VSK de clubs ondersteunen. Er zullen thema's voorgesteld worden die op dat moment relevant zijn voor de clubs.

Er heeft een bijscholing plaats gehad via Teams op 17/10/2022 met als onderwerp: VZW-wetgeving en de jaarlijkse verplichtingen. Deze bijscholing was gericht op zowel de clubs van VSK als op de bestuurders van VSK.

In 2023 werd er geen formele bijscholing georganiseerd.

In 2024 werd er geen formele bijscholing georganiseerd.

Operationele doelstelling 1.4

De Vlaamse Schietsportkoepel ondersteunt en begeleidt nieuw opstartende schietclubs en clubs die wensen aan te sluiten en/of de huidige clubs.

Acties

- Startende schietclubs kunnen rekenen op begeleiding van VSK vzw, om wegwijs te raken in de verschillende wetgevingen van toepassing bij de oprichting van een schietclub.
- Nieuw aangesloten clubs krijgen de nodige informatie van VSK vzw.
- Via de verschillende communicatie tools worden alle clubs op de hoogte gehouden van de jaarlijkse verplichtingen en deadlines.
- Jaarlijks zal VSK clubs bezoeken, om zo een betere interactie tussen de clubs en VSK te bekomen en dat binnen de eigen omgeving van de club.
- De huidige logistiek steun aan de clubs blijft bestaan en verder opgevolgd.

In 2021 werden de documenten update die ter beschikking worden gesteld van clubs die willen aansluiten bij VSK. Op die manier verloopt dit proces vlotter en vinden clubs sneller hun weg.

Acties 2022

- Startende schietclubs kunnen in 2022 rekenen op begeleiding van VSK vzw, om wegwijs te raken in de verschillende wetgevingen van toepassing bij de oprichting van een schietclub.
- Nieuw aangesloten clubs krijgen de nodige informatie van VSK vzw.
- Via de verschillende communicatie tools worden alle clubs op de hoogte gehouden van de jaarlijkse verplichtingen en deadlines.
- Vanaf 2022 zullen nieuwe clubs kunnen rekenen op een persoonlijke begeleiding waarbij een wisselwerking ontstaat tussen enerzijds kennismaken met de werking van VSK en anderzijds de clubs hun noden en vragen kunnen uiten en beantwoord zien. Met de aanvragers wordt een dialoog aangegaan. Niet alleen wat de aanmeld procedure is bij VSK. Maar er wordt ook gekeken hoe wij hen kunnen ondersteunen bij alles wat te maken heeft bij het opstarten van een club. Denk bijvoorbeeld aan mogelijke subsidies en samenwerkingsverbanden. Ook nadat de aansluiting is goedgekeurd wordt de opstart van de club bij VSK begeleid. Deze begeleiding wordt verder geoptimaliseerd.
- De huidige logistiek steun aan de clubs blijft bestaan en verder opgevolgd alsook gedigitaliseerd.

Wordt verder uitgewerkt en uitgerold in 2023.

Blijft actueel. Er zal worden gekeken hoe we de aanvraag tot club lidmaatschap bij VSK kunnen optimaliseren.

Blijft actueel. Er zal worden gekeken hoe we de aanvraag tot club lidmaatschap bij VSK kunnen optimaliseren. Daarnaast hoe we ook de clubs, nieuwe en bestaande, kunnen ondersteunen en adviseren rond de verschillende wetgevingen die een impact hebben op de uitbating van een schietclub.

Operationele doelstelling 1.5

De Vlaamse Schietsportkoepel vergroot de deelname van de clubs ten opzichte van haar aanbod.

Acties

- Oprichten van een digitale ideeënbus.
- Via de jaarlijkse adviesvergadering en/of de jaarlijkse provinciale vergadering komen de clubs in contact met de bestuurder die hun provincie vertegenwoordigd en kunnen zij hun noden en wensen doorgeven.
- 4-jaarlijkse enquête voorafgaand aan de opmaak van een nieuw beleidsplan.

Acties 2022

- Oprichten van een digitale ideeënbus in 2022
- Via de jaarlijkse adviesvergadering en/of de jaarlijkse provinciale vergadering komen de clubs in contact met de bestuurder die hun provincie vertegenwoordigd en kunnen zij hun noden en wensen doorgeven.

In 2022 zijn er een werkgroep communicatie, jeugdwerking en meer vrouwen in de sport opgestart. Hieraan werd deelgenomen door VSK, bestuurders en werknemers, en afgevaardigden van geïnteresseerde clubs. Al dan niet met begeleiding van externen. Wordt verder uitgewerkt en uitgerold in 2023.

Werd verder uitgerold in 2023. De eerste stappen gezet. Wordt verder uitgewerkt en geoptimaliseerd binnen de beschikbare middelen.

Sluit aan bij het vorige item. Door het wegvallen van de communicatiemedewerker is hier weinig rond kunnen gebeuren.

Overzicht acties 2021 - SD 1

	Acties 2021 bij SD 1	Timing
1	Opmaken van een VSK-Club ondersteuningsstrategie	Eind 2021
2	Aanvullen van "Het Witte Boek"	Eind 2021
3	Maandelijks en tussentijdse communicaties uitsturen	Doorheen 2021
4	FAQ bijhouden op de website	Doorheen 2021
5	Olympische Schietsport uitbrengen	4* doorheen 2021
6	Organiseren van 1 bijscholing	Doorheen 2021
7	Begeleiden en ondersteunen clubs VSK vzw	Doorheen 2021
8	Uitvoeren van clubbezoeken	Doorheen 2021
9	Oprichten digitale ideeënbus	Eind 2021
10	Organiseren van advies en/of provinciale vergadering per provincie	Voorjaar 2021

Overzicht acties 2022 - SD 1

	Acties 2022 bij SD 1	Timing
1	Opmaken van een VSK-Club ondersteuningsstrategie	Eind 2022
2	Optellen draaiboek voor een clubbezoek	Begin 2022
3	Eerste clubbezoeken	Eind 2022
4	Aanvullen en digitaliseren van "Het Witte Boek"	Eind 2022
5	Maandelijks en tussentijdse communicaties uitsturen	Doorheen 2022
6	FAQ bijhouden op de website	Doorheen 2022

7	Olympische Schietsport uitbrengen	4* doorheen 2022
8	Organiseren van 1 bijscholing voor de clubs	Doorheen 2022
9	Begeleiden en ondersteunen nieuwe clubs VSK vzw	Doorheen 2022
10	Uitvoeren van clubbezoeken bij nieuwe clubs	Doorheen 2022
11	Oprichten digitale ideeënbuss	Eind 2022
12	Organiseren van advies en/of provinciale vergadering per provincie	Voorjaar 2022

Strategische doelstelling 2:

De Vlaamse Schietsportkoepel wil tegen eind 2024 haar interne - en externe visibiliteit verhogen zodat haar uitstraling en deze van de schietsport in het algemene verhoogd wordt.

Operationele doelstelling 2.1

VSK zorgt ervoor dat de interne visibiliteit van de federatie verder stijgt binnen haar eigen werking.

Acties

- VSK communiceert meer over de realisaties die ze bereikt bij de wettelijke overheden zodat de leden hier meer van op de hoogte zijn.
- Bij alle organisaties van VSK is er promotiemateriaal (vlaggen, banners,...) aanwezig zodat de leden meer voeling krijgen met de federatie en dat het merklable VSK van een grotere naambekendheid gaat genieten bij het grote publiek.
- VSK zet meer in op de verschillende sociale media en de club- en lid zone op haar website om haar leden (clubs en sportbeoefenaars) nog beter op de hoogte te houden van het reilen en zeilen binnen de federatie.
- VSK werkt verder aan de digitale toepassingen om de planlast van de clubs en leden te verminderen. (OD 4.5)

Acties 2022

- VSK communiceert meer over de realisaties die ze bereikt bij de wettelijke overheden zodat de leden hier meer van op de hoogte zijn.
- Bij alle organisaties van VSK is er promotiemateriaal (vlaggen, banners,...) aanwezig zodat de leden meer voeling krijgen met de federatie en dat het merklable VSK van een grotere naambekendheid gaat genieten bij het grote publiek.
- VSK zet meer in op de verschillende sociale media en de club- en lid zone op haar website om haar leden (clubs en sportbeoefenaars) nog beter op de hoogte te houden van het reilen en zeilen binnen de federatie.
- VSK werkt verder aan de digitale toepassingen om de planlast van de clubs en leden te verminderen. (OD 4.5)
- VSK zorgt ervoor dat vertegenwoordigers van VSK meer aanwezig zijn tijdens activiteiten van de clubs zodat ze meer een rechtstreeks aanspreekpunt kunnen zijn en er meer voeling is met het veld.

In het najaar van 2022 werd er een werkgroep communicatie opgericht met externe begeleiding. Deelnemers aan deze werkgroep zijn bestuurders van VSK en van clubs. Deze levert in het voorjaar 2023 een voorstel van actieplan op. Doel is om de voorstellen te concretiseren en uit te rollen in de loop van 2023.

In februari 2023 is er een medewerker communicatie gestart (3/5VTE) via de Shared Services pool van VSF. De uitwerking van de aanbevelingen van de werkgroep communicatie en het communicatiebureau i.v.m. re branding en huisstijl zijn uitgesteld. Een gevolg van de financiële situatie 2022. Wordt opgenomen in 2024.

Midden 2024 heeft de communicatie medewerker VSK verlaten en deze is niet vervangen. De volledige aanpak communicatie wordt herbekeken. Uit de bevraging tijdens de BAV komt o.a. de behoefte naar voren voor meer communicatie via nieuwsbrieven en het tijdschrift maar zeker ook via social media.

Operationele doelstelling 2.2

VSK zal tijdens de hele beleidsperiode haar website blijven optimaliseren zodat huidige analoge handelingen meer en meer elektronisch zullen kunnen.

Acties

- Optimaliseren van de website op de drie niveaus: publiek (extern) , clubgedeelte en lid zone (Intern).
- Uitwerken van handleidingen om het digitaal gebruik te stimuleren.

Acties 2022

- VSK werkt verder aan het optimaliseren van de website op de drie niveaus (publiek (extern), clubgedeelte en lid zone (Intern)).
- Uitwerken van handleidingen en onderricht om het digitaal gebruik te stimuleren.
- Clubbezoek en/of ondersteuning aanbieden als blijkt dat een club problemen ondervindt met het digitalisatie proces van VSK.

Hier wordt verder aan gewerkt. VSK neemt deel aan het begeleidingstraject Duurzaam Digitale Groeien dat loopt over 2022 en 2023, ingericht door de Vlaamse Sport Federatie. Doel is een visie en plan van aanpak uit te werken om de Digitale Maturiteit van de federatie te verhogen. Er wordt vanuit VSK deelgenomen door 4 personen. 2 bestuurders, medewerkster secretariaat SSL en de coördinator.

Er werden kleine optimalisaties uitgevoerd. Bedoeling is om in 2024 een grondige behoefte analyse te doen gekoppeld aan de aanbevelingen rond communicatie.

De huidige website is verouderd en onoverzichtelijk. Vandaar dat er is gewerkt aan een nieuwe website met veel meer mogelijkheden tot interactie. Operationeel in de loop van 2025.

Operationele doelstelling 2.3

VSK zal het promotiemateriaal gestaag vernieuwen en moderniseren gedurende de komende beleidsperiode.

Acties

- Stock up-to date houden
- Periodiek de stock vernieuwen en bepaalde items vervangen door modernere producten.

Acties 2022

- Stock up to date houden
- Periodiek de stock vernieuwen en bepaalde items vervangen door modernere producten.
- Aankoop promotiemateriaal om VSK een betere uitstraling te geven bij interne en externe activiteiten

Er is in een 2022 een evaluatie gebeurd van de aangeboden items. In 2023 zal er worden gekeken wat interessante zaken zijn om aan te bieden en welk promotiemateriaal we nodig hebben.

Promomateriaal en webshop moeten worden geëvalueerd. Dit gekoppeld aan een oplossing voor het inruilen van PK punten.

De webshop blijft voorlopig behouden. Wel is er een oplossing voor de bezitters van de zogenaamde PK punten. Deze konden worden ingeleverd bij VSK tot 15 december 2024. In de nieuwe website omgeving gaat elke sportschutter binnen zijn of haar account een zogenaamd e-wallet hebben. De PK punten worden hierin toegevoegd. Met dit tegoed kan dan een aankoop gebeuren in de webshops van VSK. Betalingen ivm de sportschutterslicentie of de aanschaf van waardebonnen van 50€ te gebruiken bij de erkende wapenhandelaars. Waarde blijft gelijk: 1PK-punt heeft een waarde van 1€.

Operationele doelstelling 2.4

VSK heeft tegen eind 2024 een PR-plan uitgewerkt

Acties

- Werkgroep PR samenstellen.
- Organiseren van vergaderingen samen met deze werkgroep.
- PR ontwerp opmaken.
- Plan finaliseren.
- Plan implementeren.

Er werd in het voorjaar van 2021 een oproep gelanceerd voor vrijwilligers om in de werkgroep PR te zetelen. Hierop kwam jammer genoeg slechts 1 reactie, waardoor werd beslist het oprichten van de werkgroep PR uit te stellen naar een later moment.

Acties 2022

- In 2022 zal VSK een werkgroep PR samenstellen
- Organiseren van vergaderingen samen met deze werkgroep en het uitzetten van de eerste lijnen van een PR-ontwerp

In het najaar van 2022 werd er een werkgroep communicatie opgericht met externe begeleiding. Deelnemers aan deze werkgroep zijn bestuurders van VSK en van clubs. Deze levert in het voorjaar 2023 een voorstel van actieplan op. Doel is om de voorstellen te concretiseren en uit te rollen in de loop van 2023.

Sinds begin februari 2023 beschikt VSK over een deeltijdse communicatiemedewerker. Het is aan haar om de conclusies, na goedkeuring door het bestuursorgaan, verder uit te werken en te implementeren. Een brede, uniforme communicatie naar alle doelgroepen.

Zoals bij vorige punten aangegeven is dit in 2023 geparkeerd. Terug actief in 2024.

Door het vertrek van de communicatiemedewerker en aangezien deze niet vervangen werd is er geen communicatieplan uitgewerkt in 2024.

Operationele doelstelling 2.5

VSK blijft ijveren bij de overheid voor de belangen van de sportschutter en de clubs zodat deze zijn/haar sport in optimale omstandigheden kan beoefenen

Acties

- Actief participeren in belangengroepen (Adviesraad wapens, Vlarem, Ruimtelijke Ordening, ...)
- Ervoor ijveren dat VSK het enige aanspreekpunt is in de Vlaamse schietsport omdat het onze core business is.
- Continu opvolgen van de bestaande regelgeving
- Kritisch benaderen van deze regelgeving
- Deze implementeren in de praktijk uitvoering en de haalbaarheid ervan kritisch bekijken
- Contacten met regulerende overheid
- Goede samenwerking blijven onderhouden met de federale - en provinciale wapendiensten.

Acties 2022

- Blijvend actief participeren in belangengroepen (Adviesraad wapens, Vlarem, Ruimtelijke Ordening, ...)
- Ervoor ijveren dat VSK "het" aanspreekpunt is in de Vlaamse schietsport omdat het onze core business is
- Een goede samenwerking met onze collega Multi sportfederaties gezien de gezamenlijk belangen die we behartigen en we als een blok meer kunnen bereiken dan alleen
- Continu opvolgen van de bestaande regelgeving
- Kritisch benaderen van deze regelgeving
- Deze implementeren in de praktijk uitvoering en de haalbaarheid ervan kritisch bekijken
- Contacten met regulerende overheid versterken
- Goede samenwerking continueren met de federale - en provinciale wapendiensten

In overleg met collega multisport federatie Fros werd de prijs van de voorlopige en definitieve sportschutterslicentie geëvalueerd en geactualiseerd gezien, onder andere, de stijgende loonkost. Beide federaties vragen hiervoor nu dezelfde bedragen.

Er wordt samen gekeken hoe we de digitalisatie van de sportschutterslicentie kunnen aanpakken. We hebben samen een dossier hierrond ingediend bij Sport Vlaanderen onder de nieuwe pijler rationalisatie.

In december 2022 was er een uitspraak van de Raad van State over het certificaat voor een geconverteerde automaat en/of laders met een groter dan normale capaciteit. Ook hierrond is er een gezamenlijke aanpak en visie met Fros in de contacten met de wapendiensten en Sport Vlaanderen om dit in orde te krijgen. Blijvend opvolgen en actie ondernemen. Zowel als VSK maar ook samen met andere federaties.

In 2023 is er verder gebouwd op de gelegde fundamenten.

Het dossier rond de digitalisatie van de sportschutterslicentie met Fros, aanvraag en de digitalisatie van de licentie zelf, binnen de pijler rationalisatie bij Sport Vlaanderen werd teruggetrokken. Een uitgebreidere behoefte analyse was nodig.

In 2024 zijn er een aantal concepten bekeken hierrond. Wordt verder uitgewerkt.

Overzicht acties 2021 - SD 2

	Acties 2021 bij SD 2	Timing
1	Communiceren over realisaties	Doorheen 2021
2	Promotiemateriaal voorzien bij organisaties van VSK vzw	Doorheen 2021
3	Inzetten op communicatie via sociale media	Doorheen 2021
4	Handleidingen opmaken om digitaal gebruik te stimuleren	Doorheen 2021
5	Website optimaliseren en onderhouden	Doorheen 2021
6	Begin stock vernieuwing	Doorheen 2021
5	Promotiemateriaal up to date houden	Doorheen 2021
6	PR- werkgroep samenstellen	April 2021
7	Actief participeren in belangengroepen	Doorheen 2021
8	Continu opvolgen van de regelgeving	Doorheen 2021
9	Contacten regulerende overheid en wapendiensten	Doorheen 2021

Overzicht acties 2022 - SD 2

	Acties 2022 bij SD 2	Timing
1	Beter communiceren over realisaties	Doorheen 2022
	Samenwerkingen met collega multisportfederatie t.b.v. het gezamenlijke doel (sport)schieten.	Doorheen 2022
2	Promotiemateriaal voorzien bij organisaties van VSK vzw	Doorheen 2022
3	Het inzetten op communicatie via sociale media versterken	Doorheen 2022

4	Handleidingen opmaken om digitaal werken te stimuleren	Doorheen 2022
5	Clubbezoek om het digitaal werken te stimuleren	Doorheen 2022
6	Website optimaliseren en onderhouden	Doorheen 2022
7	Begin stock vernieuwing	Doorheen 2022
8	Promotiemateriaal up to date houden	Doorheen 2022
9	PR- werkgroep samenstellen	Begin 2022
10	Eerste PR ontwerp voordragen	Eind 2022
11	Actief participeren in belangengroepen	Doorheen 2022
12	Continu opvolgen van de regelgeving	Doorheen 2022
13	Contacten regulerende overheid, wapendiensten en nevenfederaties versterken	Doorheen 2022

Blijvende actie voor 2023

Blijvend actueel.

Blijvend actueel in 2024.

Strategische doelstelling 3:

De federatie biedt gedurende de gehele beleidsperiode competitie aan op maat van clubs en schutters zodat iedereen op zijn of haar niveau aan sportbeoefening kan doen.

Operationele doelstelling 3.1

VSK biedt ondersteuning aan recreatieve wedstrijden.

Acties

- Huidige aanbod inventariseren en evalueren
- Concept uitwerken aangepaste recreatieve wedstrijden
- Implementeren recreatieve wedstrijden

Acties 2022

- Huidige aanbod beter inventariseren en evalueren
- Minstens 1 nieuw concept uitwerken voor een recreatief evenement

Huidige aanbod werd bekeken en geïnventariseerd. Aanbod is te beperkt. Daarom in 2023 minstens 1 nieuw concept uitwerken voor een recreatief evenement.

In 2023 werd het aanbod uitgebreid met een jeugdcompetitie, enkel toegankelijk voor de jeugdcategorieën. Deze ging door op drie data in het najaar (09/09 – 30/09 en 16/10). Er waren over de drie dagen verspreid 53 deelnemers. Tijdens de BOA 2023 was er ook een prijsuitreiking voorzien voor de algemene uitslag over de drie wedstrijddagen.

Ook werden er bij zowel het competitieve als het recreatieve aanbod aparte categorieën opgericht voor G-sporters naargelang hun classificatie.

In 2024 werd de speciale jeugdcompetitie verder op poten gezet met tot hiertoe wisselend succes. Het aantal jeugdige schutters blijft te klein om een echte competitie op poten te zetten.

Er werd een extra inspanning geleverd om G-sport verder te implementeren in de recreatieve werking.

Operationele doelstelling 3.2

Jaarlijks een wedstrijdkalender opstellen, voor alle wedstrijden op elk niveau en voor de aangeboden disciplines.

Acties

1. Doelschieten

- Er wordt een kalender opgesteld voor interclubwedstrijden. De organisatie hiervan is in handen van de clubs met logistieke steun van VSK.
- Er wordt een kalender opgesteld voor het regelmatigheids criterium Masters of Flanders (MOF) Het gaat hier om wedstrijden op recreatief niveau, met een laagdrempelige competitie die voor verschillende disciplines (disc 4-5, disc 9-11, disc 15, disc 16, disc 17) wordt georganiseerd en waarbij er getracht wordt een maximale provinciale spreiding te doen zodat elke Vlaamse schutter de kans krijgt dicht bij huis enkele wedstrijden te schieten.
- Er wordt een kalender opgesteld voor de provinciale kampioenschappen en deze wedstrijden worden georganiseerd. Deze kalender wordt opgesteld door de werkgroepen in de verschillende provincies, met ondersteuning van de medewerker organisatie. Bij de provinciale kampioenschappen zijn selectiepunten te verdienen. Wie de selectie schiet, wordt gekwalificeerd voor de Vlaamse Kampioenschappen.
- Er wordt een kalender opgesteld voor wedstrijden op Vlaams niveau en deze wedstrijden worden georganiseerd. Het gaat hierbij over:
 - De Vlaamse Kampioenschappen. Bij het behalen van selectiepunten op Vlaamse Kampioenschappen wordt men uitgenodigd voor de Nationale Kampioenschappen. (maart - juni).
 - De regionale selectiewedstrijden voor de olympische en niet-olympische disciplines waar internationale wedstrijden voor worden georganiseerd.
 - De Beker van Vlaanderen. Deze wedstrijd wordt georganiseerd in de discipline 4-5, 9 en 11. In elke provincie worden per discipline selecties georganiseerd. Per discipline wordt ook een finale georganiseerd. Bij de dames, junioren, cadetten, benjamins en duiveltjes zijn er geen beperkingen op het aantal schutters dat wordt uitgenodigd. Bij de senioren worden er maximaal 25 schutters uitgenodigd. Deze worden samengesteld uit de 3 beste schutters per provincie, aangevuld met de 10 beste schutters uit het algemene klassement opgesteld na de selecties.

Er wordt een kalender opgesteld voor wedstrijden op nationaal niveau en deze wedstrijden worden georganiseerd. Dit gebeurt in samenspraak met URSTB-f en RSFO.

- Het gaat dan over:
 - De nationale kampioenschappen voor alle disciplines behalve luchtpistool en luchtkarabijn. De organisatie hiervan wordt afwisselend door VSK en URSTB-f opgenomen. De niet-organiserende federatie stuurt een controleorgaan om te helpen alles in goede banen te leiden. De organiserende federatie nodigt alle geselecteerde schutters uit. (najaar)

- De Belgian Open Air (BOA): De BOA wordt georganiseerd door de federatie die dat jaar de nationale kampioenschappen niet organiseert. Deelname kan wanneer men heeft deelgenomen aan de provinciale kampioenschappen luchtpistool en/of luchtkarabijn. De schutters moeten zich inschrijven om deel te nemen aan dit evenement. A-rato wie het hoogste aantal punten schoot op het PK, wordt deze als eerste uitgenodigd. Bij de BOA wordt gewerkt met een wachtlijst.
 - De nationale selectiewedstrijden voor de Olympische en niet-Olympische disciplines waar internationale wedstrijden voor worden georganiseerd.
 - De Beker der clubs: Iedere provincie duidt 2 clubs aan die een ploeg van 4 personen afvaardigen in de disciplines luchtgeweer en luchtpistool. De 3 beste prestaties tellen mee voor de einduitslag. Deze organisatie gebeurt beurtelings door VSK, URSTB-f en RSFO.
 - De Beker 1 mei: Wordt beurtelings georganiseerd tussen VSK en URSTBf voor steeds 1 geweer en 1 pistool discipline. Er is een beurtrol opgesteld aan de hand waarvan de disciplines bepaald worden
 - De Femina: wedstrijd voor alle dames en jongeren in België in de luchtdisciplines. In 2021 organiseert RSFO deze wedstrijd.
- Organiseren internationale wedstrijd: Jaarlijks wordt de 4 landenwedstrijd georganiseerd. De organisatie van deze wedstrijd wordt via een beurtrol systeem opgenomen.

Overzicht Competitie doelschieten 2024 – aantal deelnames

- Voor clubwedstrijden heeft de federatie op de website een locatie voorzien waar de clubs hun wedstrijden kunnen aankondigen en hun uitnodigingen kunnen publiceren zodat de schutters een overzicht hebben van de plaatselijk georganiseerde clubwedstrijden
- **MOF wedstrijden 2024**

MOF	deelnemers
2012	571
2013	408
2014	495
2015	489
2016	487
2017	423
2018	459
2019	432
2020	208
2021	235
2022	365
2023	384
2024	398

Er is nog een inhaalbeweging aan de gang om terug aan de cijfers van voor corona te geraken. Vooral in het begin van 2022 waren er nog minder wedstrijden wat de mindere deelnemersaantallen kan verklaren.

- **Provinciale kampioenschappen 2024**

Provinciale kampioenschappen	inschrijvingen	disciplines	unieke deelnemer
2012	1318	23	603
2013	1835	23	667
2014	1817	23	653
2015	2157	59	715
2016	1891	61	722
2017	1936	65	721
2018	2005	63	733
2019	1966	63	682
2020	1311	42	608
2021	0	0	0
2022	1453	63	521
2023	1506	65	539
2024	1623	67	541

- **Vlaamse kampioenschappen**

Vlaamse kampioenschappen	deelnemers
2012	481
2013	437
2014	551
2015	545
2016	602
2017	694
2018	747
2019	757
2022	691
2023	707
2024	698

- **Beker van Vlaanderen**

Beker van Vlaanderen	deelnemers
2013	113
2014	102
2015	98
2016	183
2017	104
2018	99
2019	98
2022	110
2023	106
2024	109

- **Nationale kampioenschappen**

Nationaal Kampioenschap	Vlaamse deelnemers
2013	179
2014	202
2015	257
2016	220
2017	223
2018	249
2019	344
2022	227
2023	323
2024	313

In de even jaren is de organisatie in handen van de Waalse federatie en zijn de wedstrijden ook op Waalse bodem. Dit resulteert wel in minder Vlaamse deelnames gezien de verre verplaatsing. In de oneven jaren is de organisatie in handen van VSK waardoor er automatisch meer Vlaamse deelnemers zijn.

- **BOA 2024**

BOA	deelnemers	lucht geweer	lucht pistool
2013	505		
2014	685	180	186
2015	570	141	142
2016	570	146	122
2017	520	256	264
2018	497	235	262
2019	472	217	255
2020	0	0	0
2021	440	215	225
2022	483	248	235
2023	551	271	280
2024	569	282	287

De digitalisering die gestart is in 2022 voor het inschrijven en de verwerking van de doelwedstrijden moet de volgende jaren verdergezet en uitgebreid worden zodat deze processen meer automatisch en dus efficiënter kunnen verlopen.

De digitalisering van de wedstrijdorganisatie zal verder worden geoptimaliseerd met als doel de efficiëntie te verhogen, waardoor waardevolle tijd vrijkomt voor andere strategische en operationele werkzaamheden, zoals G-sport, jeugdsport,....

2. Kleischietsen

- Organiseren van Dirco klei voor het opmaken van een Vlaams kalender.
Zowel voor:

- Compak Sporting
- Jachtparcours
- Trap, met zijn verschillende onderdisciplines
- Skeet, met zijn verschillende onderdisciplines
- Weischietsingen

Er wordt getracht om wedstrijden zo in te plannen dat ze elkaar niet verstoren zodat een schutter zoveel mogelijk wedstrijden, club, federatie, nationale alsook internationale kan deelnemen zonder dat de verschillende wedstrijden elkaar verstoren of beconcurreren. Wanneer deze draft agenda is opgemaakt wordt er overlegt met de Waalse federatie en/of met FBTC-BFK en wordt de wedstrijdkalender eventueel aangepast en/of vervolledigd. Deze wordt dan op de website gezet van VSK en FBTC-BFK, alsook gecommuniceerd via de clubs en de verschillende kanalen. De kalender via de website heeft ook een directe link tussen inschrijven en betalen tevens kan een VSK lid ook zien wie er al is ingeschreven via de knop deelnemers in de afgeschermd lidzone, i.v.m. GDPR.

Acties 2022

- Opstellen van een wedstrijdkalender zoals hierboven beschreven voor 2022
- Optimaliseren van administratieve en logistieke voorbereidingen t.b.v. de wedstrijden
- Verwerking van wedstrijdwerking en wedstrijdresultaten optimaliseren en verder digitaliseren

Einde 2022 werd de wedstrijdkalender 2023 opgesteld en bekend gemaakt.

Verder werd en wordt er gewerkt aan het optimaliseren van de administratieve en logistieke voorbereidingen t.b.v. de wedstrijden.

Optimaliseren van de wedstrijdwerking en de verwerking van de wedstrijdresultaten.

Daarnaast een verdere optimalisatie van de boekhoudkundige verwerking.

Overzicht acties 2021 - SD 3

	Acties 2021 bij SD 3	Timing
1	Inventariseren en evalueren van recreatief aanbod	Gedurende 2021
2	Concept uitwerken aangepaste recreatieve activiteit	Gedurende 2021
3	Wedstrijdkalender 2021 opmaken	Najaar 2020
4	Wedstrijden organiseren op de verschillende niveaus	Gedurende 2021

Overzicht acties 2022 - SD 3

	Acties 2022 bij SD 3	Timing
1	Inventariseren en evalueren van recreatief aanbod	Gedurende 2022
2	Concept uitwerken aangepaste recreatieve activiteit	Einde 2022
3	Wedstrijdkalender 2022 opmaken	Najaar 2021
4	Wedstrijden organiseren op de verschillende niveaus	Gedurende 2022
5	Verwerking van wedstrijdresultaten optimaliseren en digitaliseren	Gedurende 2022

Kleiwedstrijden 2024

datum	discipline
3/mrt	SKEET – Olympische Skeet te Weert (NL)
17/mrt	TRAP: 1° federatie wedstrijd Fosse Universelle AISEAU 100
23-24/mrt	COMPAK SPORTING : 1ste Federatiewedstrijd bij Tir Der Kempen
23/mrt	TRAP : 2° federatie wedstrijd Fosse Olympic GENAPPE
24/mrt	SKEET – Olympische Skeet te BAUFFE
07/april	TRAP : 3° federatiewedstrijd Fosse Olympic NOORDERWIJK
13/april	COMPAK SPORTING : 2de Federatiewedstrijd bij CHERIMONT
14/apr	TRAP: 4° federatie wedstrijd Fosse Universelle BOUVIGNIES 100
21/apr	SKEET – Olympische Skeet te BOUVIGNIES
27-28/apr	COMPAK SPORTING : BK te ARRAS (Fr)
18-19/mei	JACHTPARCOURS : 1ste Federatiewedstrijd te ORVILLE
25-26/mei	TRAP: 5° federatie wedstrijd Fosse Olympic GENAPPE 100
2/juni	SKEET "Olympische Skeet 92"
8/juni	JACHTPARCOURS : 2de Federatiewedstrijd te CHERIMONT
16/juni	TRAP: 6° federatie wedstrijd Fosse Universelle AISEAU 100
22/juni	TRAP: 7° federatie wedstrijd Fosse Olympique te GENAPPE
29 - 30/juni	JACHTPARCOURS : BK bij SAINT LES MARQUION (FR)
29 - 30/juni	TRAP: 8° federatie wedstrijd Fosse UNIVERSELLE te BAUFFE
6-7/juli	TRAP: 9° federatie wedstrijd BK Fosse Olympique te NOORDERWIJK
4/aug	TRAP: 10° federatie wedstrijd Fosse Universelle BOUVIGNIES
10-11/aug	TRAP: 11° federatie wedstrijd Fosse Universelle GENAPPE
25/aug	SKEET Belgisch Kampioenschap Sportskeet
25/aug	TRAP: 12° federatiewedstrijd Fosse Olympic NOORDERWIJK 75+finale scratch
31/aug	TRAP: 13° federatiewedstrijd Dubbel Trap NOORDERWIJK 150+finale scratch
8/sep	TRAP: 14° federatie wedstrijd Fosse Universelle BAUFFE
8/sep	VSK SKEET Belgisch Kampioenschap Olympische Skeet 92 te CLINGE (NL)
14/sep	TRAP: 15° federatie wedstrijd Dubbel Trap NOORDERWIJK
22/sep	TRAP: 16° federatie wedstrijd Belgisch Kampioenschap Fosse Americaine NOORDERWIJK
28/sep	TRAP: 17° federatie wedstrijd BK Dubbel Trap NOORDERWIJK
13/okt	TRAP: 18° federatie wedstrijd Fosse Americaine NOORDERWIJK

Weideschietingen 2024.

Weideschietingen 2024

nr schieting	datum	inrichter	club
1	23-24/03/2024	Hoeselt	Kleiduifvrienden
2	27-28/07/2024	Zomergem	DE Clayschutters
3	19-22/04/2024	Nieuwpoort 8620 (Ramskapelle)	DTL Vlaanderen
4	27-28/04/2024	Dentergem	Gottense schutters
5	27-28/04/2024	Stahille (Jabbeke) 8490	DTL Vlaanderen

6	10-11/08/2024	Maldegem 9900	DTL Vlaanderen
7	17-20/05/2024	Nieuwpoort 8620 (Ramskapelle)	DTL Vlaanderen
8	18-19/05/2024	Lotenhulle (Aalter) 9980	De Clayschutters
9	25-26/05/2024	Dentergem	Gottense schutters
10	31/05-01/06/2024	Zwevegem	rotary Kortrijk Leie
11	31/05-02/06/2024	Zottegem	?
12	8-9/06/2024	Tielen (Kasterlee) 2460	DTL Vlaanderen
13	15-16/06/2024	Merelbeke 9820	DTL Vlaanderen
14	21-24/06/2024	Nieuwpoort 8620 (Ramskapelle)	DTL Vlaanderen
15	28-29/06/2024	Pittem 8740	DTL Vlaanderen
16	05-06/07/2024	Aalter 9980	De Clayschutters
17	13-14/07/2024	Izegem 8870	Bosseniers Izegem
18	19-21/07/2024	Pervijze 8600	De Clayschutters
19	03-04/08/2024	Kasterlee 2460	DTL Vlaanderen
20	03-04/08/2024	Geraardsbergen 9500	Kon vrijsschutters Geraardsbergen
21	17-18/08/2024	Hoegaarden 3320 (Meldert)	KSC Kleischutters
22	23-29/08/2024	Nieuwpoort 8620 (Ramskapelle)	DTL Vlaanderen
23	25/08/2024	Itegem 2222	DTL Vlaanderen
24	31/08-01/09/2024	Batsheers 3870	HSV Clayshooting
25	06-08/09/2024	Deinze 9800	Gottense Schutters
26	21-22/09/2024	Maldegem 9900	DTL Vlaanderen
27	21-22/09/2024	Lendelede 8860	DTL Vlaanderen

Verplaatst qua datum

Ondanks de zeer geringe mogelijkheden qua accommodatie voor het kleischieten in Vlaanderen slaagt VSK er in een gevulde kalender te maken voor de verschillende disciplines kleischieten. Er moet hiervoor dikwijls uitgeweken worden naar het buitenland wat het aantal deelnemers niet ten goede komt door administratieve en praktische moeilijkheden. Dit moet in de loop van de volgende jaren zeker aan gewerkt worden.

Voor de verwerking en optimalisatie van de wedstrijden moet er in 2024 verder gekeken worden voor een digitalisatie zodat dit soepeler en efficiënter kan verlopen.

Ondanks de beperkte beschikbaarheid van accommodaties voor het kleischieten in Vlaanderen, slaagt VSK erin een goedgevulde kalender op te stellen voor de verschillende disciplines. Door deze beperkingen is het echter vaak noodzakelijk uit te wijken naar het buitenland, wat de deelname bemoeilijkt vanwege administratieve en praktische uitdagingen. Hieraan dient de komende jaren zeker gewerkt te worden.

Daarnaast is het van belang om in 2025 verdere stappen te zetten richting de digitalisering van de wedstrijdverwerking en -optimalisatie, zodat deze processen efficiënter en gestroomlijnder kunnen verlopen.

Strategische doelstelling 4:

Tegen 2024 wil VSK de dienstverlening zoveel mogelijk digitaliseren en verder werken aan administratieve vereenvoudiging

Operationele doelstelling 4.1

Tegen eind 2024 gaat VSK de wedstrijdresultaten volledig digitaal verwerken.

Acties

- Analyseren van de digitale VSK-applicatie voor de finalisatie van de wedstrijd module
- Programmeren van de nodige aanpassingen
- In werking brengen van de aangepaste module.
- Integratie in de website

Acties 2022

- Een eerste analyse van de digitale VSK-applicatie voor de finalisatie van de wedstrijdmodule
- Programmeren van de nodige aanpassingen
- In werking brengen van de aangepaste module.
- Evaluatie van de gemaakte aanpassingen

In de loop van het jaar is het uitgerold en bijgestuurd waar nodig. Wordt opgevolgd en vervolgd in 2023.

Bijgestuurd en verder geoptimaliseerd.

Aan verdere optimalisatie wordt gewerkt. Ook in het kader van het nieuwe platform dat in ontwikkeling is.

Operationele doelstelling 4.2

VSK wil de werking van de sportschutterslicenties zoveel mogelijk optimaliseren binnen het toepassingsgebied van het geldende decreet en wetgeving.

Acties

- Betrokken geraken bij de evaluatie van het decreet op de sportschutter en advies mogen aanleveren bij wijzigingen van dit decreet.
- Gedurende de gehele beleidsperiode de geldende procedures evalueren en aanpassen waar nodig.
- De aangeboden service meer kenbaar maken, binnen en buiten onze rangen, zodat hier maximaal gebruik van gemaakt wordt

Acties 2022

- Betrokken geraken bij de evaluatie van het decreet op de sportschutter en advies mogen aanleveren bij wijzigingen van dit decreet.
- Gedurende 2022 eerste stappen naar meer digitalisering verwerking sportschutterslicenties.
- Gedurende 2022 de geldende procedures evalueren en aanpassen waar nodig.
- De aangeboden service meer kenbaar maken, binnen en buiten onze rangen, zodat hier maximaal gebruik van gemaakt wordt.
- Ondersteuning leden bij digitalisering verwerking SSL

In september 2022 keurde de Vlaamse Regering het wijzigingsbesluit binnen het decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector goed. Hierbinnen is onder andere een pijler Rationalisering gecreëerd. Doel is samenwerking tussen federaties te ondersteunen met subsidies. VSK en Fros hebben samen een dossier ingediend om het ganse gegeven van de sportschutterslicentie te digitaliseren. Midden maart 2023 wordt de beslissing bekend gemaakt of het dossier wordt goedgekeurd en welke middelen we hiervoor krijgen. Acties worden verder gezet in 2023.

Er zijn middelen toegekend om een verdere analyse uit te voeren op basis van het project voorstel. In overleg met Sport Vlaanderen werd hieraan gewerkt. Daarnaast is er ook gewerkt aan het bepalen van de bewaartermijn van de diverse documenten ivm de sportschutterslicenties.

Er werd beslist om het vervolg analyse project in verband met de digitalisatie van de sportschutterslicentie niet in te indienen. Er werd gewerkt aan het digitaliseren en optimaliseren van het proces sportschutterslicentie. Daarnaast werden er verschillende concepten bekeken voor de digitalisatie van de sportschutterslicentie. Ook de te nemen stappen rond wetgeving werden in kaart gebracht.

De bewaartermijn(en) voor de diverse documenten werden in overleg met Sport Vlaanderen en Fros vastgelegd op 10 jaar.

Operationele doelstelling 4.3

VSK wil de werking van de hanterings- en schietproeven zoveel mogelijk optimaliseren binnen het toepassingsgebied van het geldende decreet en wetgeving.

Acties

- Evalueren huidige procedures hanterings- en schietproeven
- Bijsturen waar nodig
- Maximaal inzetten op digitaliseren van de administratie, zodat de aangestelde examinatoren zich meer op de essentie kunnen focussen.
- Verder optimaliseren verwerking H&S proeven

Acties 2022

- Evalueren en bijsturen huidige procedures hanterings- en schietproeven
- Verder werken op de ingezette weg naar volledig digitaliseren van de administratie.
- Verder optimaliseren verwerking H&S

De vragenlijst voor het theoretisch examen werd geactualiseerd. Momenteel een downloadbaar pdf bestand. We kijken hoe we dit in 2023 dynamischer kunnen maken. Stappen gezet en wordt verder aan gewerkt in 2023.

I.v.m. de vragenlijst is er vertraging opgelopen. Wordt afgewerkt in 2024.

De vragenlijst voor het theoretisch examen werd geactualiseerd en is klaar om in gebruik te worden genomen.

Er werd een start gemaakt om het afnemen van zowel het theoretisch examen als de praktijk examens te optimaliseren.

Operationele doelstelling 4.4

VSK wil de werking van de digitale VSK-applicatie zoveel mogelijk optimaliseren en verder uitbreiden om zo de planlast van de clubs en de leden te verminderen.

Acties

- Inventariseren van de processen waar administratieve vereenvoudiging in bereikt kan worden.
- Programmeren van deze aanpassingen
- Implementeren van de aanpassingen

Acties 2022

- Verder werken aan de processen van administratieve vereenvoudiging om gebruiksgemak voor clubs en leden te verhogen.
- Programmeren en implementeren van deze aanpassingen

Hiervoor komt zeker input uit het traject Digitale Maturiteit dat gevolgd wordt. Zie hierboven onder Operationele Doelstelling 2.2.

Er is een basis inventaris gemaakt van de processen binnen de verwerking van de sportschutterslicentie.

In het kader van de implementatie van de nieuwe backoffice worden alle processen binnen VSK bekeken en geoptimaliseerd. Doel is om de administratie voor zowel de Sportschutters als de clubs zo laag mogelijk te maken.

Operationele doelstelling 4.5

VSK voldoet aan de wettelijke verplichtingen

Acties

- Up to date houden van de statuten
- Naleven wettelijke verplichtingen

Acties 2022

- Up to date houden van de statuten
- Naleven wettelijke verplichtingen

Met ondersteuning van VSDC werden de statuten geëvalueerd en aangepast aan de wetgeving. De aangepaste versie werd voorgelegd en toegelicht tijdens de Bijzondere Algemene Vergadering van 26 november 2022. Wegens onvoldoende stemgerechtigde aanwezigen kon er niet geldig worden gestemd. Wordt ter stemming voorgelegd op de AV van 11 maart 2023 waar geen quorum meer geldt voor de stemming. Het naleven van de wettelijke verplichtingen is een permanente actie.

Continue aandacht.

Permanente opvolging en actie wanneer nodig.

Overzicht acties 2021 - SD 4

	Acties 2021 bij SD 4	Timing
1	Digitaliseren inschrijvingen Hanterings- en schietproeven (H&S) afwerken	Gedurende 2021
2	Evaluatie digitale inschrijvingen H&S proeven + bijsturen indien nodig	Gedurende 2021
3	Interne voorbereidende evaluatie decreet op de sportschutter	Gedurende 2021
4	Procedures verwerking sportschutterslicenties evalueren en aanpassen waar nodig	Gedurende 2021
5	Procedures H&S proeven evalueren en aanpassen waar nodig	Gedurende 2021
6	Service meer kenbaar maken	Gedurende 2021
7	Statuten aanpassen aan vennootschapswetgeving	Bij volgende statutenwijziging

Overzicht acties 2022 - SD 4

	Acties 2022 bij SD 4	Timing
1	Een eerste analyse en ontwerp van de digitale VSK-applicatie voor de finalisatie van de wedstrijdmodule	Gedurende 2022
2	Implementatie van digitale wedstrijdmodule	Gedurende 2022
3	Eerste stappen naar meer digitalisering verwerking sportschutterslicenties	Gedurende 2022
4	Evalueren en bijsturen huidige (digitale) procedures hanterings- en schietproeven	Gedurende 2022
5	Verder werken aan de processen van administratieve vereenvoudiging om gebruiksgemak voor clubs en leden te verhogen.	Gedurende 2022
6	Up to date houden van de statuten	Gedurende 2022
7	(Digitale) Service meer kenbaar maken en begeleiden naar de leden van VSK	Gedurende 2022

Continue aandacht en bijsturing indien nodig.

Er werd een start gemaakt om het afnemen van zowel het theoretisch examen als de praktijk examens te optimaliseren en waar mogelijk te digitaliseren.

Strategische doelstelling 5:

De Vlaamse Schietsportkoepel zal verder professionaliseren om zo haar werking te versterken.

Operationele doelstelling 5.1

VSK verzorgt jaarlijks minstens 1 VTS-opleiding om zo extra gediplomeerde trainers op te leiden.

Acties

- Jaarlijks organisatie Initiator Pistool- en Geweerschieten en Initiator Kleischieten.
- Organisatie Instructeur B Pistoolschieten in 2022.
- Organisatie Instructeur B Kleischieten in 2022.
- Organisatie Trainer B Pistoolschieten in 2023 – 2024.
- In het kader van de sportkaderopleiding deelnemen aan activiteiten georganiseerd door de Vlaamse Trainersschool
- Inventariseren en desgewenst uitwerken van de mogelijkheden voor bepaalde vakken om e-learning uit te werken.
- Verder uitwerken van de hogere opleidingsniveaus
- Bijscholing en vergaderingen organiseren voor en met de VTS-docenten.

In 2021 was er binnen VSK geen DSKO actief met als gevolg dat er geen VTS opleidingen konden worden georganiseerd.

We zijn erin geslaagd om in december 2021 een DSKO aan te trekken. Sinds 24/12/2021 is Eline Leurs aangesteld door Sport Vlaanderen. Zij heeft tot heden een traject afgelegd tot en met Trainer, B Algemeen gedeelte.

Acties 2022

- Organisatie Initiator Pistool- en Geweerschieten en Initiator Kleischieten in 2022
- Organisatie Instructeur B Pistoolschieten in 2022.
- Organisatie Instructeur B Kleischieten in 2022.
- In het kader van de sportkaderopleiding deelnemen aan activiteiten georganiseerd door de Vlaamse Trainersschool
- Inventariseren en desgewenst uitwerken van de mogelijkheden voor bepaalde vakken om e-learning uit te werken.

2022 was voor dit actiepunt een heel moeilijk jaar. Eind 2021 hebben we een DSKO kunnen aanstellen en werd er hard gewerkt om terug opleidingen te kunnen organiseren. De Denkcel Sportschieten van VTS is weer samengekomen om in onderling overleg en samenwerking de opleidingen uit te werken en in te plannen. In de 2^{de} helft van 2022 werden we echter geconfronteerd met het plotse ontslag van de DSKO. Gelukkig werd er vrij snel een nieuwe DSKO gevonden. Deze werd voorgedragen en goedgekeurd door Sport Vlaanderen in december 2022. Bedoeling is om in de 2^{de} helft van 2023 zeker een opleiding Start to Coach te organiseren. Dit is de basis module die iedere trainer met succes moet gevolgd hebben. Het afnemen van toelatingsproeven bij geïnteresseerden is lopende.

In het najaar 2023 werd er een opleiding Initiator pistool- en geweerschieten georganiseerd die doorliep in 2024. De opleiding wordt nu geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig. Daarnaast zijn er gesprekken lopende om ook in het kleischieten een opleiding op te starten.

De opleiding initiator pistool- en geweerschieten die werd georganiseerd in 2023-2024 na een lange periode zonder opleiding verliep redelijk stroef en had wat last van kinderziektes.

In 2024 werd de tijd genomen om zowel het opleidingsstramien, als de cursussen te evalueren en verder te optimaliseren.

Operationele doelstelling 5.2

VSK blijft maximaal inzetten op de harde indicatoren “goed bestuur” en bepaalt op welke zachte indicatoren ze deze beleidsperiode inzet.

Acties

- Jaarlijks inzetten op de harde indicatoren
- Uitwerken van de zachte indicator 1 (4); De organisatie publiceert een jaarverslag.
- Uitwerken van de zachte indicator 9 (4); De organisatie heeft een gedragscode.
- Uitwerken van de zachte indicator 12 (1,2,3); De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures. (2021 tem1)

Acties 2022

- Jaarlijks inzetten op de harde indicatoren
- Uitwerken van de zachte indicator 12-1; De organisatie legt een klachtenprocedure vast in het intern reglement

We leveren hier een volgehouden inspanning.

In 2022 zagen we de aanstelling van een Aanspreek Persoon Integriteit (API), een coördinator van de tucht en van een ombudspersoon.

Zij hadden in 2022 geen zaken te behandelen of de aangebrachte zaken waren niet ontvankelijk. Dit werd toegelicht op de AV van 11/03/2023 door de respectievelijke verantwoordelijken.

Voor 2023 staat een actualisatie van het Intern Reglement op de planning. Hier was reeds mee gestart in 2021/2022. De toen gekozen methode, bespreking en aanpassing tijdens het bestuursorgaan is in de praktijk niet werkbaar. Daarom wordt de manier van werken aangepast. De nieuwe versie wordt uitgewerkt binnen het Dagelijks Bestuur en nadien besproken op het bestuursorgaan. Indien nodig volgen de nodige iteraties om zo tot een gedragen document te komen.

De actualisatie van het intern reglement werd ook vermeld tijdens de BAV van 26/11/2022 en de AV van 11/03/2023.

Daarnaast werd er beslist om eerst de statuten te actualiseren en te laten goedkeuren door een BAV (2022) wat ook gerealiseerd werd tijdens een 2^{de} BAV (2023).

Vanaf 2023 doet Sport Vlaanderen, als gevolg van het gewijzigde decreet financiering sport federaties, een herschikking van de harde en de zachte indicatoren. Volgen we op in 2023.

Door de herschikking van de harde en zachte indicatoren zal VSK niet of minder scoren op enkele “vernieuwde” (sub)indicatoren. Wordt aangepakt in 2024.

Om positief te scoren op een aantal indicatoren is een wijziging van de statuten vereist. Daarnaast is er nagedacht over wat een ideale structuur zou zijn om de werking van VSK zo optimaal mogelijk te organiseren. Mogelijk zijn voor de toekomstige structuur ook statuten wijzigingen nodig.
Wordt verder opgenomen.

Operationele doelstelling 5.3

VSK levert extra inspanningen om mensen te motiveren om als vrijwilliger bij te dragen aan de werking van de federatie.

Acties

- VSK inventariseert de verschillende domeinen waarin er nood is aan extra vrijwilligers.
- VSK gaat potentiële vrijwilligers fysiek benaderen om hen aan te sporen vrijwilliger te worden binnen haar werking.
- VSK voorziet incentives voor haar vrijwilligers (mondmasker, kledij, ...)
- VSK geeft meer visibiliteit aan haar vrijwilligers door ze bv een plaats te geven binnen haar verschillende media.
- VSK organiseert minstens een activiteit per jaar om haar vrijwilligers in de bloemen te plaatsen.
- Deelname aan activiteiten “week van de vrijwilliger”.
- Duidelijk de meewerkende vrijwilligers benoemen bij de wedstrijden en/of organisaties.

Met het oog op het uitbreiden van de vrijwilligerspoule voor de sport promotionele activiteiten werd in het voorjaar een online infosessie georganiseerd. Hierop werd de manier van werken toegelicht en kwamen vrijwilligers aan het woord om hun ervaringen vanuit de praktijk mee te geven. Dit leverde een aantal nieuwe vrijwilligers op.

Met het oog op het uitbreiden van de poule van arbiters bij het dirco doel, werden nieuwe oproepen gelanceerd. Op die manier konden tijdens de “New start to...” wedstrijden reeds 2 stagiair-arbiters starten.

Aangezien er door de Covid19-pandemie lange tijd geen wedstrijden konden worden georganiseerd bij het dirco doel werd er tijdens de “New start to...” wedstrijden een opfriscursus georganiseerd. Na afloop van de wedstrijd werd ook een fijn samenkomstmoment georganiseerd.

Als bedanking voor de week van de official kregen alle vrijwilligers een drinkfles met VSK-logo. Daarnaast werd er ook een testproject gestart, waarbij voor elke vrijwilliger een account werd voorzien op het You-P platform.

Acties 2022

- Opstellen van een plan rond vrijwilligersbeleid
- VSK geeft meer visibiliteit aan haar vrijwilligers door ze bv een plaats te geven binnen haar verschillende media.
- VSK organiseert minstens een activiteit per jaar om haar vrijwilligers in de bloemen te plaatsen.
- Deelname aan activiteiten “week van de vrijwilliger”.
- Deelname aan activiteiten “week van de official”.
- Duidelijk de meewerkende vrijwilligers benoemen bij de wedstrijden en/of organisaties.

In 2022 werd een plan van aanpak uitgewerkt om meer vrijwilligers aan te trekken. Daarnaast werd er ook meer aandacht gegeven aan de bestaande vrijwilligers. Tijdens de zomer werd een succesvolle BBQ georganiseerd voor de VSK vrijwilligers om deze te bedanken voor hun inzet. Wordt zeker hernomen in 2023.

De vrijwilligers BBQ was ook in 2023 een succes. Daarnaast blijven we inspanningen leveren om nieuwe vrijwilligers aan te trekken. Niet evident, een probleem waar ook anderen federaties en organisaties mee kampen.

De vrijwilligers BBQ was een succes maar mogelijk kijken voor een variëte, concept en/of locatie.

We willen het imago van het sportschieten dynamiseren en verjongen .

Sportschieten is leuk en dynamisch. Hopelijk geeft dit een duwtje in de rug bij het aantrekken van vrijwilligers.

Operationele doelstelling 5.4

VSK organiseert jaarlijks minimum 1 sporttechnische bijscholing.

Acties

- Jaarlijks wordt de doelgroep van de sporttechnische bijscholing bepaald
- Organiseren van de bijscholing voor deze doelgroep.

Acties 2022

- Organiseren van de bijscholing voor deze doelgroep.

Deze is in 2022 niet georganiseerd.

Geen opleiding georganiseerd in 2023.

Er werd in 2024 geen opleiding georganiseerd voor de doelgroep.

Voor sporttechnische opleidingen:

- Voor de arbiters en officials werd op 25/09/2021 en 16/10/2021 te Zwevegem een opleiding gegeven met als thema: veranderingen in reglementering en procedures wedstrijden.
- Voor de trainers werd op 14/12/2021 een bijscholing mentale training gegeven door Jef Brouwers.

Operationele doelstelling 5.5

De Vlaamse Schietsportkoepel zet in op het beschermen van sporters tegen alle vormen van fysiek, psychisch en seksueel grensoverschrijdend gedrag (GES-decreet).

Acties

- Samenwerking met externe partners om deze doelstelling te realiseren
- In het "witte boek" wordt de nodige aandacht besteed aan factoren uit het GES-decreet
- Voldoende aandacht besteden aan dit item bij onze clubs en onze leden via de verschillende media
- De federatie is aangesloten bij de relevante juridische organen m.b.t. gezond en ethisch sporten
- VSK voldoet aan de opgelegde punten in het kader van het GES-decreet

Acties 2022

- Samenwerking met externe partners om deze doelstelling te realiseren
- In het “witte boek” wordt de nodige aandacht besteed aan factoren uit het GES decreet
- Voldoende aandacht besteden aan dit item bij onze clubs en onze leden via de verschillende media
- De federatie is aangesloten bij de relevante juridische organen m.b.t. gezond en ethisch sporten
- VSK voldoet aan de opgelegde punten in het kader van het GES-decreet

Intern is er de nodige aandacht hierrond. VSK neemt actief deel aan en/of ondersteunt zoveel mogelijk acties hieromtrent binnen de sportsector.

Volgende publicaties zijn verschenen in 2022:

- Tijdschrift 2022/1: Diversiteit in de sport, pagina 10 – 11
- Nieuwsbrief leden februari 2022: hulplijn 1712 geweld, misbruik en kindermishandeling
- Nieuwsbrief clubs april 2022: Week van de Ethiek
- Nieuwsbrief clubs mei 2022: Word een Safe Sport Allies club!
- Nieuwsbrief clubs augustus 2022: Word een Safe Sport Allies club!

Wordt opgevolgd en actie ondernomen waar nodig.

Wordt opgevolgd en actie ondernomen waar nodig.

Overzicht acties 2021 - SD 5

	Acties 2021 bij SD 5	Timing
1	Organiseren VTS opleiding Initiator Pistool- en Geweerschieten en Initiator Kleischieten	Gedurende 2021
2	Bijscholing organiseren VTS docenten	Gedurende 2021
3	Uitwerken zachte indicatoren	Gedurende 2021
4	Inventariseren van verschillende domeinen met nood aan vrijwilligers	Gedurende 2021
5	Fysiek benaderen potentiële vrijwilligers	Gedurende 2021
6	Incentives voor vrijwilligers	Gedurende 2021
7	Meer visibiliteit voor de vrijwilliger	Gedurende 2021
8	Organiseren van minstens 1 sporttechnische bijscholing	Gedurende 2021
9	Opvolgen GES-decreet en implementeren in de werking van VSK	Gedurende 2021

Overzicht acties 2022 - SD 5

	Acties 2022 bij SD 5	Timing
1	Organiseren VTS opleiding Initiator Pistool- en Geweerschieten en Initiator Kleischieten	Gedurende 2022
2	Opstellen cursus instructeur B kleischieten	Gedurende 2022
3	Organiseren instructeur B pistoolschieten	Gedurende 2022
4	Bijscholing organiseren VTS docenten	Gedurende 2022
5	Uitwerken zachte indicatoren	Gedurende 2022
6	Opstellen plan vrijwilligersbeleid	Gedurende 2022
7	Fysiek benaderen potentiële vrijwilligers	Gedurende 2022
8	Meer visibiliteit voor de vrijwilliger	Gedurende 2022
9	Organiseren van minstens 1 sporttechnische bijscholing	Gedurende 2022
10	Opvolgen GES-decreet en implementeren in de werking van VSK	Gedurende 2022

Beleidsfocus sportkampen

Strategische doelstelling 6:

Behoud van kwaliteit en groei van het aantal deelnemers op onze sportkampen.

Operationele doelstelling 6.1

Streven naar een minimumaantal van 15 deelnemers per sportkamp

Acties

- Promotie voeren binnen de bestaande media
- Promotie voeren tijdens initiaties

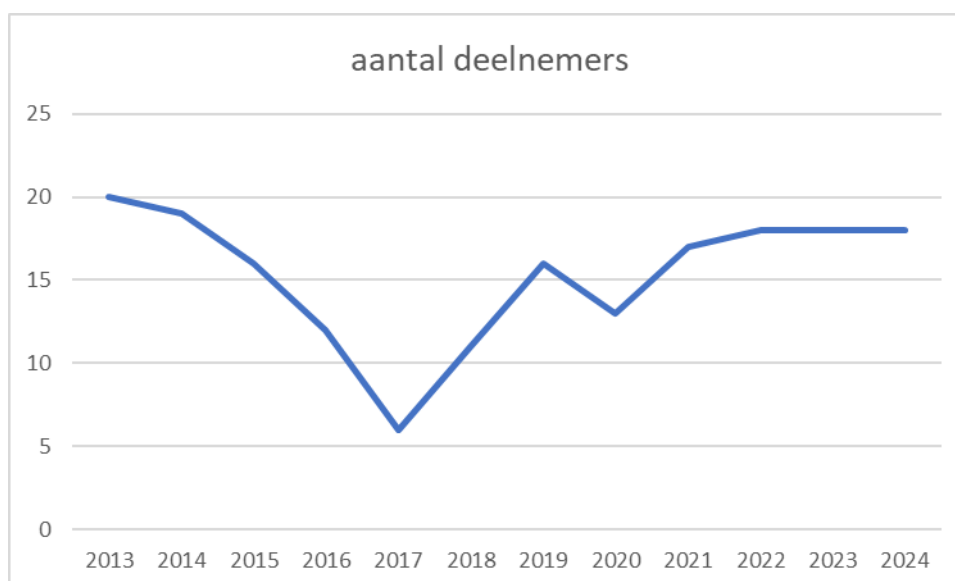
Acties 2022

- Promotie voeren binnen de bestaande media
- Promotie voeren tijdens initiaties
- Nieuwe concepten uitwerken
- Bekijken of een kamp kleischieten kan ingericht kan worden en er interesse voor is

Het sportkamp van VSK is een blijvend succes. Kwasi telkens volzet voor er promotie wordt gevoerd. Er werd en wordt gekeken naar uitbreiding en varianten. Voldoende gekwalificeerde begeleiders vinden is echter een beperkende factor.

Het sportkamp van VSK is een blijvend succes. Quasi telkens volzet voor er promotie wordt gevoerd. Max aantal deelnemers is 18 zodat we nog voor voldoende kwaliteit kunnen zorgen en elke deelnemer de nodige aandacht kunnen geven. Er is voldoende interesse maar voldoende gekwalificeerde begeleiders vinden is echter een beperkende factor om voor uitbreiding te zorgen.

In 2024 vernieuwing naar een sportkamp waar er digitaal geschoten wordt zodat de realiteit in de clubs beter aansluit bij wat de federatie aanbiedt.



Het sportkamp van VSK blijft een groot succes en is vrijwel altijd volledig volgeboekt nog voordat promotie wordt gevoerd. Het maximaal aantal deelnemers is vastgesteld op 18, zodat de kwaliteit gewaarborgd blijft en iedere deelnemer de nodige individuele begeleiding krijgt. Hoewel de interesse ruimschoots aanwezig is, vormt het vinden van voldoende gekwalificeerde begeleiders een beperkende factor voor een eventuele uitbreiding.

In 2024 werd voor het eerst gebruikgemaakt van digitale schiettechnologie.

Operationele doelstelling 6.2

Elke jaar proberen een vernieuwend element toe te voegen aan het sportkamp zodat het uitdagend blijft om deel te nemen.

Acties

- Zoeken naar vernieuwende elementen om tijdens het sportkamp aan te bieden
- Introduceren van e-sport zodat dit misschien in de toekomst ook gebruikt kan worden binnen andere evenementen

Acties 2022

- Zoeken naar vernieuwende elementen om tijdens het sportkamp aan te bieden
- Introduceren van e-sport zodat dit misschien in de toekomst ook gebruikt kan worden binnen andere evenementen

Hier zijn we zoekende. Zoektocht wordt verder gezet in 2023.

In 2023 geen vernieuwende elementen, vanaf 2024 wordt er digitaal geschoten.

In 2024 werd er voor de eerste maal digitaal geschoten

Operationele doelstelling 6.3

Het sportmateriaal dat ter beschikking staat van de kampen blijven vernieuwen en uitbreiden.

Acties

- Nakijken van het bestaande materiaal en nagaan wat er vernieuwd moet worden
- Gestaag het materiaal vernieuwen en uitbreiden
- Zorgen dat dit ook binnen andere evenementen of werkingen gebruikt kan worden.

Acties 2022

- Nakijken van het bestaande materiaal en nagaan wat er vernieuwd moet worden
- Gestaag het materiaal vernieuwen en uitbreiden
- Zorgen dat dit ook binnen andere evenementen of werkingen gebruikt kan worden.

VSK beschikt over het nodige materiaal voor elektronische kleiduif schieten. Voldoende vrijwilligers vinden om deze in te zetten is echter niet eenvoudig.

VSK beschikt over voldoende materiaal om het sportkamp op een vlotte manier te laten verlopen.

VSK beschikt over voldoende materiaal om het sportkamp op een vlotte manier te laten verlopen

Overzicht acties 2021 - SD 6

	Acties 2021 bij SD 6	Timing
1	Organisatie sportkamp	Gedurende 2021
2	Programma opstellen met vernieuwde elementen	Gedurende 2021
3	Promotie maken sportkamp	Gedurende 2021
4	Nakijken bestaande materiaal en nagaan wat vernieuwd moet worden	Gedurende 2021

Overzicht acties 2022 - SD 6

	Acties 2022 bij SD 6	Timing
1	Organisatie sportkamp(en)	Gedurende 2022
2	Programma opstellen met vernieuwde elementen	Gedurende 2022
3	Meer promotie bij externen voor het sportkamp	Gedurende 2022
4	Nakijken bestaand materiaal en nagaan wat vernieuwd moet worden	Gedurende 2022

BELEIDSFOCUS TOPSPORT

Sinds 2017 focust het topsportbeleid vanuit Sport Vlaanderen zich op drie programma's:

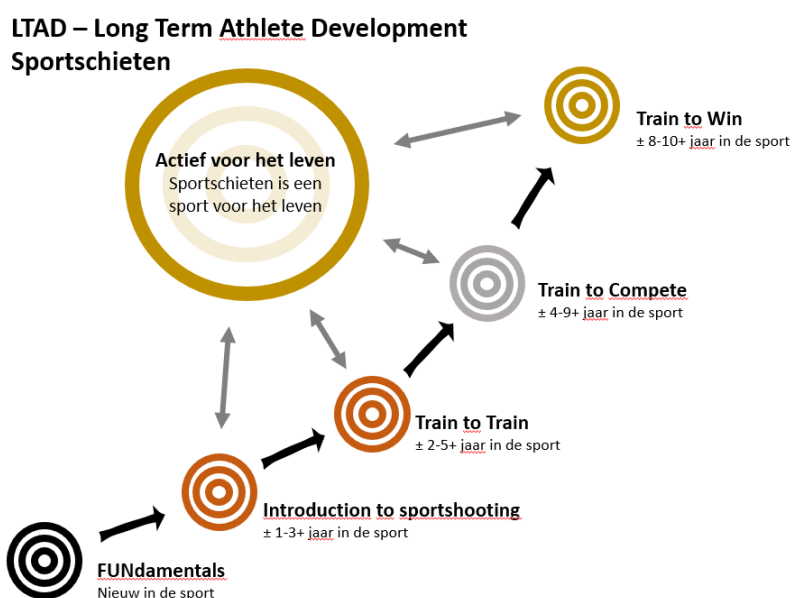
- **Prestatieprogramma:** een topsportprogramma, waarvan de **finaliteit in de Olympiade** ligt waarop het beleidsplan van toepassing is en dat uitsluitend betrekking heeft op Olympische of Paralympische disciplines, met als **doelcompetities** de **eerstvolgende OS of PS, het WK, het EK** of als equivalent beoordeelde competities op basis van het internationale prestatieniveau
- **Ontwikkelingsprogramma:** een topsportprogramma, waarvan de **finaliteit na de Olympiade** ligt waarop het beleidsplan van toepassing is en dat uitsluitend betrekking heeft op Olympische of Paralympische disciplines, met als **doelcompetities** de **OS of PS, het WK, het EK** of als equivalent beoordeelde competities op basis van het internationale prestatieniveau
- **Talentdetectieprogramma:** een topsportprogramma, waarvan de **finaliteit op volgende Olympiades** ligt waarop het beleidsplan van toepassing is en dat uitsluitend betrekking heeft op Olympische of Paralympische disciplines, met als **doelcompetities** de **OS of PS, het WK, het EK** of als equivalent beoordeelde competities op basis van het internationale prestatieniveau. Het topsportprogramma **beoogt een succesvolle doorstroom (kwaliteit en kwantiteit)** van talentvolle jongeren in het ontwikkelingsprogramma van de topsportfederatie

Alvorens voor topsportsubsidies in aanmerking te komen, moet je als sport vermeld staan op de topsporttakkenlijst. Sportschieten staat sinds de vorige olympiade terug op de topsporttakkenlijst. Daarnaast is het ook noodzakelijk om een Technisch Directeur Topsport te hebben, om aanspraak te kunnen maken op topsportsubsidies.

In april 2022 werd binnen VSK een nieuwe TDT aangesteld, Luc Velghe. Hij neemt de taak op zich om het topsportbeleid vorm te geven. De belangrijkste taak in de eerste maanden bestond er in een programma op te stellen om in te dienen bij Sport Vlaanderen eind augustus i.f.v. de werking 2023.

In 2023 werd het verder gewerkt aan het integraal sportmodel voor de schietsport. Dit model werd gebaseerd op het LTAD (Long Term Athlete Development) model.

Voor VSK ziet dit integraal sportmodel er als volgt uit



Dit model omvat volgende fases

- 1) **FUNDamentals:** Een eerste kennismaking met de sport. Dit kan als jongere zijn maar ook als twintiger of ouder. In deze fase worden de basis fundamenteën aangeleerd op een speelse manier
- 2) **Introduction to sportshooting:** In deze fase wordt de stap gezet richting competitieschieten. De potentiële talenten maken kennis met het sportschieten en zetten hun eerste stapjes in deelname aan een competitie. (**Talentdetectie**)
- 3) **Train to Train:** In deze fase gaan de geïdentificeerde talenten en beloftevolle jongeren verder ontwikkelen richting geïdentificeerd talent of beloftevolle jongere.
(Klaarstomen om door te stromen van **Talentdetectie naar Ontwikkelingsprogramma**)
- 4) **Train to Compete:** In deze fase maken de talenten de overstap naar elite sporter. Waar ze verder opgevolgd en begeleid worden. (**Ontwikkelingsprogramma**)
- 5) **Train to Win:** de elite sporters zijn klaar om medailles te halen op grote internationale wedstrijden. (**Prestatieprogramma**)

Meer uitleg over het integraal sportmodel kan nagelezen worden op de pagina's rond Topsport op www.sportschieten.be

Topsportcommissie

Na de start van Luc werd de samenstelling van de topsportcommissie als volgt bijgestuurd. Deze samenstelling werd bevestigd op het bestuursorgaan dd 10 mei 2022

- Technisch directeur topsport: Luc Velghe
- Programmamanager Sport Vlaanderen: Sofie Debaere
- vertegenwoordiger van de raad van bestuur: Danny Goris
- vertegenwoordiger van de topsporters: Anneke Verheyden
- vertegenwoordiger van de topsporttrainers: Luc Budts
- vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering: Gert Van Dooren
- Extra's:
 - Voorzitter dirco doel: Ludo Simoens
 - Voorzitter Dirco Klei: Luc Budts
 - Bijkomend: Sporttechnisch medewerker: Carolien Neirinckx

In 2023 werden volgende aanpassingen doorgevoerd aan de samenstelling

- Wim Meiresonne vervangt vanuit Sport Vlaanderen Sofie Debaere als Programmamanager Sport Vlaanderen
- Gert Van Dooren heeft zijn ontslag aangeboden als vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering. Deze functie werd nog niet terug ingevuld.

De TSC heeft in 2023 vergaderd op volgende data:

- 3 januari
- 6 februari
- 14 augustus
- 2 oktober
- 18 december

De TSC bewaakt de uitvoering van het beleidsplan en zorgt daarbij voor de concrete uitwerking en opvolging van opgenomen zaken binnen het ingediend geactualiseerde Topsportbeleidsplan.

Behaalde resultaten

ISSF disciplines

In de loop van 2023 werd deelgenomen aan 30 internationale wedstrijden

- 4 wedstrijden van regionaal niveau
- 12 wedstrijden van internationaal niveau
- 14 wedstrijden van world niveau

In totaal noteerden we 226 starts in deze wedstrijden. Dit leverde in totaal 79 top 8 plaatsen op, waaronder

- 6 x 1^{ste} plaats
- 8 x 2^{de} plaats
- 12 x 3^{de} plaats

Omgerekend betekent dit dan 12% van de starts een medaille opleverde.

Op het hoogste niveau, world, noteerden we 5 top 25 plaatsen op 35 starts. Ongeveer in 15% van de deelnames behalen we de vooropgestelde doelstelling.

Alle resultaten kunnen nagelezen worden op sportschieten.be/nl/topsport/internationale-wedstrijden

Alternatieve disciplines

Naast de olympische disciplines nemen we vanuit VSK ook deel aan internationale wedstrijden binnen een aantal andere disciplines. Dit gaat vooral over volgende disciplines

- Field Target
- Compaq shooting
- Bench Rest shooting

Binnen deze wedstrijden werd Jarne Claes Europees bij de junioren in het Field Target schieten.

Topsport 2024

Technisch directeur topsport

Sinds 1/10/2024 heeft Luc Velghe zijn contract als Technisch directeur Topsport niet verlengd. Zijn taken worden tijdelijk overgenomen door Neirinckx Carolien, de sporttechnisch medewerker van de federatie.

Er werd een nieuwe vacature uitgeschreven voor deze functie en deze is sinds 01/03/2025 opnieuw ingevuld.

Topsportcommissie

- In 2024 werden er geen aanpassingen doorgevoerd in de samenstelling van de TSC
- De topsportcommissie is samengekomen op volgende data:
 - 25 juni 2024
 - 19 augustus 2024

conclusies

Te weinig topsportcommissies in 2024. Door persoonlijke redenen van de TDT werden er in 2024 maar een beperkt aantal wedstrijden georganiseerd. Dit moet in 2025 zeker rechtgezet worden, vanaf januari 2025 wordt er maandelijks een vergadering georganiseerd.

Topsporters binnen de federatie

Elite atleten: 4 atleten (1 klei en 3 doel)

Topatleten: 6 atleten (1 klei en 5 doel)

Topsporttalenten: 9 topsporttalenten (allen doel)

Op vandaag zijn 19 atleten opgenomen in een topsport categorie.

conclusies

- We blijven inzetten op de jeugd: 10 jonger dan 26.
- De groep blijft groeien
 - Op alle niveau's > dit is belangrijk voor het evenwicht in de topsportpyramide
 - Een aantal atleten, die een paar jaar terug afgehaakt waren, nemen terug de draad op, presteren terug op niveau en tonen ambitie om verder door te groeien.
- We blijven de atleten opvolgen en blijven kritisch tov hun evolutie. We evalueren – in samenspraak met de trainers – en sturen bij waar nodig. Dit kan betekenen dat sommige atleten het statuut verliezen

Internationale wedstrijden ISSF disciplines

Er werd deelgenomen aan onderstaande wedstrijden:

<u>Competition</u>	<u>Country</u>	<u>Organisation</u>	<u>Date start</u>	<u>Date end</u>	<u>Level</u>
<u>HN cup - 10 m (Munchen)</u>	<u>Duitsland</u>	<u>BSSB</u>	<u>Tue</u> <u>23/01/24</u>	<u>Sun</u> <u>28/01/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>WC - Rifle - Pistol - Shotgun (Cairo)</u>	<u>Egypte</u>	<u>ISSF</u>	<u>Wed</u> <u>24/01/24</u>	<u>Thu</u> <u>1/02/24</u>	<u>World</u>
<u>Grand Prix of France (Fleury les Aubrais)</u>	<u>Frankrijk</u>	<u>fftir</u>	<u>Wed</u> <u>31/01/24</u>	<u>Sat</u> <u>3/02/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>Intershoot (Den Haag)</u>	<u>Nederland</u>	<u>AirOShoot</u>	<u>Thu</u> <u>1/02/24</u>	<u>Sat</u> <u>3/02/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>WC - Shotgun (Rabat)</u>	<u>Marokko</u>	<u>ISSF</u>	<u>Sun</u> <u>4/02/24</u>	<u>Tue</u> <u>13/02/24</u>	<u>World</u>
<u>EK -10m (Gyor)</u>	<u>Hongarije</u>	<u>ESC</u>	<u>Sat</u> <u>24/02/24</u>	<u>Sun</u> <u>3/03/24</u>	<u>World</u>
<u>GP - O Pinhal (Algarve)</u>	<u>Portugal</u>	-	<u>Sat</u> <u>24/02/24</u>	<u>Sat</u> <u>26/02/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>ISAS - 25-50m (Dortmund)</u>	<u>Duitsland</u>	<u>Westfalischer Schutzenbund</u>	<u>Fri</u> <u>15/03/24</u>	<u>Sun</u> <u>24/03/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>ISSF Final qualification Tournament Rifle-Pistol (Rio)</u>	<u>Brazilië</u>	<u>ISSF</u>	<u>Thu</u> <u>11/04/24</u>	<u>Fri</u> <u>19/04/24</u>	<u>World</u>

<u>Fra-Bel - 25-50m (Bully-Les-Mines)</u>	<u>Frankrijk</u>	<u>VSK</u>	<u>Sun</u> <u>14/04/24</u>	<u>Sun</u> <u>14/04/24</u>	<u>Regionaal</u>
<u>ISSF Final qualification Tournament (Doha)</u>	<u>Qatar</u>	<u>ISSF</u>	<u>Mon</u> <u>22/04/24</u>	<u>Tue</u> <u>30/04/24</u>	<u>World</u>
<u>IWK Berlijn</u>	<u>Duitsland</u>	-	<u>Mon</u> <u>22/04/24</u>	<u>Sun</u> <u>28/04/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>ITM (Wiesbaden)</u>	<u>Duitsland</u>		<u>Sat</u> <u>1/06/24</u>	<u>Sun</u> <u>2/06/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>WC - Rifle - Pistol - Shotgun (Baku)</u>	<u>Azerbeidjan</u>	<u>ISSF</u>	<u>Wed</u> <u>1/05/24</u>	<u>Sun</u> <u>12/05/24</u>	<u>World</u>
<u>Schale</u>	<u>Duitsland</u>	-	<u>Thu</u> <u>9/05/24</u>	<u>Fri</u> <u>10/05/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>Isch (Hannover)</u>	<u>Duitsland</u>		<u>Fri</u> <u>3/05/24</u>	<u>Sun</u> <u>12/05/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>EK - Shotgun (Lonato)</u>	<u>Italie</u>	<u>ISSF</u>	<u>Wed</u> <u>15/05/24</u>	<u>Mon</u> <u>27/05/24</u>	<u>World</u>
<u>Intarso (Genk)</u>	<u>Belgie</u>		<u>Sat</u> <u>18/05/24</u>	<u>Mon</u> <u>20/05/24</u>	<u>Regionaal</u>
<u>EK - 25-50-300m (Osijek)</u>	<u>Croatie</u>	<u>ESC</u>	<u>Thu</u> <u>23/05/24</u>	<u>Sun</u> <u>9/06/24</u>	<u>World</u>
<u>WC - Rifle-Pistol (Munchen)</u>	<u>Duitsland</u>	<u>ISSF</u>	<u>Fri</u> <u>31/05/24</u>	<u>Fri</u> <u>7/06/24</u>	<u>World</u>
<u>WC - Shotgun (Lonato)</u>	<u>Italië</u>	<u>ISSF</u>	<u>Mon</u> <u>10/06/24</u>	<u>Wed</u> <u>19/06/24</u>	<u>World</u>
<u>GP - Bad Neuenarh</u>	<u>Duitsland</u>	-	<u>Sat</u> <u>13/07/24</u>	<u>Sun</u> <u>14/07/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>5-landenwedstrijd (Zwevegem)</u>	<u>Belgie</u>	<u>VSK</u>	<u>Fri</u> <u>5/07/24</u>	<u>Sun</u> <u>7/07/24</u>	<u>Regionaal</u>
<u>Schale</u>	<u>Duitsland</u>		<u>Thu</u> <u>1/08/24</u>	<u>Thu</u> <u>1/08/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>GP - Shotgun (Cernay)</u>	<u>Frankrijk</u>	-	<u>Fri</u> <u>16/08/24</u>	<u>Sun</u> <u>18/08/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>WK juniors all events (Lima)</u>	<u>Peru</u>	<u>ISSF</u>	<u>Fri</u> <u>1/11/24</u>	<u>Sun</u> <u>10/11/24</u>	<u>World</u>
<u>Welsh Airgun Championships (Cardiff)</u>	<u>Wales</u>	<u>AirOShoot</u>	<u>Fri</u> <u>1/11/24</u>	<u>Fri</u> <u>1/11/24</u>	<u>Internationaal</u>
<u>Bel-Fra - 10m (Zwevegem)</u>	<u>Belgie</u>	<u>VSK</u>	<u>Sun</u> <u>24/11/24</u>	<u>Sun</u> <u>24/11/24</u>	<u>Regionaal</u>
<u>RIAC (Luxemburg)</u>	<u>Luxemburg</u>	<u>AirOShoot</u>	<u>Wed</u> <u>11/12/24</u>	<u>Sat</u> <u>14/12/24</u>	<u>Internationaal</u>

In de loop van 2024 werd deelgenomen aan 30 internationale wedstrijden

- 4 wedstrijden van regionaal niveau
- 15 wedstrijden van internationaal niveau
- 11 wedstrijden van wereld niveau

In totaal noteerden we 214 starts in deze wedstrijden (In sommige wedstrijden meerdere starts voor 1 deelnemer)

Alle resultaten kunnen nagelezen worden op onze website

Conclusies

Gezien de kostprijs van deelname aan de wedstrijden moet er nog kritischer gekeken worden naar de deelnemers voor de wedstrijden. Het moet de bedoeling zijn dat de deelname voor een schutter nuttig is in zijn groei.

Andere organisaties topsport ISSFdisciplines

In 2024 werd voor de eerste maal een trainingsweekend georganiseerd met buitenlandse trainers en dit afzonderlijk voor de luchtpistool en luchtgeweer.

Beide weekends gingen door van 21 tot 22 september 2024

Pistool

Zij gingen op stage naar Frankrijk

Coach: Daniël Goberville

[Mental Objectif Perf](#)

Geweer

Voor de karabijnschutters werden twee Duits trainers naar België gehaald: Koenders David en Maxi Dallinger.

Zij hebben twee dagen getraind in de schietstand van Zwevegem

Zowel van de pistool als de karabijnschutters waren de kritiek zeer levend voor deze trainingsstages en bij sommigen zag je onmiddellijk een verbetering van de persoonlijke scores

Conclusies

In de toekomst meer inzetten op deze trainingsstages en deze in de toekomst zeker meer organiseren.

Alternatieve disciplines

Naast de olympische disciplines nemen we vanuit VSK ook deel aan internationale wedstrijden binnen een aantal andere disciplines. Dit gaat vooral over volgende disciplines

- Zwart Kruit
- Field Target
- Compaq shooting
- Bench Rest shooting

De deelnemers aan deze wedstrijden kunnen ook een kleine vergoeding krijgen voor gemaakte kosten.

Algemene werking

1. Personeel

Volgende wijzigingen hebben zich voorgedaan in het werkingsjaar 2021:

- Martine Donckers (1VTE) uit dienst 30/05/2021
- Jim Geerts als crisismanager als zelfstandige van 01/03/2021 tem 30/11/2021
- Danny Bobrowicz (1VTE) in dienst 25/10/2021
- Sportschutterslicenties:
 - Lies Van Asten (1VTE) uit dienst 05/09/2021
 - Anja Hellemans (0,5VTE) uit dienst 05/09/2021
 - Daniël Creël (0,5VTE) in dienst 02/06/2021
 - Ludo Simons (0,5VTE) in dienst 02/06/2021

Op 31/12/2022 was het personeelsbestand als volgt samengesteld:

- Coördinator : Danny Bobrowicz (1VTE)
- Directiesecretaresse: Saloua El Kamili (0,89 VTE)
- Sportschutterslicenties:
 - Kathy De Roo (1VTE)
 - Chantal Van der Steen (0,8VTE)
 - Sydney Vercammen (1VTE)
 - Daniël Creël (0,5VTE)
- Ondersteuning sportschutterslicenties, vragen ivm wapenwetgeving Ludo Simoens (0,5VTE)
- Sporttechnische werking: Carolien Neirinckx (1VTE)

Volgende wijzigingen hebben zich voorgedaan in het werkingsjaar 2022:

- Van Gert Voss (1VTE) werd in oktober 2022 afscheid genomen
- Sportschutterslicenties: Chantal Van der Steen (0,8VTE)

Volgende wijzigingen deden zich voor in 2023.

- Axelle Van Laerhoven (3/5 VTE) gestart als medewerker communicatie
- Sydney Vercammen (1 VTE) verlaat VSK augustus
- Caitlin Lemmens (1 VTE) gestart op 1 oktober

Volgende wijzigingen deden zich voor in 2024.

- Axelle Van Laerhoven (3/5 VTE) verlaat VSK in juli en wordt niet vervangen
- Sydney Vercammen (1 VTE) start in april als medewerker sportschutterslicenties
- Caitlin Lemmens (1 VTE) verlaat VSK in januari als medewerker sportschutterslicenties
- Salma Aassmi (1 VTE) start in maart als medewerker sportschutterslicenties
- Salma Aassmi (1 VTE) verlaat VSK in juni als medewerker sportschutterslicenties

Conform het decreet dient VSK minimaal 1 voltijds equivalent te hebben dat beschikt over de volgende sporttechnische kwalificaties: master in de Lichamelijke Opvoeding en de bewegingswetenschappen/licentiaat Lichamelijke Opvoeding en minimaal instructeur B schieten, uitgereikt door de Vlaamse Trainersschool of hiermee geassimileerd. De subsidievoorwaarde inzake de minimaal vereiste sport specifieke kwalificatie instructeur B kan desgevallend ook ingevuld worden door een ander personeelslid dat over deze kwalificatie schieten beschikt. Door het vertrek van Martin Donckers werd niet meer voldaan aan de voorwaarde van 1 VTE instructeur B schieten. Dit werd opgelost door de aanwerving van Daniël Creël (0,5 VTE initiator pistool en gewerschieten) en Ludo Simoens (0,5 VTE instructeur B). Waardoor VSK momenteel voldoet aan deze decretale verplichting.

Bestuursorgaan

Op 31/12/2021 was het bestuursorgaan als volgt samengesteld:

- Secretaris-Generaal : Ellen Demey
- Penningmeester: Jos Geerts
- Bestuurder vanuit Antwerpen: Danny Goris
- Bestuurder vanuit Vlaams-Brabant: Arlette Willems
- Vertegenwoordiger vanuit Oost-Vlaanderen: Daniël Creël
- Vertegenwoordiger vanuit Limburg: Tony Swennen a.i.
- Bestuurder vanuit West-Vlaanderen: momenteel niet ingevuld
- Voorzitter Directiecomité doel: Ludo Simoens
- Voorzitter Directiecomité klei: Jim Geerts
- Bestuurder, vertegenwoordiger kleischieten 1: Suzy Boons
- Bestuurder, vertegenwoordiger kleischieten 2: Ann Van Zwijnsvoorde

Aanpassingen 2021

- Ontslag secretaris-generaal Jaak Peeters gebeurde op 19/02/2021.
- Ontslag bestuurder Walter De Raeymaecker vertegenwoordiger kleischieten gebeurde op 29/06/2021.
- Benoeming secretaris-generaal Ellen Demey gebeurde op 06/05/2021.
- Benoeming voorzitter directiecomité doel Ludo Simoens gebeurde op 18/09/2021.
- Benoeming bestuurder Daniël Creël gebeurde op 18/09/2021.
- Benoeming bestuurder Arlette Willems gebeurde op 18/09/2021.
- Benoeming bestuurder Ann Van Zwijnsvoorde gebeurde op 18/09/2021.
- Benoeming penningmeester Jos Geerts gebeurde op 18/09/2021.

Aanpassingen 2022

- Benoeming penningmeester Danny Goris gebeurde op 26/11/2022.
- Benoeming voorzitter directiecomité klei Lucas Budts gebeurde op 26/11/2022.

Planning 2023

- Het mandaat van de secretaris-generaal loopt af op 17/03/2023
- Het mandaat bestuurder Antwerpen loopt af op 17/03/2023

Voor beide functies zijn conform Intern Reglement en Statuten kandidatuursstellingen en voorverkiezingen georganiseerd.

Kandidaten worden voorgedragen op de AV van 11/03/2023.

Het eerst volgende bestuurdersmandaat dat openvalt is dat van bestuurder klei 1 in 2025.

Aanpassingen 2023

- Ellen Demey wordt herkozen als Secretaris-Generaal op de AV van 11/03/2023
- Jeroen Dhanens wordt verkozen als bestuurder Antwerpen op de AV van 11/03/2023
- Ellen Demey geeft haar ontslag als Secretaris-Generaal op 21/08/2023
- Nico Demeyere wordt gecoöpteerd als Secretaris-Generaal op het bestuursorgaan van 9/10/2023

Aanpassingen 2024

- Bestuursmandaat Voorzitter Dirco Klei Lucas Budt loopt af in maart 2024. Is te laat opgemerkt waardoor geen wettelijke verkiezing kon worden georganiseerd. Op het bestuursorgaan van 4 maart 2024 werd Lucas Budts aangesteld als voorzitter Dirco Klei ad interim en gemachtigd om facturen voor Dirco Klei goed te keuren. ER werd een voorverkiezing georganiseerd voorzitter Dirvo Klei voor de BAV van 5 oktober 2024. De kandidaat van de voorverkiezing is niet goedgekeurd door de BAV. Er zal een nieuwe verkiezing voorzitter Dirco Klei worden georganiseerd voor de AV van maart 2025.

Onkosten leden bestuursorgaan

- Alle leden van de raad van bestuur krijgen een onkostenvergoeding op basis van vrijwilligersvergoeding. Hierbij hebben zij de keuze tussen de forfaitaire of de reële onkostenvergoeding. Er zijn geen andere vergoedingen of voordelen in natura. Er wordt binnen de vzw een vrijwilligersregister bijgehouden zoals de wet voorziet.
Alle bestuurders hebben gekozen voor een reële onkostenvergoeding.
Voor 2024 werd een totaal bedrag van 3.532,50€ km vergoeding uitbetaald aan de bestuurders voor het bijwonen van vergaderingen van het bestuursorgaan.
Voor 2023 was dit: 1.803,96€.
Er wordt zoveel als mogelijk samen gereden om het aantal kilometers te beperken.
- Tevens wordt hen een fiscale fiche 281.30 afgeleverd.
- Mocht er bij een beslissing blijken dat er een bestuurder een belangenconflict heeft, dan staat er in het huishoudelijk reglement dat de betrokken persoon zich dient te onthouden van de stemming. In 2021 waren er 3 belangenconflicten.

In 2022 waren er geen belangenconflicten.

In 2023 waren er 2 belangen conflicten

- Offerte van Arnold Creël, broer van bestuurder Daniël Creël, heeft offerte gemaakt voor het plaatsen van een plafond in het nieuwe kantoorgebouw.
- Bestuurder Gert Crosiers heeft voorstel gemaakt voor het afkoppelen van de verwarmingsunits in het nieuwe kantoorgebouw.

Bestuurders verlaten de vergadering tijdens de bespreking van de voorstellen.
Voorstellen zijn markt conform en worden goedgekeurd.

2. Vertegenwoordiging

De administratief directeur vertegenwoordigde VSK in verschillende organen:

- Werkgroep Vlarem
- Werkgroep Overlegforum Springstoffen
- Adviesraad Wapens. Deze vertegenwoordiging werd overgedragen aan Ludo Simoens.

Code goed bestuur

In het kader van het decreet, zal de sportfederatie de nodige aandacht besteden aan de code goed bestuur. Tijdens de AV van maart 2017 hebben de leden van VSK schriftelijk gestemd over het al dan niet inzetten op de harde indicatoren. De meerderheid besliste om in te zetten op alle harde indicatoren. Voor 2017 zijn we daar als organisatie niet in geslaagd. Dit omdat er nog enkele aanpassingen aan de statuten moesten gebeuren. De raad van bestuur heeft hiervoor in december een extra vergadering georganiseerd. Het vereiste quorum was niet aanwezig. Daarom werd er in maart 2018 een bijzondere algemene vergadering georganiseerd waar de voorgestelde wijzigingen aan de statuten werden goedgekeurd. Tevens werden de leden geïnformeerd over de stand van zaken “goed bestuur”, dit aan de hand van het VSK-charter, en het jaarverslag dat hierover rapporteert. Dit wordt jaarlijks ter goedkeuring gebracht tijdens de AV.

Voor 2021 haalde VSK een score van 98.85 %.

Totaalscore	28,66666667
Maximale totaalscore	29
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	98,85% Totaal scorepercentage
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	100,00% Dimensie transparantie
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	100,00% Dimensie democratie
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	96,97% Dimensie interne verantwoording en controle

De scores van de voorgaande jaren zijn:

- in 2018: 81,90%
- In 2019: 98,85%
- in 2020: 98,85%
- in 2021: 98,85%

Voor 2022 haalde VSK een score van 96.55 %.

Totaalscore	28
Maximale totaalscore	29
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	96,55% Totaal scorepercentage
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	92,59% Dimensie transparantie
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	100,00% Dimensie democratie
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	96,97% Dimensie interne verantwoording en controle

Reden voor deze iets mindere score voor 2022 is het ontbreken van 2 toelichtingen in het jaarverslag. Wordt bijgestuurd voor het werkingsjaar 2023.

De score voor 2023 is niet 100% vergelijkbaar met de vorige jaren wegens een herschikking. Een aantal zachte indicatoren zijn omgezet naar harde indicatoren en de rest is niet meer weerhouden. Dit geeft een herschikking van de harde indicatoren.

Voor 2023 behaalde VSK een score van 30,75 op een maximum van 36.

Onderverdeeld als volgt:

- 85,42% Totaal scorepercentage
- 100,00% Dimensie transparantie
- 97,22% Dimensie democratie
- 68,75% Dimensie interne verantwoording en controle

VSK scoorde niet op het sub item 3.7

Beschikt de organisatie over een document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité zijn vastgelegd?

3.7: De organisatie heeft een onafhankelijk financieel of auditcomité dat door de algemene vergadering benoemd wordt. Het comité houdt toezicht op het financiële beleid en de financiële informatieverstrekking van de organisatie.

De Raad van Bestuur heeft toelichting gekregen over wat Sport Vlaanderen verwacht van een auditcomité. Dit is meer dan de gebruikelijke rekeningtoezichters of een professionele revisor inschakelen. De raad van bestuur heeft beslist hier voorlopig niet op in te zetten.

Voor 2024 behaalde VSK een score van 28,08 op een maximum van 35.

Onderverdeeld als volgt:

- 80,24% Totaal scorepercentage
- 90,91% Dimensie transparantie
- 97,22% Dimensie democratie
- 62,22% Dimensie interne verantwoording en controle

Volledig rapport in bijlage aan dit verslag.

Besluit

In dit jaarverslag trachten we een overzicht te geven van de werking van VSK in 2024. Aangevuld met een beknopte vooruitblik op 2025. De werkpunten die nog blijken zijn ook opgenomen in het beleidsplan 2025 waarin een aantal nieuwe accenten worden gelegd. Zo wordt volop ingezet op digitalisering om de administratieve last die verbonden is aan het beheer van de sportschutterslicentie tot een minimum te beperken. VSK wil dan volop de vrijgekomen middelen inzetten om de sport te promoten, de clubs maximaal te ondersteunen en de communicatie verder te verbeteren. Begin 2025 werd succesvol een volledig nieuw ERP systeem geïmplementeerd (Odoo). Bij deze gelegenheid werden alle data geverifieerd en wordt de kwaliteit van onze databanken aanzienlijk verbeterd. We verwachten dat de invoering van dit systeem wat kinderziektes zal hebben en dat bijstellingen nodig zullen zijn zodat het systeem eind 2025 op kruissnelheid werkt en de beoogde efficiëntiewinsten oplevert.

Er dient verder te worden gewerkt aan het duidelijk in kaart brengen van alle interne processen. Het is immers de bedoeling om in de komende olympiade in te zetten op het professionaliseren van de werking door alle sleutelprocessen door medewerkers te laten uitvoeren. Het is niet de bedoeling dat vrijwilligers / bestuurders al te veel operationele en management taken op zich nemen maar hun rol voornamelijk invullen door het bepalen van het beleid en de strategie.

Uit de brainstorm tijdens de buitengewone algemene vergadering kwamen enkele interessante inzichten aan bod. Zo bleek dat de leden bijzonder tevreden zijn over de verwerking van de sportschutterslicentie. De organisatie van opleiding en van de schiet- en hanteringsproeven werden eerder negatief geëvalueerd. Daar wordt in 2025 aan gewerkt.

VSK blijft inzetten op Top Sport met de Technisch Directeur Topsport. Deze blijft zich inzetten voor onze topschutters maar heeft ook aandacht voor het detecteren en ontwikkelen van potentieel talent. We zijn hierbij verheugd vast te stellen dat de resultaten van onze atleten op internationale wedstrijden verbeteren.

VSK wil af van het imago van een “licentiefabriek” en wil volop inzetten op ondersteunen van haar clubs en de sporters. Eind 2024 werden nieuwe vacatures uitgeschreven voor een technisch directeur topsport, een sporttechnisch medewerker die aan de diplomavereisten voldoet en een DSKO. Begin 2025 werden al deze vacatures ingevuld. De volgende olympiade kunnen we dan ook aan de slag gaan

Communicatie blijft een bijzonder belangrijk punt. De rol van de coördinator zal mee worden ingevuld als een accountmanager die het aanspreekpunt vormt van alle clubs en de relaties met de leden beheerd. Hij zal ook communicatie aansturen en gebruik maken van video en sociale media.

Het bewaken van de financiële processen en opvolgen van onkosten blijft een werkpunt. Er wordt gestreefd naar een cultuur van transparantie omtrent budgetten waarbij de nodige interne goedkeuringsprocessen worden ingevoerd zodat iedereen die enige budgetverantwoordelijkheid heeft duidelijk weet binnen welke ruimte hij beleid kan voeren.

Voor de opmaak van het beleidsplan 2025- 2028 zijn de 1^{ste} stappen gezet. Personen die hier input rond willen geven of eventueel aan willen meewerken kunnen dit laten weten.

Als unisportfederatie willen wij jullie als club bedanken voor jullie inzet, voor het begeleiden van jullie leden Sportschutters en de ondersteuning van de schietsport in het algemeen.

Kijk ook zeker regelmatig op onze website www.sportschieten.be.

We kijken ernaar uit jullie te ontmoeten tijdens de Algemene Vergadering van 22 maart 2025.

Vlaamse Schietsportkoepel. Uw link naar de schietsport!

Vlaamse Schietsportkoepel vzw