



VLAAMSE SCHIETSPORTKOEPEL

Vereniging zonder winstoogmerk

Erkend door Sport Vlaanderen



Vlaamse Schietsportkoepel

Jaarverslag 2020

Jaarverslag 2020

Net zoals vorig jaar ontvangen jullie als leden (aangesloten clubs) van VSK-vzw het jaarverslag 2020. In dit jaarverslag rapporteren wij over de stand van zaken van de genomen acties 2020.

Om geen overdreven dubbele rapportering te moeten opstellen, melden we hier dat de punten opgenomen in het intern reglement i.v.m. goed bestuur deel uitmaakt van het jaarverslag 2020. Volgende punten uit het Intern Reglement maken deel uit van het gedeelte goed bestuur. Bij goedkeuring van dit verslag gaat u ook akkoord met deze punten:

Indicator	Omschrijving	Intern Reglement
2.1	Bestuurdersprofielen	IR bijlage 2
	Motivatie van deze profielen	IR bijlage 2
	Evaluatie bestuurdersprofielen	IR deel 7 punt 7.2.8.1
2.2	Procedure voor het opstellen agenda bestuursvergaderingen	IR deel 7 punt 7.2.8.2
	Toezichthoudende rol voorzitter in procedure opgenomen	IR deel 7 punt 7.2.8.3 en 7.2.8.4
2.5	Rooster van aan- en aftreden bestuursfuncties	IR deel 7 punt 7.2.7 en bijlage 4
2.7	Document gestandaardiseerde introductieprocedure voor nieuwe leden	IR deel 7 punt 7.2.5
	Individueel gesprek met de voorzitter van RvB	IR deel 7 punt 7.2.5
	Benoemingsbrief voor nieuw lid RvB	IR deel 7 punt 7.2.5 en bijlage 3
	Ontvangt elk nieuw lid de statuten en een meerjarenbeleidsplan	IR deel 7 punt 7.2.5
3.1	Afbakening taken en bevoegdheden tussen de organen	IR deel 7 punt 7.2 - 7.3 - 7.7 - 7.8
3.4	Document met taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden enz...	IR deel 7 punt 7.7
	Welke beslissingen voor directie en welke beslissingen voor RvB	IR deel 7 punt 7.3.1 en 7.7
3.9	Document gedragscode voor bestuurders, directie en personeel	IR bijlage 1
	Integer handelen, onkostenregeling, geschenkenregeling, regels be...	IR bijlage 1
	Werd deze code ondertekend door alle leden van RvB, directie en pe...	IR bijlage 1
3.10	Document procedure inzake belangenconflicten	IR bijlage 1 punt 1.1.3
	Belangenconflicten opgenomen in notulen	IR bijlage 1 punt 1.1.3
	Al dan niet deelnemen aan de stemming	IR bijlage 1 punt 1.1.3
3.11	Werkplan en bijpassend vergaderschema voor periode van 12 maanden	IR deel 7 punt 7.2.8.1
	Activiteiten opgenomen in dit vergaderschema	IR deel 7 punt 7.2.8.1

Figuur: plaats Intern Reglement waar punten in het kader van Goed Bestuur opgenomen zijn

BASISWERKING

Visie, missie

De **missie** van VSK is als volgt:

“VSK is de gesubsidieerde unisportfederatie van Vlaanderen die zowel het doelschieten als kleischieten aanbiedt op recreatief en competitief niveau (sportaanbod van A tot Z). Daarvoor promoten we als federatie deze Olympische sport bij een zo breed mogelijk publiek. Dit doen we door het organiseren van initiaties, wedstrijden en kwaliteitsvolle opleidingen. Op deze manier willen we het sportschieten in een positief daglicht plaatsen. Verder heeft de federatie een aantrekkelijk topsportbeleid, waarbij inhoudelijke en financiële ondersteuning wordt gegeven.

Bij de gehele werking hecht de federatie bijzonder veel belang aan veiligheid, naleven van de reglementen en een kwaliteitsvolle werking. Op die manier distantiëren we ons van illegaal wapenbezit en geweld.

De federatie begeleidt, onder leiding van een vast personeelsteam en met medewerking van vrijwilligers, de clubs. Ze levert sportschutterslicenties af, vervult een actieve rol in de wapenwetgeving, bouwt rechten en privileges voor de schutters op en streeft naar een verhoging van het aantal actieve schutters bij de clubs. Ze besteedt onder andere aandacht aan het decreet gezond sporten en veilig omgaan met wapens. “

In het huidige dossier werd geen visie opgenomen.

Strategische doelstelling 1

Tegen eind 2020 is er een concreet clubondersteuningsproject uitgewerkt.

Operationele doelstelling 1.1

Tegen eind 2020 is er aan 50% van de clubs een clubbezoek gebracht door een medewerker van VSK.

Ten gevolge van langdurige afwezigheid van enkele medewerkers, moesten bepaalde taakverdelingen gewijzigd worden. Daarom werd er beslist om in deze doelstelling het jaar aan te passen naar 2020.

Acties

In 2020 zijn t.g.v. de coronapandemie de clubbezoeken on hold gezet. Clubs waren of gesloten of bezig met hun werking onder de geldende maatregelen. Tevens was er vaak een samscholingsverbod, wat fysiek vergaderen onmogelijk maakte. Deze doelstelling wordt in het beleidsplan 2021 – 2024 opnieuw opgenomen en uitgewerkt.

Operationele doelstelling 1.2

Jaarlijks wordt de clubinformatie verspreid

Acties

- **“Het witte boek”**

VSK heeft “het witte boek” uitgebracht. Een clubondersteuningstool van VSK voor haar clubs. Het witte boek vormt een leidraad voor de clubs. Dit boek zal jaarlijks aangevuld worden, zodat dit up-to-date blijft. Er werd beslist om de update van 2019 in het voorjaar 2020 te doen. De raad van bestuur heeft beslist om het VSK-charter te integreren in het Huishoudelijk Reglement. Hierdoor moet er een groot stuk herschreven en heruitgegeven worden. Dit kan maar nadat de AV haar goedkeuring hierover gegeven heeft. Omdat de algemene jaarvergadering in 2020 niet fysiek is kunnen doorgaan, werd de aanvulling van het witte boek verschoven naar 2021.

- **Tijdschrift:**

- Het tijdschrift werd 4 maal per jaar bezorgd aan de sportbeoefenaars, leden van VSK en komt zo ook bij de clubverantwoordelijken. Op deze manier wil VSK de clubs en haar leden optimaal informeren.
- De clubs hadden de mogelijkheid om hun activiteiten te publiceren.
- Het zoeken naar medewerkers om artikels te schrijven blijft moeilijk. Toch zijn we erin geslaagd om in elk tijdschrift voldoende info te kunnen brengen. Meester De Vidts, advocaat schrijft sinds 2018 voor elk nummer een artikel over de wetgeving.
- Enkele nieuwe adverteerders hebben zich aangeboden voor betaalde publicaties.

- **Nieuwsbrief:**

- Sinds 2017 wordt de nieuwsbrief opgesplitst in twee nieuwsbrieven:
 - 1 die naar de sportschutters gemailld wordt met informatie voor de sportbeoefenaars: activiteiten, affiches, algemene info

- 1 die naar de clubs wordt gemaïld met specifieke info voor de clubs zelf, betreffende werking en communicatie tussen de clubs en VSK.
- Indien er dringende info doorgegeven moet worden, wordt er gewerkt met een nieuwsflash.
- Tevens zijn de nieuwsbrieven beschikbaar in de lidzone en de clubzone. Dit om een betere verspreiding en opvolging mogelijk te maken.

Operationele doelstelling 1.3

Jaarlijks wordt minimum 1 administratieve bijscholing voor de clubs georganiseerd door VSK

Acties

VSK organiseert voorafgaand aan de AV steeds een administratieve bijscholing voor haar clubs. Voor 2020 werd er een sessie gepland over “De wijzigingen wapenwetgeving en wetboek vennootschappen en verenigingen”, op de dag dat de jaarlijkse algemene vergadering (14/03/2020) ging doorgaan. De eerste lockdown ging in op 14/03, waardoor de jaarlijkse algemene vergadering niet kon doorgaan.

Operationele doelstelling 1.4

Jaarlijks wordt minimum 1 sporttechnische bijscholing voor de clubs georganiseerd.

Acties

In 2020 werden volgende bijscholing of infosessies georganiseerd of gepland voor verschillende doelgroepen binnen VSK:

- In het najaar was er een verplichte bijscholing voorzien voor de VSK-examinatoren. De bedoeling was om zowel de vragenreeksen als de praktische organisatie van de proeven te bespreken. De voorbereidingen waren volop bezig, toen de tweede sluiting van de indoorstanden in voege trad. Zodra er terug duidelijkheid is over heropstart van de indoorstanden, wordt deze bijscholing gepland.
- Voor 2020 heeft VSK samen met de Vlaamse Trainersschool op de “Dag van de Trainer” een sporttechnische sessie georganiseerd. De sessie werd gegeven door Gert Van Doren, VTS-docent met als titel: “Fysieke training voor de sportschutter: van opwarming tot cool-down, van training tot wedstrijd.”

Operationele doelstelling 1.5

Tegen eind 2017 is de logistieke ondersteuning voor de clubs gedigitaliseerd.

Acties

In 2017 werd de volledige digitalisatie voor de logistieke ondersteuning uitgewerkt, ook in 2020 kunnen we als federatie vaststellen dat deze werkwijze tot hiertoe goed verloopt. De clubs kunnen het aanvraagformulier gebruiken dat beschikbaar is via de clubzone. Deze doelstelling is in orde en verliep nog steeds vlot in 2020.

Strategische doelstelling 2

Tegen eind 2020 is de kwaliteit van initiaties en trainingen in de clubs gestegen.

Operationele doelstelling 2.1

Jaarlijks zijn er gemiddeld 5 extra gediplomeerde trainers voor onze sportschutters opgeleid.

Acties

In 2020 stonden twee VTS-cursussen gepland: Initiator kleischieten, Instructeur B geweerschieten. Geen van beide kon doorgaan, waardoor er in 2020 geen nieuwe trainers een VTS-diploma ontvangen hebben.

Operationele doelstelling 2.2

Vanaf 2017 worden er jaarlijks VTS-opleidingen georganiseerd

Acties

- In het voorjaar 2020 stond de cursus Initiator kleischieten op het programma. Er waren voldoende deelnemers geslaagd voor de toelatingsproef, maar enkele van hen (elitesporter Yannick Peeters en zijn trainer Luc Budts) konden niet inschrijven omdat Yannick als elitesporter zich moest focussen op de wedstrijden. De cursus werd dan in eerste instantie verschoven naar het najaar, maar dan geannuleerd rekening houdend met de coronapandemie.
- In het najaar stond de cursus Instructeur B Geweerschieten op het programma. Ook deze werd geannuleerd rekening houdend met de coronapandemie.

Operationele doelstelling 2.3

Vanaf 2017 zijn er gemiddeld minimum 8 deelnemers aan de trainingen die in de trainingscentra georganiseerd worden.

Acties

Hieronder vindt u het overzicht van 2017 t.e.m. 2020 omtrent de deelname aan trainingen in de trainingscentra

Trainingscentra	Aantal trainingen				Totaalaantal deelnemers				Gemiddeld aantal deelnemers			
	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4
TC Mechelen	1	3	4	2	8	26	31	18	8	8,7	7,75	9
TC Zwevegem	6	6	4	6	75	66	38	38	12,5	11	9,5	6,3
TC Geraardsbergen	6	6	2	6	121	118	37	119	20,2	19,6	17,5	19,8
TC Waarschoot	6	5	2	5	16	15	5	17	2,6	3	2,5	3,4

Tabel: overzicht gegevens Vlaams - en provinciale trainingscentra 2017

Trainingscentra	Aantal trainingen				Totaalaantal deelnemers				Gemiddeld aantal deelnemers			
	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4
TC Mechelen	4	3	2	3	43	28	28	19	10,75	9,3	14	6,3
TC Zwevegem	6	6	4	6	44	44	43	49	7,3	7,3	10,75	8,2
TC Geraardsbergen	6	5	3	6	107	82	48	101	17,83	16,4	16	16,8
TC Waarschoot	5	6	2	5	22	31	9	25	4,4	5,1	4,5	5

Tabel: overzicht gegevens Vlaams - en provinciale trainingscentra 2018

Trainingscentra	Aantal trainingen				Totaalaantal deelnemers				Gemiddeld aantal deelnemers			
	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4
TC Mechelen	2	3	2	3	13	17			6,5	5,6		
TC Zwevegem	6	6	5	5	61	61	50	32	10,2	10,2	10	6,4
TC Geraardsbergen	6	6	2	6	101	114	31	100	16,8	19	15,5	16,6
TC Waarschoot	5	5	2	4	18	13	7	10	3,6	2,6	3,5	2,5

Tabel: overzicht gegevens Vlaams - en provinciale trainingscentra 2019

Trainingscentra	Aantal trainingen				Totaalaantal deelnemers				Gemiddeld aantal deelnemers			
	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4	Kw 1	Kw 2	Kw 3	Kw 4
TC Mechelen	3	1	2	1	23	7	20	6	7.7	7	10	6
TC Zwevegem	5	0	2	1	46	0	8	9	9,2	0	4	9
TC Geraardsbergen	5	0	0	2	96	0	0	21	19.2	0	0	10,5
TC Waarschoot	4	0	0	4	19	0	0	8	4,75	0	0	2

Tabel: overzicht gegevens Vlaams - en provinciale trainingscentra 2020

- De doelstelling van gemiddeld 8 deelnemers per training werd in TC Zwevegem en TC Geraardsbergen, niettegenstaande Corona in 2020 gehaald!
- Tijdens de kwartalen 2 en 3 werden wegens Corona quasi alle trainingen afgelast.

Operationele doelstelling 2.4

Vanaf 2017 wordt er jaarlijks minimum 1 docentenvergadering en 1 docentenbijscholing georganiseerd.

Acties

- **Docenten bijscholing sportkaderopleiding**

In 2020 werd op 5 december de "Dag van de Trainer" georganiseerd. Eén van de docenten, nl Gert Van Dooren heeft tijdens deze digitale editie een sporttechnische sessie georganiseerd voor het sportschieten: " Fysieke training voor de sportschutter van opwarming tot cool-down, van training tot wedstrijd." De collega-docenten hebben de sessie gevolgd, alsook andere sporttakoverschrijdende sessies.

- **Docenten vergadering**

In 2020 werden 3 docentenvergaderingen (11/02; 05/04; 15/06) georganiseerd. Er was nog een vergadering gepland op 07/09, maar deze is niet doorgegaan, omdat naar aanleiding van de coronapandemie, de geplande cursussen reeds geannuleerd werden. De nodige afspraken werden gemaakt betreffende de nog te schrijven teksten voor de opleiding Initiator kleischietsen (voornamelijk het specifieke gedeelte)

Er werd een extra docent aangesteld, voor de praktijkvakken van de opleiding Instructeur B Geweerschieten.

Strategische doelstelling 3

Tegen eind 2020 wil VSK extra inzetten op sportpromotie.

Operationele doelstelling 3.1

Tegen eind 2020 is de website van VSK vernieuwd.

Acties

In 2019 werd er samen met de firma Innomedio een draaiboek uitgewerkt voor de nieuwe website. Zowel door VSK als door de firma werd er in 2019 hard gewerkt aan de nieuwe site. In het kader van goed bestuur en rekening houdend met de werking, werd er beslist de lancering van de nieuwe website in het voorjaar van 2020 te doen. Er moesten in het kader van de GDPR en de koppeling aan de nieuwe website ook nog enkele aanpassingen gedaan worden aan de VSK-applicatie ter voorbereiding hiervan.

De nieuwe website ging live in maart. De lancering verliep zeker niet vlekkeloos, de website had last van een aantal kinderziektes maar deze worden er langzaam maar zeker uitgehaald.

Operationele doelstelling 3.2

Jaarlijks worden minimum 5 initiatiedagen (Start With Sportshooting) georganiseerd op scholen en evenementen.

Acties

In 2020 werden volgende initiatiedagen gepland maar wegens Corona zijn er slechts 4 initiaties kunnen doorgaan :

- Doelschieten

datum	activiteit	
vr 03/04/2020	Sportdag De Krinkel Ruisbroek	AFGELAST
do 16/04/2020	Kriebeldinges in Puyenbroek	AFGELAST
woe 22/04/2020	Buitenspeeldag in Merelbeke	AFGELAST
woe 22/04/2020	Buitenspeeldag in Evergem	AFGELAST
do 30/04/2020	Sporteldag +50 in Merelbeke	AFGELAST
di 05/05/2020	Sporteldag +50 in Assenede	AFGELAST
do 14/05/2020	Sportdag Basisschool Wevelgem	AFGELAST
do 04/06/2020	Personeelssportdag Schelde -durme in Aalst	AFGELAST
za 13/06/2020	G-sportdag Destelbergen	AFGELAST
ma 06/07/2020	Sportkamp sport-it Westmalle	
di 04/08/2020	Sportkamp sport-it Nijlen	AFGELAST
di 11/08/2020	Sportkamp sport-it Lier	
do 10/09/2020	Sportdag FOD economie	AFGELAST
do 01/10/2020	Personeelssportdag Schelde -durme in Aalst	AFGELAST
za 03/10/2020	Gemeente Middelkerke	

- Kleischieten

datum	activiteit	
do 16/04/2020	Kriebeldinges in Puyenbroek	AFGELAST
woe 22/04/2020	Buitenspeeldag in Merelbeke	AFGELAST
do 30/04/2020	Sporteldag +50 in Merelbeke	AFGELAST
do 04/06/2020	Personeelssportdag Schelde -Durme in Aalst	AFGELAST
woe 29/07/2020	Initiatie sportkamp 2020	
do 24/09/2020	Sport op het werk - Herentals	AFGELAST
do 01/10/2020	Sport op het werk - Gent	AFGELAST
vr 09/10/2020	SU Lier	AFGELAST

Van april tot begin oktober waren er 23 activiteiten gepland maar deze werden zo goed als allemaal wegens Corona afgelast. Deze initiaties blijven belangrijk om mensen te laten kennismaken met de schietsport, daarom willen we hier verder in blijven investeren.

Sinds 2019 werd ook de elektronische kleistand ingezet om initiaties kleischieten te geven. VSK investeerde in een aanhangwagen om deze installatie op een correcte en veilige manier te kunnen verplaatsen en op te bergen. Op deze manier kan VSK zowel het doel- als het kleischieten promoten op initiatiedagen. Deze initiaties worden zeer positief onthaald door de deelnemers en kunnen dus enkel maar groeien in de toekomst. Door een beperkt aantal medewerkers voor de kleistand kunnen we hier

maar aan een beperkt aantal aanvragen voldoen. In de toekomst moet het aantal vrijwilligers hiervoor uitgebreid worden.

Operationele doelstelling 3.3

Tegen eind 2019 werd er een PR-plan opgesteld

Acties

- In het huidige Huishoudelijk Reglement is opgenomen dat de RVB een verantwoordelijke PR aanduidt. Momenteel is de administratief directeur het contactpunt en bepaalt zij wie op welke vraag een antwoord zal formuleren.
- In het kader van de coronapandemie was de nood om de nodige communicatie te doen zeer groot. De administratief directeur heeft dan samen met de secretaris-generaal en de voorzitters van de dirco's, verschillende online meetings gehad, om deze communicaties uit te werken. Dit was een leerschool voor VSK en kan zeker meegenomen worden naar de volgende jaren om het PR-plan verder uit te werken.

Operationele doelstelling 3.4

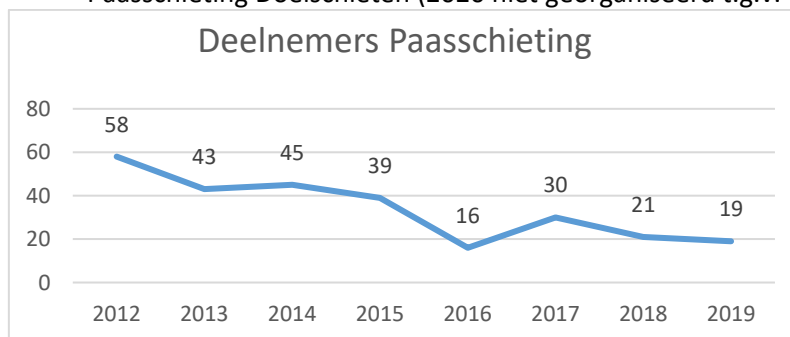
Jaarlijks organiseert VSK-minimum 2 laagdrempelige wedstrijden voor jeugd en dames, die toegankelijk zijn voor beginnende sportschutters.

Acties

In 2020 werden zowel het paasschietsen als het sinterklaasschietsen (zowel voor doel- als kleischietsen) opgenomen op de kalender. Beide zijn niet kunnen doorgaan, omdat op dat moment of de indooractiviteiten of wedstrijden verboden waren.

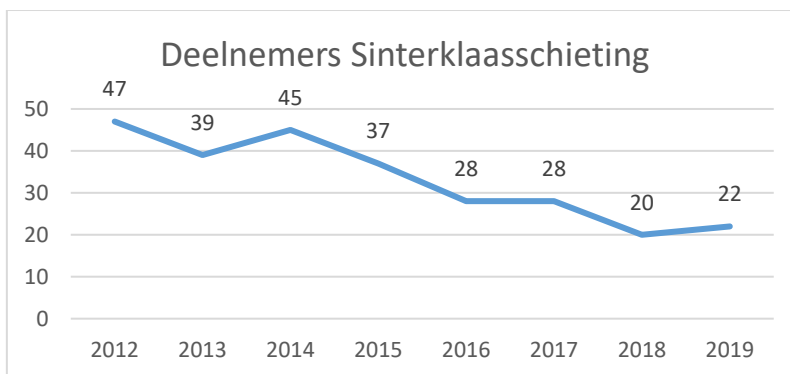
Hieronder kan u een overzicht terugvinden van het aantal deelnemers in deze beleidsperiode. Binnen de dirco's wordt er al gekeken of er nieuwe of aangepaste initiatieven genomen moeten worden, omdat er een dalende lijn zichtbaar is op basis van het aantal deelnemers.

- Paasschietsing Doelschietsen (2020 niet georganiseerd t.g.v. coronapandemie)



Figuur: Paasschietsing(doel): aantal deelnemers vanaf 2012

- Sinterklaasschietsing Doelschietsen (2020 niet georganiseerd t.g.v. coronapandemie)



Figuur: Sinterklaasschietsing (doel): aantal deelnemers vanaf 2012

Operationele doelstelling 3.5

Vanaf 2017 is er voldoende promotiemateriaal beschikbaar via de VSK-shop

Acties

- In 2018 werd de nieuwe stockmodule geïmplementeerd. De stockverwerking gebeurt automatisch bij het aanmaken van de verkoopfacturen. Hierdoor is het stockbeheer op elk moment zichtbaar. In 2019 kunnen we vaststellen dat de verwerking van de stock vlot verloopt.
- De artikelen die niet meer beschikbaar waren, werden opnieuw besteld.

Operationele doelstelling 3.6

Vanaf 2017 wordt er jaarlijks minimum 1 evenement voorzien om de vrijwilligers publiekelijk te bedanken.

Acties

- **Week van de vrijwilliger**
VSK heeft de nodige aandacht besteed aan de week van de vrijwilliger via haar sociale media en de website. De aangestelde arbiters (doel- en kleischietsen), kregen per post een dankkaartje toegestuurd. Een fysieke activiteit om de vrijwilliger extra in de aandacht te zetten kon in 2020 niet georganiseerd worden. Gedurende een grote periode van het jaar waren samenscholingen immers verboden. Tevens behoren veel van de vrijwilligers tot de risicogroep qua leeftijd, waar wij als federatie zeker rekening mee wilden houden.
- **Kersthappening 2020:**
Ook de Kersthappening heeft niet kunnen plaatsvinden. Deze is altijd gepland in december van het jaar. De maatregelen waren op dat moment van die aard, dat bijeenkomsten verboden waren.

Strategische doelstelling 4

Tegen eind 2020 wil VSK haar wedstrijdorganisatie verder optimaliseren.

Operationele doelstelling 4.1

Jaarlijks wordt de kwaliteit van de wedstrijden geëvalueerd.

Acties

- Binnen het dirco doel verloopt de wedstrijdorganisatie zeer gestructureerd. In 2020 werd er zeer veel tijd gestoken in het plannen en herplannen van de verschillende wedstrijden, en vaak alsnog met annulatie tot gevolg. De corona

maatregelen wijzigden constant en er werd een grote flexibiliteit gevraagd van de medewerkers. Begin september werd dan ook op basis van de info over de coronapandemie, de beslissing genomen om geen wedstrijden meer te plannen voor het jaar 2020. Er werd gestart met het opmaken van een kalender voor 2021. Ook wordt er informatie gedeeld tussen de verschillende leden van het dirco en het secretariaat, zodat altijd alle nodige info beschikbaar is.

- Binnen het dirco klei is het vernieuwde team in het voorjaar van start gegaan. Twee van de medewerkers hebben echter snel beslist toch niet verder te willen werken met de voorzitter van het dirco klei. Omdat er outdoor meer mogelijk was dan indoor, zijn er toch enkele wedstrijden kleischietsen kunnen doorgaan. Vanaf 2020 zijn de inschrijvingen voor de discipline jachtparcours/compak voor de eerste keer rechtstreeks via VSK verlopen en dit via de nieuwe website. Dit bracht de nodige opstartproblemen met zich mee, maar kan wel vanaf 2021 voor alle kleidisciplines gebruikt worden.

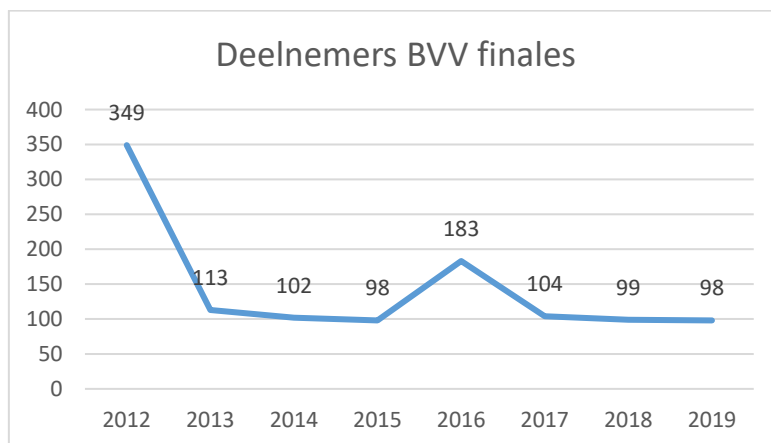
Operationele doelstelling 4.2

Jaarlijks is er een stijging van 3% bij het aantal deelnemers aan recreatieve wedstrijden.

Acties

Hieronder kan u een overzicht vinden van het aantal deelnemers aan recreatieve activiteiten in 2019.

- Doelschietsen:
 - **Finale Beker van Vlaanderen (BVV)**
 - o De finale Beker van Vlaanderen is in 2020 niet kunnen doorgaan.

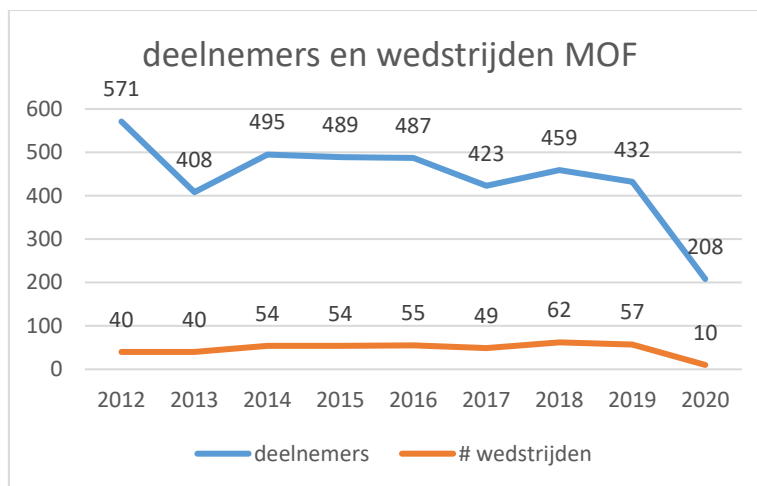


Figuur: aantal deelnemers finales BVV

- **Masters of Flanders (MOF)**
 - o Deelnemers in de disciplines in 2020

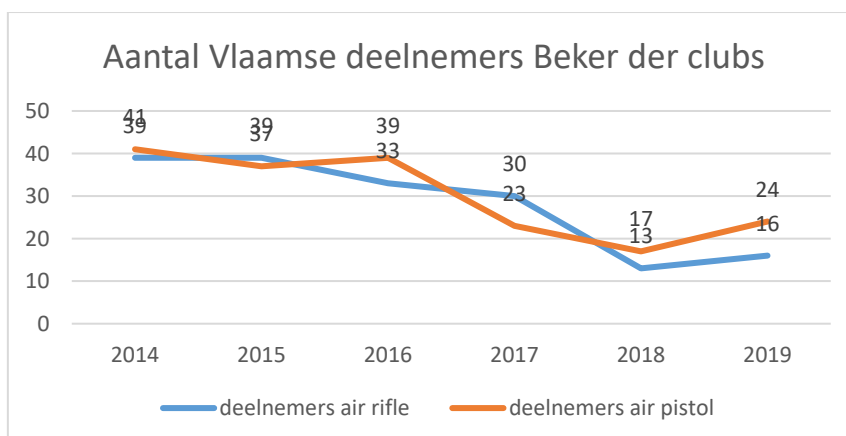
Disc	Wedstrijden	Deelnemers
9	5	99
11	5	109

Tabel: overzicht deelnemers, in het aantal wedstrijden per discipline in de Masters of Flanders



Figuur: MOF, aantal deelnemers en aantal wedstrijden

- In 2020 is er een grote daling merkbaar qua aantal deelnemers. Dit omdat t.g.v. de coronapandemie veel wedstrijden werden afgelast.
- Zoals elk jaar werd er een algemene ranking opgemaakt en een ranking zonder de Internationale selectieschutters, zodat ook de recreanten kans maken op het podium. De eerste 3 van elk klassemment en elk veelvoud van 10, ontvingen een waardebon en een diploma. Ook in 2020 werd deze ranking opgemaakt op basis van de georganiseerde wedstrijden. De organisatoren hebben alles in het werk gesteld om de wedstrijden binnen de geldende wetgeving te kunnen laten doorgaan.
- Elk jaar worden er onder de regelmatige deelnemers 2 waardebonnen verloot. Wie aan minstens de helft van de wedstrijden heeft deelgenomen kan deelnemen aan de loting. Om vanuit VSK de nodige ondersteuning te geven, werden ook deze bonnen uitgereikt. Aangezien de kersthappening niet kon doorgaan, werden de waardebonnen verstuurd naar de voorzitters van de clubs, zodat zij deze konden uitreiken.
- **Beker der clubs**
De beker de clubs werd in 2020 niet georganiseerd.



Figuur: aantal Vlaamse deelnemers beker der clubs

- o Het aantal Vlaamse deelnemers aan de Beker der clubs kent een licht stijgende lijn. De editie van 2019 ging door in Zwevegem

- **Kleischieten:**
 - o Weischietingen
 - In 2020 werden in samenwerking met VSK 30 weischietingen gepland. Er zijn er maar enkele kunnen doorgaan, omdat de gouverneurs rekening houdend met de coronapandemie geen vergunningen gaven.

Operationele doelstelling 4.3

Jaarlijks organiseert VSK-minimum 1 recreatieve wedstrijd per provincie.

Acties

Hieronder vindt u de kalender van 2020 opgesteld vóór Corona en de kalender met de wedstrijden die effectief zijn doorgegaan terug, en kan u vaststellen dat er in elke provincie wel een recreatieve wedstrijd werd georganiseerd. Wij proberen clubs te motiveren dat dit zo blijft in de komende jaren.



VLAAMSE SCHIETSPORTKOEPEL
Vereniging zonder winstoogmerk
Erkend door Sport Vlaanderen



MASTERS of FLANDERS Wedstrijdcalendar 2020

MASTERS LUCHTPISTOOL en LUCHTGEWEER (60 schot – aparte klassementen)(D 9/11)

WEDSTRIJDKRUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	26 dec tot 5 jan 2020	Leleschutters	Gent	leleschutters@telenet.be
2	24 & 25 Jan 2020	SV Tongria	Tongeren	eric.nassen1@telenet.be
3	15&16 – 22&23 Feb 2020	X Shooting	Loppem	lohan@x-shooting.be
4	13 tot 15 maart 2020	Het Loodje	Mechelen	helloodje@telenet.be
5	3-4 & 5 Apr 2020	NWS	Nieuwpoort	nwsvzw@telenet.be
6	25 & 26 Apr en 2&3 Mei 2020	SBZ	Zwevegem	Armand.d@skynet.be
7	3 – 5 tot 7 juni 2020	Spirit	Mechelen	sprint.shootingteam@gmail.com
8	18-20-21-27-28 juni 2020	Sint Pieters Roos	Brugge	Monika.deduytsche76@gmail.com
9	25 & 26 Juli 2019	Polderschutters	Vrasene	willy.lauwers-smet@telenet.be
10	29 & 30 Aug 2020	Keepkorrel Shootteam	Geraardsbergen	danny@schieten.info
11	8-11-12&13 September 2020	Arizona	Tienen	arizona.tienen@gmail.com
12	25-26 & 27 Sep 2020	Milkpunt	Maasmechelen	Jean@milkpunt.eu
13	15 tot 18 oktober 2020	Derbyschutters	Brugge	eddypollie@telenet.be
14	19 tot 25 oktober 2020	Arkebuze	Vilvoorde	lvanderzypen@skynet.be
15	30 – 31 oktober & 1 november 2020	Vossenhuil	Knokke-Heist	info@vossenhuil.be
16	11 tot 15 & 19 tot 22 Nov 2020	Sakal	Genk	willyhuybreck@msn.com

MASTERS SPORTPISTOOL (.22) (30 schot fixe open Klassement)(D 16)

WEDSTRIJDKRUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	6 Mar 2020	SV Het Loodje	Mechelen	helloodje@telenet.be
2	3-4 & 5 Apr 2020	NWS	Nieuwpoort	nwsvzw@telenet.be
3	25 & 26 Apr en 2&3 Mei 2020	SBZ	Zwevegem	Armand.d@skynet.be
4	18 en 19 Jul 2020	Cody	Gent	Jan.van.cauwenbergh@skynet.be
5	28 en 29 aug. 2019	SV Tongria	Tongeren	eric.nassen1@telenet.be
6	25-26 & 27 Sep 2020	Milkpunt	Maasmechelen	Jean@milkpunt.eu
7	22 tot 25 oktober 2020	Sakal	Genk	willyhuybreck@msn.com

MASTERS 22 KARABIJN (60 schot liggend aparte Klassementen -60 en +60)(D 4 & 5)

WEDSTRIJDKRUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	20 & 21 maart 2020	Polderschutters	Clinge	willy.lauwers-smet@telenet.be
2	3-4 & 5 Apr 2020	NWS	Nieuwpoort	nwsvzw@telenet.be
3	25 & 26 Apr en 2&3 Mei 2020	SBZ	Zwevegem	Armand.d@skynet.be
4	18 en 19 Jul 2020	Cody	Gent	Jan.van.cauwenbergh@skynet.be
5	5 sep 2020	Prov. W-VL	Zwevegem	w-vl-04@vsk.vlaanderen
6	25-26 & 27 Sep 2020	Milkpunt	Maasmechelen	Jean@milkpunt.eu
7	16 en 17 Okt 2020	Polderschutters	Clinge	willy.lauwers-smet@telenet.be
8	11 tot 15 en 19 tot 22 Nov 2020	Sakal	Genk	willyhuybreck@msn.com

MASTERS 50m pistool (Disc 15) (60 schot)

WEDSTRIJDNUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	3-4 & 5 Apr 2020	NWS	UITGESTELD	nwsvzw@telenet.be
2	25 & 26 Apr en 2&3 Mei 2020	SBZ	UITGESTELD	amand.d@skynet.be
3	25-26 & 27 Sep 2020	Mikpunt	Maasmechelen	Jean@mikpunt.eu
4	22 tot 25 oktober 2020	Sakal	Genk	wilhyulebroeck@msn.com

Gelieve voor de juiste datums en discipline planning van elke wedstrijd de desbetreffende uitnodiging te raadplegen.

MASTERS SUPERKALIBER (30 schot 30 F of 15 F en 15 S)(D 17)

WEDSTRIJDNUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	6 Mar 2020	SV Het Loodje	Mechelen	helloodje@telenet.be
2	26 - 29 Mar 2020	Sakal	Genk	wilhyulebroeck@msn.com
3	25 & 26 Apr en 2&3 Mei 2020	SBZ	Zwevegem	amand.d@skynet.be
4	28 & 29 aug 2020	SV Tongria	Tongeren	eric.nassen1@telenet.be
5	25-26 & 27 Sep 2020	Mikpunt	Maasmechelen	Jean@mikpunt.eu

MASTERS 50m pistool (Disc 15) (60 schot)

WEDSTRIJDNUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	3-4 & 5 Apr 2020	NWS	Nieuwpoort	nwsvzw@telenet.be
2	25 & 26 Apr en 2&3 Mei 2020	SBZ	Zwevegem	amand.d@skynet.be
3	28 & 29 aug 2020	SV Tongria	Tongeren	eric.nassen1@telenet.be
4	25-26 & 27 Sep 2020	Mikpunt	Maasmechelen	Jean@mikpunt.eu
5	22 tot 25 oktober 2020	Sakal	Genk	wilhyulebroeck@msn.com

Gelieve voor de juiste datums en discipline planning van elke wedstrijd de desbetreffende uitnodiging te raadplegen.

Figuur: oorspronkelijke kalender MOF 2020

MASTERS of FLANDERS Wedstrijdkalender 2020

MASTERS LUCHTPISTOOL en LUCHTGEWEER (60 schot – aparte klassementen)(D 9/11)

WEDSTRIJDNUMMER	DATUM	CLUB	PLAATS	CONTACT
1	28 dec tot 5 jan 2020	Leieschutters	Gent	leieschutters@telenet.be
2	15&16 – 22&23 Feb 2020	X Shooting	Loppem	francky.vandecasteele@telenet.be
3	6 maart & 13 maart 2020	Het Loodje	Mechelen	helloodje@telenet.be
4	11 oktober 2020	Sint Pieters Roos	Brugge	jan.ghelevns@telenet.be
5	15 tot 18 oktober 2020	Derbyschutters	Brugge	eddypollet@telenet.be

Gelieve voor de juiste datums en discipline planning van elke wedstrijd de desbetreffende uitnodiging te raadplegen.

Figuur: kalender MOF 2020 effectief georganiseerde wedstrijden

Operationele doelstelling 4.4

Jaarlijks wordt erop toegezien dat de selectiecriteria tussen de Vlaamse en Waalse koepel gelijklopen.

Acties

- De selectiecriteria voor deelname aan Internationale wedstrijden en kampioenschappen is een bevoegdheid van de Topsportcommissie. Er zijn nog altijd vrijwilligers die hier geen rekening mee houden. Vanaf 01/01/2021 heeft VSK een Technisch Directeur Topsport in dienst, die het enige aanspreekpunt hierover zal worden, wat de situatie veel zal vergemakkelijken, zowel intern als naar de collega's uit Wallonië toe.

In 2019 is de TSC erin geslaagd om de gezamenlijke selectieprocedures voor de OS 2020 met URSTB-f en RSFO op te stellen.

Operationele doelstelling 4.5

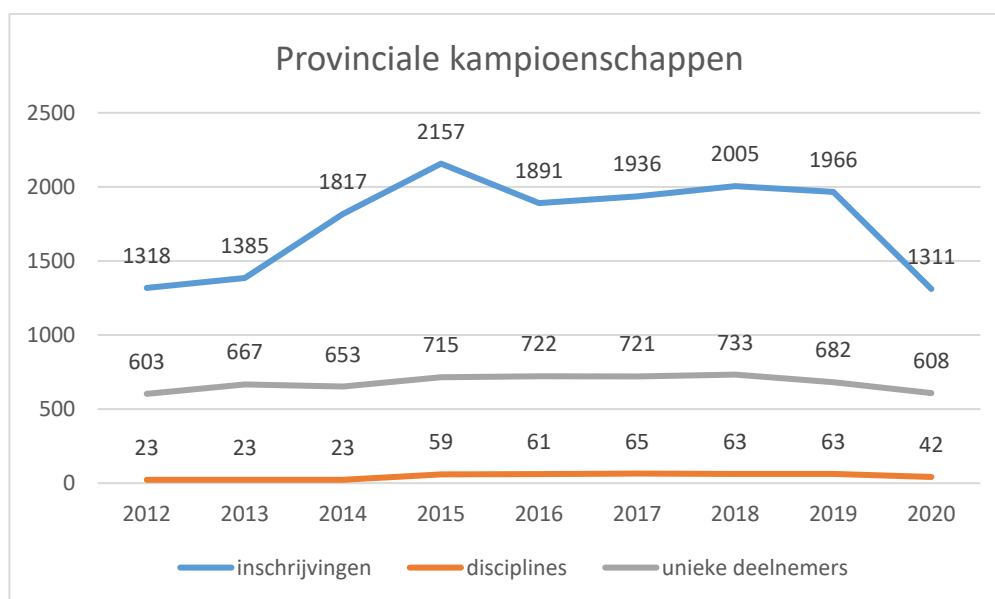
Jaarlijks wordt de wedstrijdkalender opgesteld voor alle wedstrijden op Provinciaal, Vlaams en Nationaal niveau.

Acties

DOELSCHIETEN

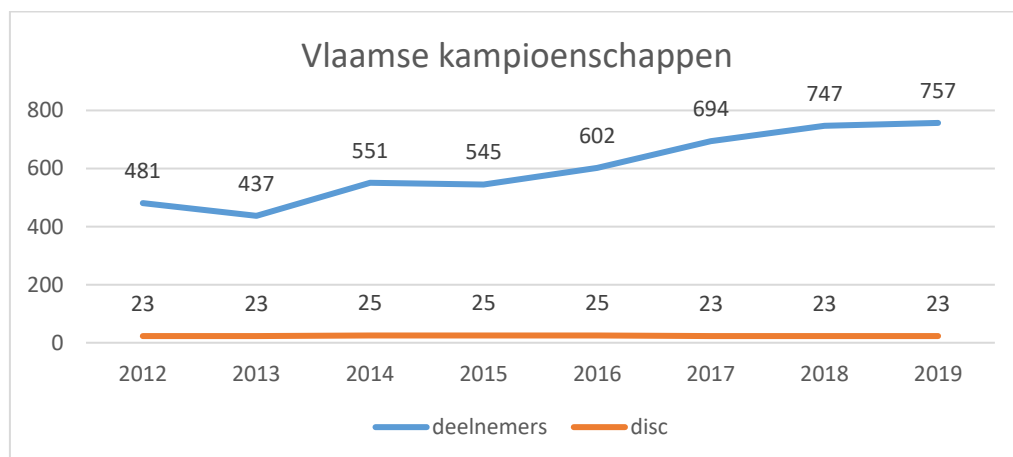
- Het opstellen van de kalender 2020 gebeurde zeer vlot waardoor deze vroeg kon gecommuniceerd worden naar de schutters. Maar dan kwam de coronapandemie roet in het eten gooien en werd de kalender meermaals aangepast en gewijzigd. Uiteindelijk moesten zeer veel wedstrijden geannuleerd worden. Een gedeelte van de provinciale wedstrijden zijn kunnen doorgaan, maar noch de Vlaamse, noch de Nationale Kampioenschappen en de Nationale Selecties zijn kunnen doorgaan.
- Ondersteunen van de Provinciale werking
 - Interclubwedstrijden
 - Provinciale kampioenschappen 2020:
 - 1311 inschrijvingen + 124 inschrijvingen van PK's die niet zijn kunnen doorgaan
 - 42 disciplines + 13 disciplines die niet georganiseerd werden
 - 608 unieke deelnemers + 19 unieke deelnemers voor de niet georganiseerde disciplines. 57 personen van de niet georganiseerde disciplines hebben wel kunnen deelnemen in een georganiseerde discipline.

Aangezien de provinciale vergaderingen niet konden doorgaan t.g.v. de coronapandemie, werden de punten die de deelnemers verdiend hebben opgestuurd naar of de provinciale verantwoordelijken of de voorzitters van de clubs, zodat zij deze wanneer de sportbeoefening zich normaliseert, kunnen overhandigen aan de sportschutters. Deze punten kunnen ingeruild worden voor artikelen uit de VSK-shop.



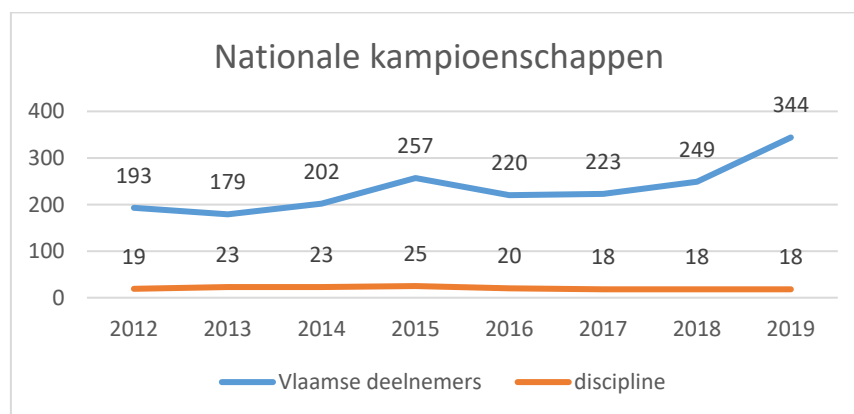
Figuur: Overzicht Provinciale wedstrijden: aantal inschrijvingen, aantal disciplines en uniek aantal deelnemers.

- Organisatie van:
 - o Vlaamse Kampioenschappen
 - Deze werden t.g.v. de coronapandemie niet georganiseerd.



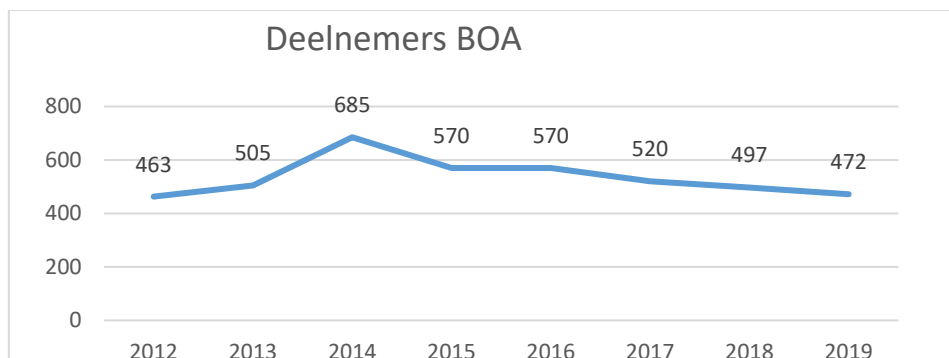
Figuur: Vlaamse kampioenschappen: aantal deelnemers in aantal disciplines

- o Nationale Kampioenschappen
 - Deze werden t.g.v. de coronapandemie niet georganiseerd.



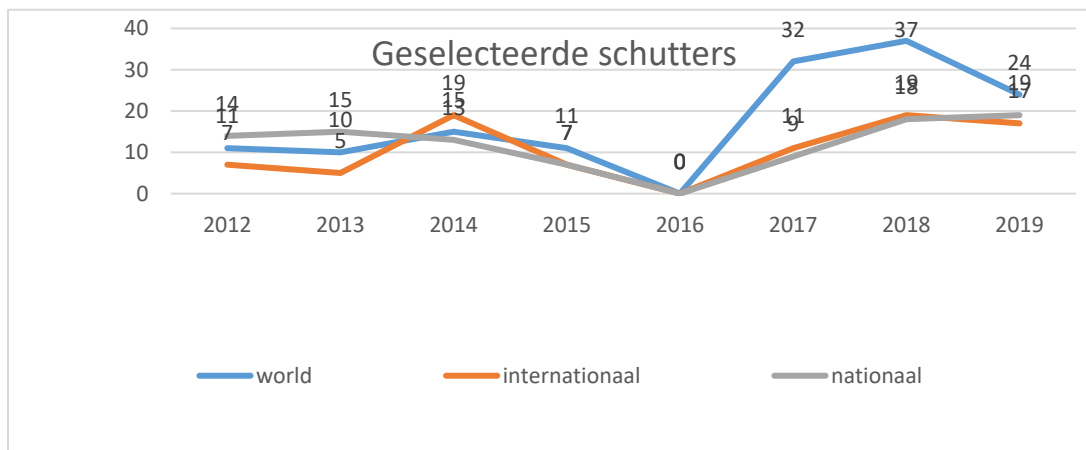
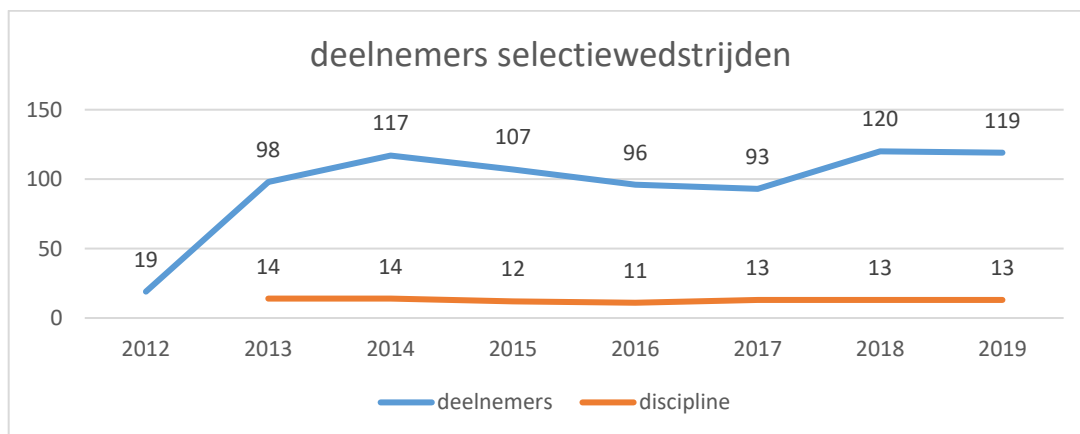
Figuur: Nationale Kampioenschappen: aantal deelnemers in aantal disciplines

- Belgian Open Air
 - o In 2020 ging de BOA georganiseerd worden door VSK. De inschrijvingen zijn in het voorjaar gebeurd, maar t.g.v. Corona werd deze wedstrijd voor 2020 geannuleerd. Hopelijk kan deze in 2021 wel terug doorgaan.



Figuur: Belgian Open Air: aantal deelnemers

- Selectiewedstrijden
 - o Deze werden t.g.v. de coronapandemie niet georganiseerd.



Figuur: Selectiewedstrijden: aantal deelnemers in aantal disciplines. – Aantal geselecteerde schutters per niveau

KLEISCHIETEN

- Trap:
 - o 29/03/2020 Noorderwijk 75 + Finale scratch FO : geannuleerd
 - o 26/04/2020 Noorderwijk 75 + Finale scratch FO : geannuleerd

- 10/05/2020 Noorderwijk 75 + Finale scratch FO : geannuleerd
- 16/05/2020 Belgisch Kampioenschap FU 200 Bauffe : geannuleerd
- 22/08/2020 Noorderwijk 150 + finale scratch Dubbel trap 23 deelnemers
- 29/08/2020 Coupe van België FO 125 Genappe : 40 deelnemers
- 19/09/2020 Belgisch Kampioenschap 3 disciplines Bouvignes & Cherimont : 19 deelnemers
- 19/09/2020 Noorderwijk BK/CB FO125 + Finale scratch : 61 deelnemers
- 26/09/2020 Noorderwijk 150 + finale scratch dubbel trap BK/CB : 23 deelnemers
- 11/10/2020 Noorderwijk 100 Fosse Americaine BK/CB : 62 deelnemers
- In de discipline trap blijft de deelname van junioren positief. De werking van de VCSA (Vlaamse Clay Shooting Academy) werkt en werpt zijn vruchten af.
- Jachtparcours – Compak sporting
 - 15/3/2020: 100 compak sporting Arras -> annulatie wegens corona
 - 29/3/2020: 100 compak sporting Marquion -> annulatie wegens corona
 - 19/4/2020: 100 compak sporting Noorderwijk -> annulatie wegens corona
 - 25+26/4/2020: 200 BK compak sporting Bauffe -> annulatie wegens corona
 - 3/5/2020: 100 jachtparcours Arras -> annulatie wegens corona
 - 23/5/2020: 100 jachtparcours Orville -> annulatie wegens corona
 - 31/5/2020: 100 jachtparcours Marquion -> annulatie wegens corona
 - 4+5/7/2020: 200 BK jachtparcours Cherimont -> annulatie wegens corona en
 - verschoven naar 10+11/10/2020: 95 deelnemers
- Skeet
 - 2020 BK Olympische Skeet : 17 deelnemers
 - 2020 BK Jachtskeet: annulatie

Operationele doelstelling 4.6

VSK neemt jaarlijks deel aan minimum 7 internationale wedstrijden.

Acties

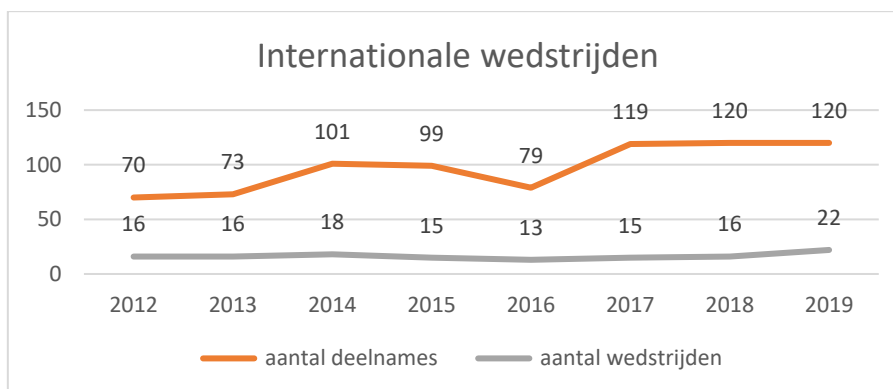
Vlaamse deelnames aan internationale wedstrijden

Doel (4)

- H en N cup Duitsland: 3 deelnemers
- RWS cup – Duitsland: 5 deelnemers
- Intershoot - NL: 7 deelnemers
- EK -Polen: 3 deelnemers

Klei (2)

- GP Cernay – 1 deelnemer
- WC Nicosia – 2 deelnemers



Figuur: Internationale wedstrijden: aantal deelnames en aantal wedstrijden

In 2020 werden zeer veel van de Internationale wedstrijden afgelast door de wereldwijde coronapandemie.

- Ook werden de reglementen en richtlijnen voor de selectieschutters aangepast en geoptimaliseerd.
- De TSC vergadert gemiddeld elke twee maanden en doet het nodige om haar werking te optimaliseren.

Strategische doelstelling 5

Tegen 2020 wil VSK de dienstverlening van het uitreiken van sportschutterslicenties verder optimaliseren.

Operationele doelstelling 5.1

Tegen 2018 is de digitale database voor het uitreiken van theoretische en praktische proeven vereenvoudigd.

Acties

- In 2019 werd het nieuwe programma in gebruik genomen dat in 2018 ontwikkeld werd voor de hantering – en schietproeven. Dit programma heeft als voordeel dat het gemaakt is in dezelfde software als de VSK–applicatie wat voor gevolg heeft dat VSK de toestemming heeft gekregen dat VSK-leden die in een VSK-club een theoretische – en/of praktische proef afleggen, hun attesten niet meer met de post moeten opsturen, maar dat VSK deze mag gebruiken uit haar eigen programma. Dit zorgt voor administratieve vereenvoudigingen voor haar clubs en haar leden. In het begin waren er nog een paar schoonheidsfoutjes die in de loop van het jaar werden weggewerkt zodat vanaf eind 2019 iedereen het nieuwe programma goed kon hanteren.
- Uiteraard zijn er t.g.v. de annulering van de indooractiviteiten tussen 14/03/2020 en 06/07/2020 en 29/10/2020 en 31/12/2020 zeer veel proeven afgelast. Dit is dan ook duidelijk te zien in de cijfers.
- Hieronder een overzicht van het aantal afgenomen proeven.

datum	Praktijk												Totaal	Tot personen
	Theorie		A		B		C		D		E			
	Geslaagd	Nt Geslaagd	Geslaagd	Nt Geslaagd	Geslaagd	Nt Geslaagd	Geslaagd	Nt Geslaagd	Geslaagd	Nt Geslaagd	Geslaagd	Nt Geslaagd		
Januari	31	0	37	3	42	0	35	0	41	0	0	0	189	54
Februari	22	1	29	1	44	0	32	0	42	0	0	0	171	60
Maart	27	0	15	0	15	0	25	0	15	0	0	0	97	27
Juni	41	0	26	1	28	0	37	0	29	0	0	0	162	43
Juli	56	0	46	1	49	0	48	0	48	0	0	0	248	60
Augustus	66	0	61	2	61	6	58	2	57	3	0	0	316	80
September	88	0	78	5	86	2	80	2	82	3	5	0	431	100
Oktober	61	0	53	10	61	5	52	2	60	4	0	0	308	74
	392	1	345	23	386	13	367	6	374	10	5	0	1922	498

Figuur: overzicht uitgereikte attesten H en S-proeven

Operationele doelstelling 5.2

Tegen 2018 wil VSK dat 85% van de aanvragen van de sportschutterslicenties die volledig zijn bij binnenkomst binnen de 10 werkdagen afgeleverd wordt.

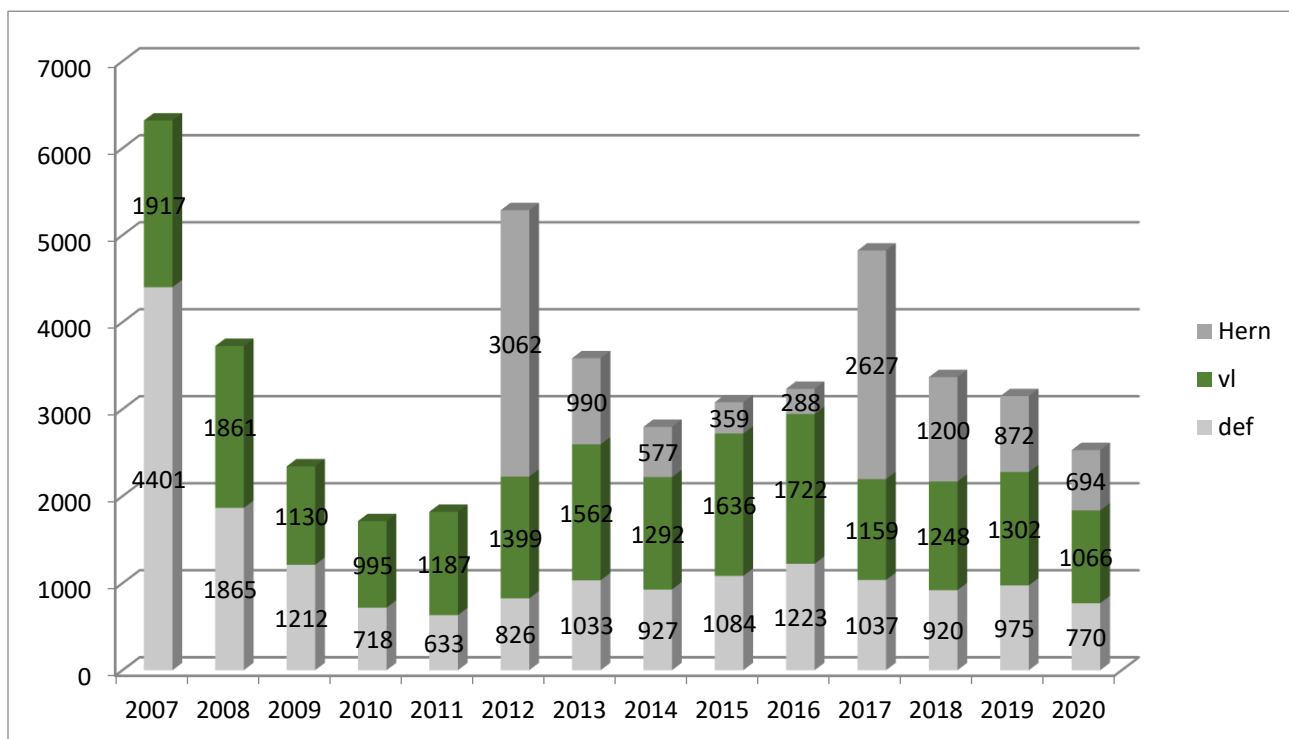
Acties

- De verwerking van de sportschutterslicenties (SSL) bleef ook in 2020 een uitdaging. Door Corona werden de indoorschietstanden voor de periodes 14/03/2020 – 6/07/2020 en 29/10/2020 – 31/12/2020 gesloten. Samen met het kabinet van de minister van sport en Sport Vlaanderen werden er aangepaste maatregelen uitgewerkt die in besluiten van de Vlaamse Regering werden gegoten, om ervoor te zorgen dat de schutters aangepaste maatregelen kregen om zo toch hun sportschutterslicentie te kunnen behouden. Dit zorgde ervoor dat bestaande procedures aangepast moesten worden en dat hierover de nodige communicatie moest gestuurd worden. Toch was het nog niet voor iedereen even duidelijk, met soms het nodige onbegrip voor de gewijzigde situaties.
- Wekelijks worden er SSL en valideringen afgeleverd. Op deze manier trachten wij ervoor te zorgen dat de schutter die zijn volledige en goed samengestelde dossier afgeeft aan de club of aan VSK, snel in het bezit komt van de SSL.
- Ook intrekkingen en het versturen van rappels worden wekelijks gedaan. Op die manier is de termijn voor iedere schutter ongeveer gelijk.
- Tijdens de AV van december 2017 werd beslist om de procedures voor de verzending van de SSL te wijzigen. In 2018 werd echter duidelijk dat niet alle clubs de impact van deze beslissing correct hadden ingeschat. Dit punt werd dan op de AV van februari 2019 opnieuw besproken. De clubs hebben beslist dat er 3 keuzes mogelijk zijn:
 - o Optie 1: alles via de club.
 - o Optie 2: alles via de federatie.
 - o Optie 3: gemengd: gedeeltelijk via de club en gedeeltelijk via de federatie.

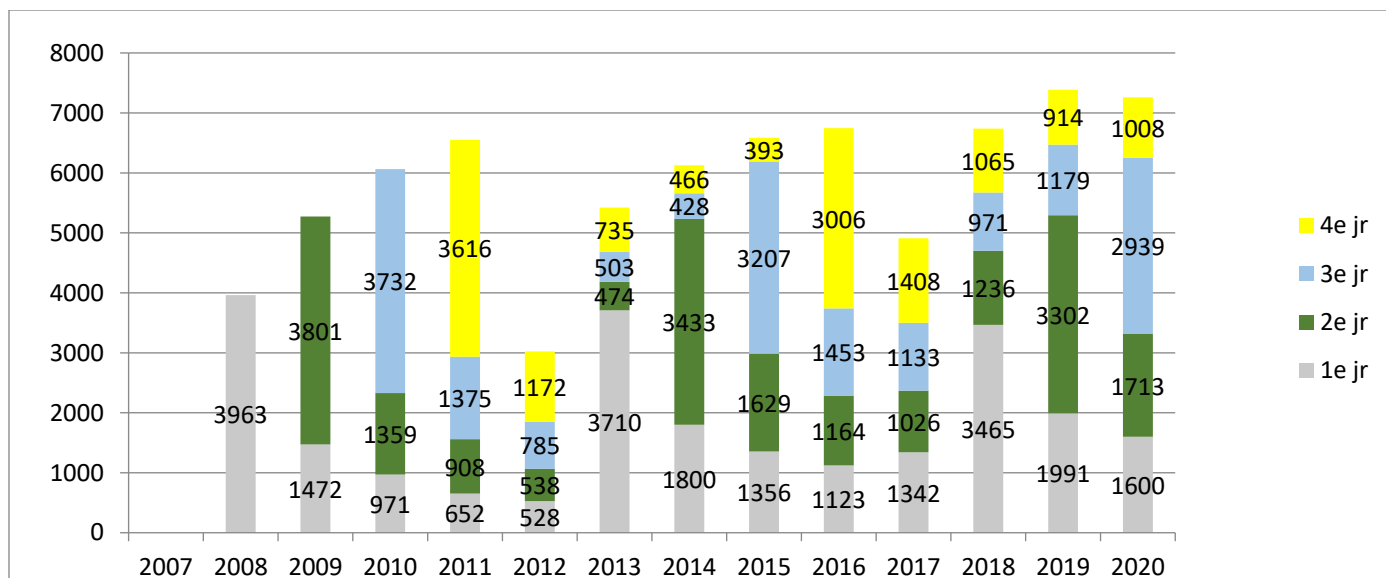
Clubs hebben hun keuzes doorgeven en dit werd in 2019 ingevoerd. Uiteraard werden het intern reglement Sportschutterslicenties, de VL documenten, de website, ... hieraan aangepast.
- De VSK-applicatie werd aangepast waar nodig.
- In 2019 ging de omzetten van de Europese richtlijn in de wapenwet invoegen. Dit bracht het nodige werk met zich mee. Er zijn zeer veel onduidelijkheden.

Beide overheden (FOD, Sport Vlaanderen) verwijzen naar elkaar wat bevoegdheden betreft. VSK heeft een hele procedure uitgewerkt om aan haar leden toch de nodige attesten te kunnen afleveren.

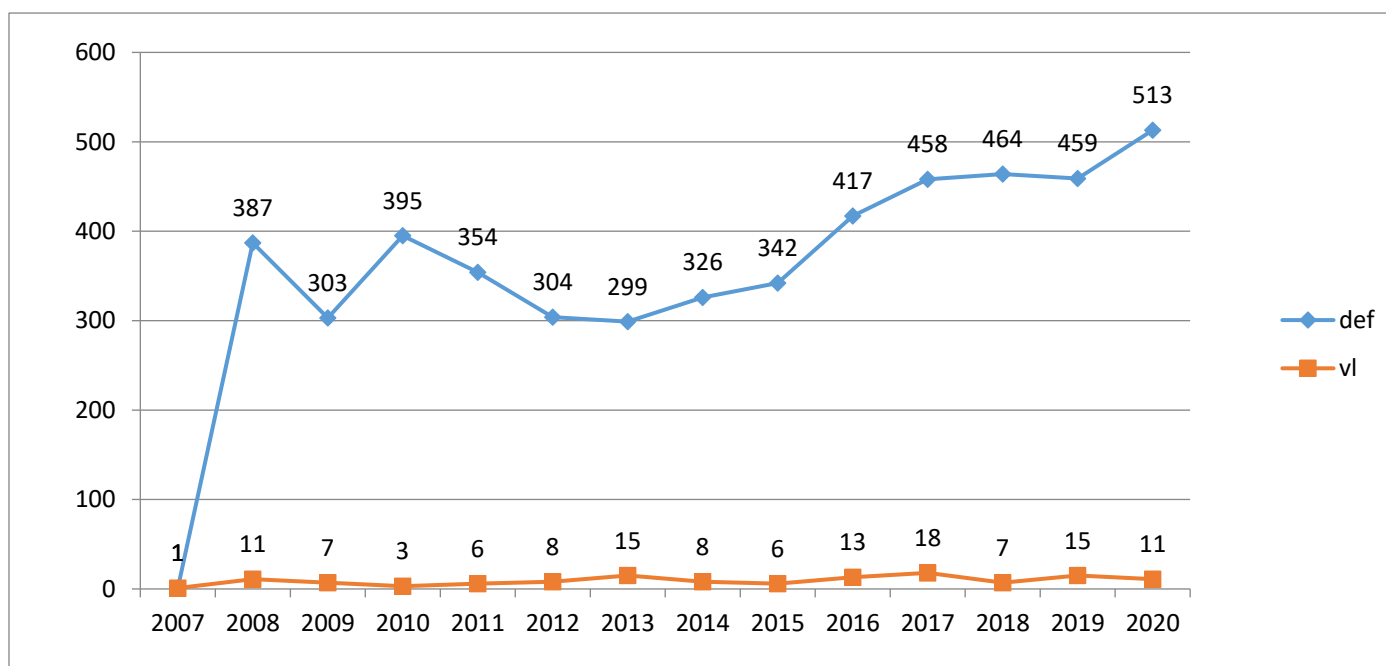
- Hieronder enkele grafieken i.v.m. de sportschutterslicenties (de cijfers van 2020 zijn nog niet definitief en worden tegen 01/04/2020 gerapporteerd, zoals opgenomen in het decreet van de sportschutter):
 - In de eerste grafiek zien we een daling van het aantal aanvragen van zowel VL, DEF als Hernieuwingen. Uiteraard heeft de sluiting van de indooractiviteiten hier mee te maken.
 - In de derde grafiek zien we dat het aantal intrekkingen in 2020 is toegenomen. Dit heeft ongetwijfeld ook te maken met de impact van Corona, sportschutters kenden niet altijd de te volgen procedure, ondanks onze uitgebreide communicatie via de website, nieuwsbrief, e-mails en sociale media.



Figuur: Aantal personen aan wie een sportschutterslicentie werd uitgereikt: Definitieve SSL, Voorlopige SSL, Hernieuwing.



Figuur: Aantal afgeleverde valideringen per valideringsjaar



Figuur: Aantal personen wiens SSL werd ingetrokken: Def SSL, VL SSL

Operationele doelstelling 5.3

Jaarlijks is er een stijging van 5% in het aantal leden sportbeoefenaars dat minstens 1 keer per week de lidzone consulteert.

Acties

- Vanaf 2017 en de daarop volgende jaren werd er getracht om meer mensen te motiveren de lidzone te gebruiken. Dit door hen via nieuwsbrieven, mondelinge en schriftelijke communicatie door te verwijzen naar de lidzone.
- In het voorjaar van 2020 werd de nieuwe website gelanceerd. De inlog procedure was aangepast rekening houdend met de GDPR regels en dit zorgde

voor de nodige problemen. Ook werd de inlog gekoppeld aan het e-mail adres dat blijkbaar niet van alle leden gekend was of incorrect was bij de federatie.

- Er werd een handleiding uitgeschreven en één van de sportschutters heeft een filmpje gemaakt waarin de inlogprocedure beeld per beeld in werd uitgelegd.
- Op de nieuwe site is google analytics ingesteld, waardoor we hier in de toekomst een beter zicht op zullen krijgen.

Strategische doelstelling 6

Tegen 2020 wil VSK slagen in de criteria voor “goed bestuur”.

Operationele doelstelling 6.1

Tegen 2018 zijn de harde indicatoren voor “goed bestuur” gerealiseerd. Met uitzondering van deze waar de AV niet op wenst in te gaan.

Acties

Uit de rapportering vanaf 2018 is gebleken dat VSK bij de beste federaties scoorde op het gedeelte Goed Bestuur in de jaren 2017, 2018, 2019 en 2020. Er werd slechts op 1 indicator niet gescoord. Het gaat over de indicator:

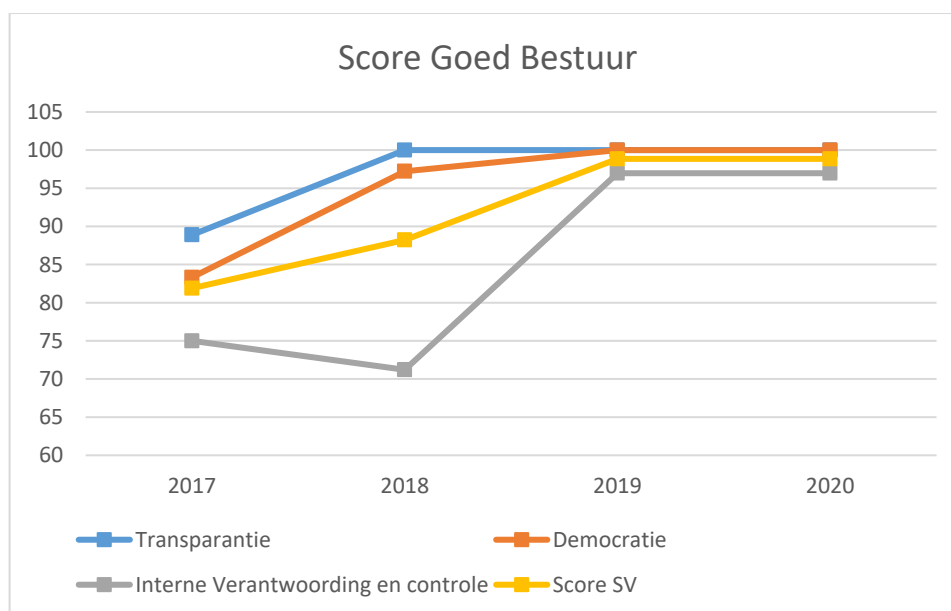
“3.7 Beschikt de organisatie over een document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité zijn vastgelegd?”

- Beschikt de organisatie over een document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité zijn vastgelegd? “

De raad van bestuur van VSK heeft immers beslist om geen fictief orgaan op te richten om zo te kunnen scoren op deze parameter.

De geleverde inspanningen blijven dan ook beloond worden. VSK werkte hier ook in 2020 aan verder. Het VSK-charter werd voor de laatste keer aan de AV van 2020 voorgelegd. Er werd immers beslist om het gedeelte goed bestuur bij op te nemen in het Intern Reglement.

Ook op de nieuwe website werd het gedeelte goed bestuur verder uitgewerkt. Op de home pagina is de knop goed bestuur beschikbaar, waar de verschillende punten zijn weergegeven met de antwoorden, of de plaats waar de info gevonden kan worden. Op die manier trachten wij hier heel transparant en duidelijk over te zijn.



Figuur: Score Goed Bestuur 2017 – 2020

Operationele doelstelling 6.2

Tegen 2020 zijn er enkele zachte indicatoren voor “goed bestuur” gerealiseerd.

Acties

In de samenwerkingsovereenkomst die ondertekend werd door VSK-vzw en Sport Vlaanderen, zijn de 6 zachte indicatoren opgenomen waaraan VSK wil werken:

#	Zachte indicator	Huidige score (0-4)	Streefdoel score (0-4)			
			2017	2018	2019	2020
1	De organisatie publiceert een jaarverslag	0	1	2	3	3
2	De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties (VS)	0	1	2	3	4
3	De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	3	4	4	4	4
4	De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen	4	4	4	4	4
9	De organisatie heeft een gedragscode	0	1	1	2	3
13	De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	1	1	2	3	4

Voor elke indicator werd er in de samenwerkingsovereenkomst bepaald tot welk niveau hij in welk jaar moet geraken:

- De zwarte punten zijn deze die behaald moesten worden tijdens het werkingsjaar 2017.
- De groene punten zijn toegevoegd voor het werkingsjaar 2018.
- De bruine punten zijn toegevoegd voor het werkingsjaar 2019.
- De blauwe punten zijn toegevoegd voor het werkingsjaar 2020.

- Elke indicator wordt afgesloten met een stand van zaken (→).
- **Indicator 1: De organisatie publiceert een jaarverslag:**
 - De organisatie bezorgt haar leden en interne belanghebbende een uitgebreid jaarverslag, inclusief financieel verslag en verslagen van de comités.
 - Het verslag wordt eveneens gepubliceerd op de website van de organisatie.
 - De raad van bestuur legt zorgvuldige interne procedures vast die leiden tot tijdige en nauwgezette interne rapportering in het kader van het jaarverslag en ziet toe op de naleving hiervan.
 - Het jaarverslag vermeldt de visie en de strategische doelstellingen van de organisatie en hoe de organisatie die doelstellingen het afgelopen jaar heeft bereikt; geeft een getrouw beeld van de financiële toestand en de resultaten: bevat een verslag over de werking van interne comités; vermeldt de actuele samenstelling van de raad van bestuur en geeft aan welke bestuurders kwalificeren als externe bestuurders; geeft een overzicht van de relevante nevenfuncties van de leden van de raad van bestuur; rapporteert over de verklaringen van de belangenconflicten en de goedgekeurde besluiten waarbij sprake is van belangenconflicten; rapporteert over de risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd en hoe ze die tracht te beheersen; bevat de bestuur –en competentieprofielen die door de organisatie werden vastgelegd; rapporteert op geanonimiseerde of geaggregeerde wijze over de remuneratie van de leden van de raad van bestuur; bevat verslagen over de door de organisatie (mede) georganiseerde kampioenschappen; rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties.
 - De drie meest recente jaarverslagen worden gepubliceerd op de website van de organisatie.

→ Het jaarverslag, financieel verslag over de werking van VSK van 2019 werd gepubliceerd op de website onder het gedeelte goed bestuur. Het jaarverslag en financieel verslag wordt tijdens de RVB voor de AV door de leden van de RVB goedgekeurd alvorens het naar de leden gestuurd wordt ter voorbereiding van de AV.
- **Indicator 2: De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse Sportfederaties (VS)**
 - In het laatst verschenen jaarverslag wordt gerapporteerd over de wijze waarop de federatie is omgegaan met alle principes van de code goed bestuur in VS aan de hand van de harde en zachte indicatoren. In gevallen waar wordt gekozen om af te

wijken van de code wordt dat beargumenteerd toegelicht, volgens het 'pas toe of leg uit'-principe.

- In het laatst verschenen jaarverslag wordt aangegeven welke bestuurswijzigingen in de afgelopen 12 maanden zijn doorgevoerd en welke wijzigingen worden gepland.
- De raad van bestuur voorziet jaarlijks een bespreking en evaluatie van de governance van de organisatie op basis van goed bestuur in Vlaamse sportfederaties.
- De organisatie maakt van goed bestuur een vast agendapunt op de algemene vergadering om het democratisch debat over dat thema te stimuleren. Een (adviserende) stemming wordt georganiseerd over beleidskeuzes inzake goed bestuur.
 - Het jaarverslag 2019 werd op de AV van augustus ter goedkeuring gebracht, om te kunnen voldoen aan deze zachte indicator. De bedoeling was om met de AV het niet scoren op 1 indicatoren te bespreken en de AV te laten beslissen hoe hier verder mee om te gaan. Maar omdat de vergadering werd uitgesteld en niet fysiek mogelijk, werd dit punt niet besproken.
 - De bestuurswijzigingen werden opgenomen in het jaarverslag 2019.
 - Tijdens de Raad van Bestuur van mei en november 2020 werd het gedeelte goed bestuur binnen VSK besproken en geëvalueerd

- ***Indicator 3: De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs***

- De organisatie publiceert het aantal (individuele) aangesloten leden op de website.
- De organisatie publiceert het aantal aangesloten clubs op de website
- De organisatie publiceert per aangesloten club de volgende informatie op de website: naam, website, adres en email
- De organisatie publiceert per aangesloten club het competitieve en/of recreatieve sportaanbod.
 - Elke club aangesloten bij VSK is opgenomen onder de rubriek Clubs & Leden. Door op de club te klikken krijg je algemene info van de club. Op deze pagina werd het aantal aangesloten leden weergegeven bij die club op datum van 31/12/2020
 - Alle aangesloten clubs zijn gepubliceerd onder de rubriek Clubs & Leden.
 - Via de clubfiche op de website werd deze info ter beschikking gesteld.
 - Op de clubfiche werd een extra veld toegevoegd, waarin aangehaald wordt wat het sportaanbod van deze club is.

- **Indicator 4: De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen**
 - De mandaten van alle leden van de raad van bestuur zijn beperkt in de tijd en zijn eenmaal hernieuwbaar (zonder uitzondering)
 - De maximale aaneengesloten zittingsperiode van alle leden overschrijdt de 12 jaar niet.

→ VSK heeft in haar statuten in Art 15 §3 opgenomen dat een mandaat van een bestuurder vastgelegd is voor de duur van 6 jaar en slechts éénmalig een verlenging van 6 jaar mogelijk is. Tijdens de AV van maart 2018 werd de zin: “De ad interim functie wordt niet meegeteld in deze 12 jaar.” geschrapt omdat hier enige onduidelijkheid was, gezien een verschillende visie van VSK en van Sport Vlaanderen.

- **Indicator 9: De organisatie heeft een gedragscode**
 - De federatie zal een gedragscode vastleggen die van toepassing is op de leden van de Raad van Bestuur, de directie en het uitvoerend personeel en verankert die in de statuten en het intern reglement.
 - De gedragscode bevat minstens volgende elementen: de verplichting om integer te handelen; een onkostenregeling; een geschenkenregeling; procedures inzake belangenconflicten die waarborgen dat gepercipieerde of daadwerkelijke belangenconflicten worden gemeld en dat commerciële transacties met een derde partij waarmee een bestuurslid een relatie heeft voorafgaand ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering gemandateerd orgaan.
 - De raad van bestuur onderneemt stappen om te waarborgen dat alle relevante actoren op de hoogte zijn van de inhoud van de code en de code begrijpen
 - De raad van bestuur heeft de algemene vergadering in kennis gesteld van de code
 - De leden van de raad van bestuur, de directie en het uitvoerende personeel hebben de code ondertekend.

→ De Raad van Bestuur heeft haar geldende gedragscode laten goedkeuren tijdens de AV van maart 2018. Tevens werd in de statuten in Art 15§3 opgenomen dat: “Om als verkozen bestuurder zijn mandaat op te nemen in de raad van bestuur, dient de betrokkene voorafgaand de Ethische code en gedragscode leden van de raad van bestuur te hebben ondertekend.” Op deze manier is het een voorwaarde om als bestuurder zijn mandaat te kunnen opnemen. In het Huishoudelijk Reglement en het VSK-charter werd een gedragscode voor de directie en uitvoerend personeel opgenomen. In het nieuwe intern reglement (samenvoeging van huishoudelijk reglement en VSK-charter) is dit volledig opgenomen. De nieuwe codes werden door de raad van bestuur

tijdens haar vergadering van 10 maart 2020 unaniem goedgekeurd en de punten in het kader van goedbestuur, waaronder de gedragscode werden goedgekeurd tijdens de AV van 28 augustus 2020. Het Intern Reglement is steeds beschikbaar op de website www.sportschieten.be

→ De huidige leden van de raad van bestuur, de directie en het uitvoerende personeel hebben de code ondertekend.

- **Indicator 13: De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités**

- De raad van bestuur onderneemt stappen om het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstellingen en rapporteringsverplichtingen van de comités vast te leggen in het intern reglement.
- De raad van bestuur legt het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstelling en rapporteringsverplichtingen van de comités vast in het intern reglement.
- De raad van bestuur behoudt te allen tijde de bevoegdheid voor het nemen van belangrijke beslissingen en het uiteenzetten van de strategie
- Het intern reglement bepaalt dat de comités de mogelijkheid hebben hun beslissingen toe te lichten en in het geval de raad van bestuur besluit af te wijken van een advies/beslissing van een comité dat gemotiveerd wordt toegelicht.
- Het intern reglement bepaalt dat in het geval de raad van bestuur besluit af te wijken van een advies/beslissing van een comité, dat gemotiveerd wordt toegelicht.
- De raad van bestuur stelt gewenste profielen op voor de leden van de comités.
 - VSK heeft de data van haar vergadering van september aan gepast naar augustus om ervoor te zorgen dat het bestuur het jaaractieplan 2020 tijdens haar vergadering kon bespreken en goedkeuren. De verschillende vertegenwoordigers van de provincie en de dirco's rapporteren tijdens de RVB over hun werking, zodat de RVB op de hoogte is van de werking. Ditzelfde werd gedaan voor de vergadering van januari, zodat de raad van bestuur het jaarverslag, het financieel verslag, ... kan bespreken tijdens haar vergadering alvorens dit naar de leden wordt gestuurd ter voorbereiding van de AV
 - Indien er projecten zijn die niet opgenomen zijn in het jaaractieplan, worden deze ter goedkeuring voorgelegd aan de RVB. Indien hierover zeer dringend beslist moet worden, bestaat de procedure van elektronische beslissing, zodat het bestuur vooraf geconsulteerd wordt en een beslissing kan nemen.
 - De vertegenwoordiger van de Hantering – en Schietproeven komt minimum 1 keer per jaar toelichting geven over zijn werking.

→ Deze zachte indicator werd niet volledig behaald. Deze zal doorgeschoven worden naar de volgende beleidsperiode om alsnog gefinaliseerd te worden.

Operationele doelstelling 6.3

Jaarlijks wordt er voldaan aan de verplichtingen van het GES-decreet (Gezond en Ethisch Sporten decreet).

Acties

In 2017 kwam het GES sterk in het nieuws n.a.v. de getuigenissen van het Grensoverschrijdend seksueel gedrag (GSG). De minister van sport heeft dan ook zijn administratie Sport Vlaanderen de opdracht gegeven om hier het nodige over op te nemen in de samenwerkingsovereenkomst met de sportfederatie. Volgende punten werden hieraan toegevoegd:

- VSK duidt tegen februari 2018 een aanspreekpersoon integriteit (API) aan, die rond het thema een trekkersrol kan opnemen en zal participeren aan het netwerk van federaties-API's dat ICES zal begeleiden en ondersteunen. De sportfederatie werkt naar minstens een stimulerend beleid voor laagdrempelige vertrouwensfiguren op het terrein.
 - Binnen VSK werd Ellen Demey aangesteld als API. Ze is bereikbaar via een specifiek e-mailadres: vertrouwenspersoon@vsk.vlaanderen
 - In 2020 heeft Mevr Demey beslist om te stoppen als API. Ze heeft in 2020 haar eerste kindje gekregen en zag zich genoodzaakt een aantal engagementen te stoppen.
 - Barbara Matuszak heeft de rol van API aanvaard en is bereikbaar via het e-mail adres vertrouwenspersoon@vsk.vlaanderen of per telefoon op het nummer 0470 19 87 74.
- VSK geeft aan het thema continue aandacht op vlak van preventie, vorming en sensibilisering.
 - Ook in 2020 werd hier in het tijdschrift "de Olympische Schietsport" de nodige aandacht aan besteed.
 - Tijdens de sportkaderopleidingen wordt er op elk niveau de nodige aandacht aan besteed.
- VSK zorgt voor een adviesverlenende functie die intern (proactief/reactief) advies kan verlenen over ethische vraagstukken, bijvoorbeeld door de installatie van een ethische commissie. De federatie kan dit benaderen vanuit een ruimer perspectief van gezond en ethisch sporten. Dit kan desgevallend in samenwerkingsverbanden met andere federaties of federatie-overschrijdend.
 - Eind 2020 werd de Ethische commissie samengesteld.
- VSK bepaalt de doelgroepen waarvoor gedragscodes, waarin de integriteit van het individu (fysiek, psychisch en seksueel) gewaarborgd wordt, worden uitgewerkt en geïmplementeerd, en bepaalt de draagwijdte van deze codes per doelgroep of context.
 - Eind 2020 werd dit uitgewerkt.
- VSK heeft een handelingsprotocol, bij voorkeur ingebed in een breder klachtenmanagement, waardoor een duidelijk stappenplan, procedure en proces beschikbaar is bij verontrusting, vragen of meldingen.
 - Eind 2020 werd dit uitgewerkt.

- VSK zorgt voor of kan doorverwijzen naar een tuchtrechtelijk systeem dat beschermend en sanctionerend kan optreden.
 - VSK is aangesloten bij het Vlaams Sport Tribunaal.
 - Tevens heeft VSK gebruik gemaakt van het aanbod van de Vlaamse Sportfederatie om de betrokken reglementen (Tuchtreglement, Intern Reglement) te laten nakijken door een juriste en deze werden aangepast waar dit nodig was.

Verder werd er in de TSC al gesproken over de analyse/preventie sportspecifieke risico's. De vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering van de topsporters is gestart met het uitwerken hiervan.

Op de nieuwe website wordt onder de rubriek "Over VSK" een knop Integriteit geplaatst, waar de nodige info te vinden is.

Algemene werking

1. Personeel

Bij aanvang van 2020 was het personeelsbestand als volgt samengesteld:

- Administratief directeur: Martine Donckers (1VTE);
- Directiesecretaresse: Saloua El Kamili (0,89 VTE)
- Sportschutterslicenties: Kathy De Roo (1VTE), Lies Van Asten (1VTE), Anja Hellemans (0,3VTE), Sanne Raeymaekers (1VTE)
- Sporttechnische werking: Carolien Neirinckx (1VTE), Chantal van der Steen (1VTE)

Volgende wijzigingen hebben zich voorgedaan in het werkingsjaar 2020:

- Afwezig wegens ziekte:
 - Sanne Raeymaekers 11/06/2018 – 30/06/2020
 - Carolien Neiryck 24/08/2020 – 31/12/2020
 - Kathy De Roo 15/09/2020 – 31/12/2020.
- Tijdens de zomermaanden werden enkele jobstudenten aangeworven.
- Op 09/10/2020 is Gert Voss (1VTE) bij VSK komen werken
- Op 21/10/2020 is Sydney Vercammen bij VSK komen werken.
- Vanaf 26/10/2020 is het urenpakket van Anja Hellemans verhoogd naar halftijds in dienst.
- Op 31/10/2020 heeft Sanne Raeymaekers beslist om VSK te verlaten.

Overzicht personeel dd 31/12/2020

- Administratief directeur: Martine Donckers (1VTE);
- Directiesecretaresse: Saloua El Kamili (0,89 VTE)
- Sportschutterslicenties: Lies Van Asten (1VTE), Anja Hellemans (0,5VTE), Chantal van der Steen (1VTE), Sydney Vercammen (1VTE), Kathy De Roo (1VTE),
- Sporttechnische werking: Gert Voss (1VTE), Carolien Neirinckx (1VTE)

Conform het decreet dient VSK minimaal 1 voltijds equivalent te hebben dat beschikt over de volgende sporttechnische kwalificaties: master in de Lichamelijke opvoeding en de bewegingswetenschappen /licentiaat lichamelijke Opvoeding en minimaal instructeur B

schieten, uitgereikt door de Vlaamse Trainersschool of hiermee geassimileerd. Als het voltijds equivalent niet beschikt over de vereiste specialisatie, dient dit verwezenlijkt te worden tegen 2020. De subsidievoorwaarde inzake de minimaal vereiste sportspecifiek kwalificatie instructeur B kan desgevallend ook ingevuld worden door een ander personeelslid dat over deze kwalificatie schieten beschikt. Binnen VSK is Carolien in het bezit van een diploma Master LO, door haar afwezigheid vanaf 24/08/2020 kreeg VSK 2 maanden te tijd om terug te voldoen aan deze verplichting. Gert Voss is ook in het bezit van het diploma Master LO en is sinds 09/10/2020 dan ook het personeelslid dat voldoet aan deze voorwaarde. Aan de sportspecifieke kwalificatie werd gewerkt door de admin dir. De admin directeur heeft in 2017 de opleiding Initiator Geweer- en Pistoolschieten gevolgd en is hiervoor geslaagd. In 2018 is zij gestart met de opleiding Instructeur B Pistoolschieten. Deze heeft zij in 2019 behaald, waardoor VSK voldoet aan deze decretale verplichting.

2. Vertegenwoordiging

De **administratief directeur** vertegenwoordigt VSK in verschillende organen:

- Werkgroep Vlarem
- Werkgroep Overlegforum Springstoffen
- Adviesraad Wapens, die vergaderde of vroeg een elektronisch overleg op de volgende dagen: 28/01. De admin dir kon t.g.v. andere verplichtingen die dag niet aanwezig zijn. Haar plaatsvervanger (persoon van de multisportfederatie) had toegezegd, maar is niet komen opdagen.

Een stagiaire van het Vlaams Vredesinstituut heeft een onderzoek gedaan naar de impact van de aanpassingen in de wapenwet rekening houdend met de Europese richtlijnen i.v.m. de geconverteerde semiautomatische wapens.

- **Raad van bestuur**

Naar aanleiding van de gewijzigde statuten van november 2016, werd de volledige raad van bestuur opnieuw samengesteld in maart 2017.

- Samenstelling RVB 01/01/2020
 - o Secretaris-generaal: Jaak Peeters
 - o Penningmeester: openstaande functie
 - o Bestuurder Vlaams-Brabant: openstaande functie
 - o Bestuurder Antwerpen: Danny Goris
 - o Bestuurder Limburg: Ludovicus Simoens
 - o Bestuurder West-Vlaanderen: Ellen Demey
 - o Bestuurder Oost-Vlaanderen: Daniel Creël
 - o Bestuurder klei (1): Suzy Boons
 - o Bestuurder klei (2): Walter de Raeymaecker
 - o Voorzitter dirco doel: openstaande functie
 - o Voorzitter dirco klei: Jim Geerts
- Wijzigingen RVB:
 - o Op 14 maart 2020 was de jaarlijks algemene vergadering gepland. De voorverkiezing van de kandidaturen voor de functies binnen de raad van bestuur was afgerond. Voor volgende functies waren kandidaturen binnengekomen:
 - o Penningmeester
 - o Bestuurder Limburg

- Bestuurder Oost-Vlaanderen
 - Voorzitter dirco doel
 - Ten gevolge van de corona-uitbraak, kon de AV van 14/03/2020 niet doorgaan. Deze werd verplaatst naar 28/08/2020. Omdat stemmingen op bestuurders geheim moeten gebeuren en rekening houdend met de enquête die VSK in maart gedaan heeft bij haar aangesloten clubs werd er beslist de stemming op de leden van de raad van bestuur niet te laten doorgaan.
 - Dit had als gevolg dat het mandaat van de bestuurder vertegenwoordiger Limburg en Oost-Vlaanderen eindigde op 28/08/2020.
 - Op 8/11/2020 heeft Ellen Demey haar ontslag gegeven als bestuurder vertegenwoordiger West Vlaanderen.
- Samenstelling RVB 31/12/2020
 - Secretaris-generaal: Jaak Peeters
 - Penningmeester: openstaande functie
 - Bestuurder Vlaams-Brabant: openstaande functie
 - Bestuurder Antwerpen: Danny Goris
 - Bestuurder Limburg: openstaande functie
 - Bestuurder West-Vlaanderen: openstaande functie
 - Bestuurder Oost-Vlaanderen: openstaande functie
 - Bestuurder klei (1): Suzy Boons
 - Bestuurder klei (2): Walter de Raeymaecker
 - Voorzitter dirco doel: openstaande functie
 - Voorzitter dirco klei: Jim Geerts
- Onkosten leden raad van bestuur
 - Alle leden van de raad van bestuur krijgen een onkostenvergoeding op basis van vrijwilligersvergoeding. Hierbij hebben zij de keuze tussen de forfaitaire of de reële onkostenvergoeding. Er zijn geen andere vergoedingen of voordelen in natura. Er wordt binnen de vzw een vrijwilligersregister bijgehouden zoals de wet voorziet.
 - Tevens wordt hen een fiscale fiche 281.30 afgeleverd.
 - Mocht er bij een beslissing blijken dat er een bestuurder een belangenconflict heeft, dan staat er in het huishoudelijk reglement dat de betrokken persoon zich dient te onthouden van de stemming. In 2020 waren er twee belangenconflicten.
- **Code goed bestuur**

In het kader van het decreet, zal de sportfederatie de nodige aandacht besteden aan de code goed bestuur. Tijdens de AV van maart 2017 hebben de leden van VSK schriftelijk gestemd over het al dan niet inzetten op de harde indicatoren. De meerderheid besliste om in te zetten op alle harde indicatoren. Voor 2017 zijn we daar als organisatie niet in geslaagd. Dit omdat er nog enkele aanpassingen aan de statuten moesten gebeuren. De raad van bestuur heeft hiervoor in december een extra vergadering georganiseerd. Het vereiste quorum was niet aanwezig. Daarom werd er in maart 2018 een bijzondere algemene vergadering georganiseerd waar de voorgestelde wijzigingen aan de statuten werden goedgekeurd. Tevens werden de leden geïnformeerd over de stand van zaken “goed bestuur”, dit aan de hand van het VSK-charter, en het jaarverslag dat hierover rapporteert. Dit wordt jaarlijks ter goedkeuring gebracht tijdens de AV. Ook in 2020

behaalde VSK een score van 98.85 % (over werkingsjaar 2019). De scores van de voorgaande jaren zijn:

- in 2018: 81,90% over het werkingsjaar 2017;
- In 2019: 98,85% over werkingsjaar 2018.

Dit omdat er op 1 punt niet gescoord werd, hoewel er voor 2017 op dit punt wel gescoord werd.

“Voor 2018 heeft VSK op 1 actor niet gescoord.

3.7 Beschikt de organisatie over een document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité zijn vastgelegd?

- Beschikt de organisatie over een document waarin de werking, taken en samenstelling (minstens één onafhankelijk persoon) van het financieel of auditcomité zijn vastgelegd?

De raad van bestuur heeft toelichting gekregen over wat Sport Vlaanderen verwacht van een auditcomité. Dit is meer dan de gebruikelijke rekeningnazichters of een professionele revisor inschakelen. De raad van bestuur heeft beslist hier voorlopig niet op in te zetten. Hierover zal terugkoppeling gevraagd worden aan de AV.”

BELEIDSFOCUS SPORTKAMPEN

Strategische doelstelling 7

Via de organisatie van sportkampen willen we jaarlijks 3 nieuwe jonge leden rekruteren.

Operationele doelstelling 7.1

VSK organiseert vanaf 2017 jaarlijks 1 sportkamp sportschieten.

Acties

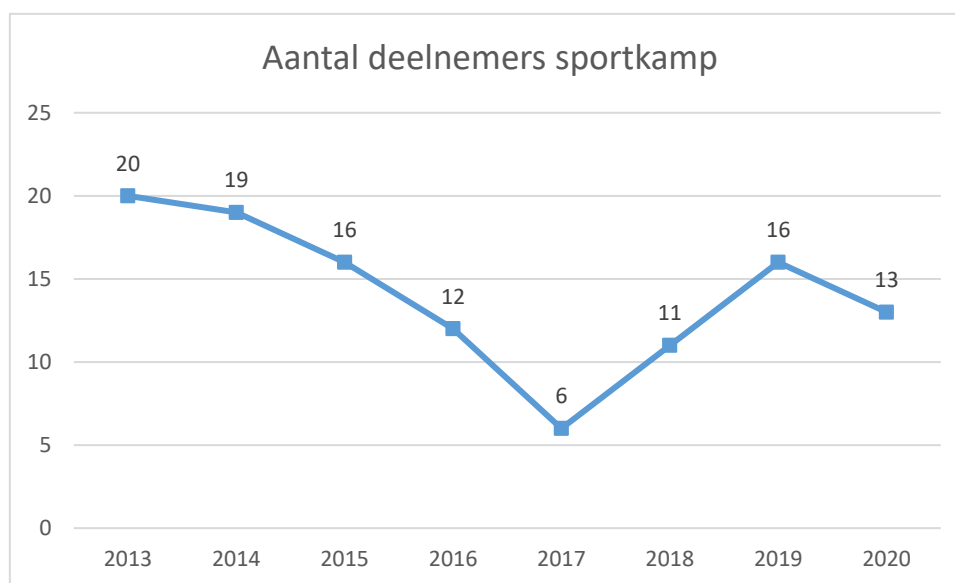
- VSK organiseert jaarlijks een sportkamp voor de beginnende sportschutters. Hiermee tracht VSK extra jeugdleden te rekruteren en de sport te promoten. Dit sportkamp ging in 2020 door in het Provinciaal Domein Puyenbroeck.

Operationele doelstelling 7.2

Vanaf 2017 wil VSK-minimum 15 deelnemers hebben voor het sportkamp sportschieten.

Acties

Het initiatiesportkamp werd georganiseerd in het Provinciaal Domein Puyenbroeck met 13 inschrijvingen. De doelstelling van 15 deelnemers werd niet gehaald.



Figuur: Sportkamp aantal deelnemers

Operationele doelstelling 7.3

Ten minste 50% van de ingeschreven deelnemers hebben nog geen schietervaring voor de aanvang van het kamp.

Acties

Niettegenstaande het Coronajaar werd het sportkamp dit jaar toch een succes met 13 inschrijvingen. Twee deelnemers hadden geen enkele schietervaring. Drie deelnemers waren lid van onze federatie.

Operationele doelstelling 7.4

De deelnemers van het sportkamp kennen na het sportkamp de belangrijkste veiligheidsmaatregelen en basisprincipes van het luchtpistool- en luchtgeweerschieten.

Acties

In de evaluatie van het sportkamp door de deelnemers werd er ook gepeild naar deze doelstelling. Hieruit kunnen we opmaken dat de deelnemers de voornaamste veiligheidsprincipes onder de knie hebben.

Operationele doelstelling 7.5

Het sportkamp wordt begeleid door minstens 2 gediplomeerde trainers voor sportschutters.

Acties

- In 2020 werd het sportkamp begeleid door 2 sporttechnisch gediplomeerde trainers.
- Naast gediplomeerde trainers voor het sportschieten is er ook steeds een monitor aanwezig voor de nevenactiviteiten en extra ondersteuning tijdens het kamp.
- Het vermelden waard is dat dit kamp een totaalevaluatie van de deelnemers heeft gekregen van 9,25/10.

BELEIDSFOCUS TOPSPORT

Sinds 2017 focust het topsportbeleid zich op twee domeinen:

- Een prestatieprogramma: topsportambitie met topsportresultaten op korte termijn: Olympiade 2017-2020
- Een ontwikkelingsprogramma: topsportambitie met topsportresultaten op lange termijn (doelcompetities binnen de 8 jaren)

Alvorens voor topsportsubsidies in aanmerking te komen, moet je als sport vermeld staan op de topsporttakkenlijst. Sportschieten staat sinds deze olympiade terug op de topsporttakkenlijst.

Concreet heeft VSK een aanvraag ingediend voor beide domeinen:

- Een prestatieprogramma uitgewerkt voor de kleischutter Yannick Peeters.
- Een talentdetectie programma voor toppers in wording voor zowel het doel- als het kleischieten.

VSK heeft voor 2020 een ondersteuning gekregen voor:

- Een talentdetectie programma:
 - Doelschieten 10 000 euro gedurende het volledige jaar
 - Kleischieten 10 000 euro gedurende het volledige jaar
- Een prestatieprogramma uitgewerkt voor de kleischutter Yannick Peeters.
 - Voor 2020 werd er vanuit Sport Vlaanderen een tussenkomst bekomen van 61 500 euro.

De rapportering naar Sport Vlaanderen toe over topsport geschiedt op specifieke documenten. Voor dit jaar werd er gekozen om in het jaarverslag voor de leden een minder gedetailleerde rapportering op te nemen.

Topsportwerking:

Topsportcommissie:

Conform het decreet en het uitvoeringsbesluit topsport, werd er een topsportcommissie samengesteld. Conform het Huishoudelijk reglement is het volgende opgenomen betreffende de topsportcommissie:

Artikel 16

§1. De raad van bestuur richt een topsportcommissie op. Deze commissie heeft de volgende bevoegdheden:

- Het opstellen en voorstellen van het beleidsplan Topsport bij de raad van bestuur.
- Het uitvoeren, opvolgen en bijsturen van het beleidsplan met betrekking tot de beleidsfocus topsport.

§2. De topsportcommissie bestaat minstens uit:

- De technisch directeur topsport
- Een vertegenwoordiger van de raad van bestuur
- Een vertegenwoordiger van het agentschap Sport Vlaanderen
- Een vertegenwoordiger van de topsporters
- Een vertegenwoordiger van de topsporttrainers
- Een vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering van de topsporters;
- De administratief directeur

Indien de commissie dit wenst, kan zij een expert uitnodigen voor de vergadering, zoals bv. een toetredend lid met een bewezen competentie die een meerwaarde kan betekenen voor deze commissie.

§3. De topsportcommissie wordt voorgezeten door de technisch directeur topsport.

§4. Indien de federatie in aanmerking komt voor topsportsubsidies en de functie van technisch directeur topsport ingevuld moet worden, zal deze ingevuld worden, via een arbeidsovereenkomst of via een aannemingsovereenkomst. De technisch directeur is het unieke aanspreekpunt van de topsportfederatie inzake Topsport. De kosten verbonden aan de invulling van de functie van technisch directeur topsport zijn jaarlijks subsidieerbaar, op voorwaarde dat de topsportfederatie voor de technisch directeur topsport voor de olympiade in kwestie beschikt over een positief advies van het agentschap Sport Vlaanderen. Daarbij zal het agentschap Sport Vlaanderen rekening houden met de topsportervaring, met de pedagogische ervaring, met elders verworven competenties en met de behaalde resultaten inzake topsport.

Indien VSK geen topsportsubsidies ontvangt of de functie van technisch directeur topsport niet moet ingevuld worden zoals opgenomen in de geldende regelgeving, zal de functie van technisch directeur topsport toegewezen worden door de topsportcommissie aan een lid van de topsportcommissie.

De samenstelling van de topsportcommissie was op 01/01/2020 als volgt:

- De technisch directeur topsport → administratief directeur VSK vzw
- Een vertegenwoordiger van de raad van bestuur → Ellen Demey
- Een vertegenwoordiger van het agentschap Sport Vlaanderen → Sofie Debaere
- Een vertegenwoordiger van de topsporters → Wim Franssens
- Een vertegenwoordiger van de topsporttrainers → Lucas Budts
- Een vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering van de topsporters; → Gert Van Dooren
- De administratief directeur → Martine Donckers
- Experts: Jim Geerts

Volgende wijzigingen hebben zich voorgedaan in de topsportcommissie in 2020

- Ellen Demey heeft op 09/11/2020 haar ontslag gegeven binnen de Raad van Bestuur, waardoor zij uiteraard niet meer in de TSC kan zetelen als vertegenwoordiger van de Raad van bestuur.

Samenstelling TSC dd 31/12/2020

- De technisch directeur topsport → administratief directeur VSK vzw
- Een vertegenwoordiger van de raad van bestuur
- Een vertegenwoordiger van het agentschap Sport Vlaanderen → Sofie Debaere
- Een vertegenwoordiger van de topsporters → Wim Franssens
- Een vertegenwoordiger van de topsporttrainers → Lucas Budts
- Een vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering van de topsporters; → Gert Van Dooren
- De administratief directeur → Martine Donckers
- Experts: Jim Geerts

De TSC heeft vergaderd op volgende data:

- 03/02/2020

- 19/05/2020
- 30/06/2020
- 20/08/2020
- 30/11/2020

De werking van de TSC:

- Elk lid van de TSC heeft een gedragscode ondertekend
- Elk lid van de TSC heeft de nodige info gekregen aangaande het decreet op de sportorganisaties, het uitvoeringsbesluit topsport, het beleidsplan topsport 2017- 2020 en de verschillende jaaractieplannen.
- De TSC heeft een voorstel uitgewerkt aangaande het behalen van Quota plaatsen voor de Olympische Spelen
- De TSC werkt mee aan een beleid rond grensoverschrijdend seksueel gedrag
- De TSC werkt een beleid uit aangaande talentdetectie (doel- en kleischieters)
- De TSC werkt de nationale ranking uit. (doel- en kleischieters)
- De TSC heeft het jaaractieplan 2020 en de budgetten 2020 uitgewerkt die ter goedkeuring werden voorgelegd aan de RVB alvorens ze werden ingediend in september bij Sport Vlaanderen
- De TSC herwerkt het document richtlijnen selectieschutters
- In 2020 heeft de TSC de omkadering verder uitgewerkt inzake mentale en fysieke begeleiding.
 - o Mentale begeleiding: Jef Brouwers
 - o Fysieke begeleiding: Samuel Vandekerckhove
- De TSC heeft de uitwerking van het beleidsplan voor de volgende Olympiade (2021-2024) gerealiseerd. Dit plan werd opgedeeld in stukken zodat het een beleidsplan is dat door alle partijen gedragen wordt en waarin iedereen zijn verantwoordelijkheid heeft. Zo kregen we input van alle vertegenwoordigers binnen de TSC: de aparte delen waren:
 - o Visie en omkadering
 - o Ontwikkelingsplan pistoolschutters
 - o Ontwikkelingsplan geweschutters
 - o Ontwikkelingsplan skeet schutters
 - o Ontwikkelingsplan trap schutters
 - o Prestatieprogramma Yannick Peeters

Nadat iedereen zijn inbreng had gedaan werd het plan samengevoegd en aan Sport Vlaanderen overmaakt.

Project talentdetectie doelschieten

- De talentdetectie doelschieten start momenteel nog vanuit de provinciale trainingscentra, waarna de beloften onder begeleiding kunnen trainen in het Vlaamse trainingscentrum.
- De TSC werd er vanuit Sport Vlaanderen op gewezen dat de talentdetecties doelschieten in de toekomst anders aangepakt moet worden om ondersteuning te blijven krijgen. Er wordt te veel geïnvesteerd in deelname aan Internationale wedstrijden en te weinig aan de detectie van de talenten. Tijdens de laatste vergadering van 2018 werden hierover de nodige discussies gevoerd en wijzigingen voorgesteld. In 2019 heeft de TSC hard gewerkt aan deze wijzigingen. Er werd een gediplomeerde trainer Pistool- en Geweerschieten gezocht, voor de maandelijkse trainingen. Tevens werd er een samenwerking afgesloten met een fysieke trainer, die op regelmatige basis fysiek traint met de atleten, er werd een sessie mentale training georganiseerd.
- Ondersteuning wordt geboden voor deelname aan Internationale wedstrijden voor beloftevolle atleten.
- De lijst met de atleten die voor het project in aanmerking komen werd grondig bekeken. Er wordt niet enkel op basis van een punt geselecteerd, maar er wordt ook gekeken naar inzet, motivatie, engagement, loyaliteit naar VSK toe,
- In 2020 werd er gestart met maandelijkse trainingen voor jongeren in het trainingscentrum van Mechelen. Deze groep bestaat uit jongeren tussen de 10 en 12 jaar. De trainingen worden begeleid door een gediplomeerde trainer. De trainingen hebben vooral een speels karakter, maar met een onderbouwde technische opbouw.
- Binnen de groep (pistool/geweer) die tot de talentdetectie behoort werden technische trainingen voorzien in het trainingscentrum van Mechelen.
- De trainingen in 2020 in het trainingscentrum van Mechelen gingen door op uitnodiging.
- Er werd een geweertrainer aangetrokken die onze atleten naar een hoger technisch niveau moet brengen. Omwille van Covid-19 heeft dit project een moeilijke start gehad maar het staat ondertussen op de rails.
- Er werden voor de atleten fiches opgesteld waarop ze hun resultaten dienen bij te houden.
- Binnen het programma talentdetectie mochten we onze atleten bij uitzondering ook aan internationale wedstrijden laten deelnemen.

Internationale Wedstrijden in 2020 - luchtpistool - luchtgeweer.

Deelnemers	Discipline	H&N cup-Duitsland	RWS cup - Duistland	Intershoot- NL	EK- Polen
Verheyden Anneke	ARW	620,6 - 617,8			
Vandevyvere Emma	ARW	618,3 - 618,9			
Kaps Jessie	ARW	626,3 - 619,3			
Verheyden Anneke	ARW		616,5 - 622,0		
Vandevyvere Emma	ARW		616,7 - 615,4		
Kaps Jessie	ARW		618,7 - 619,2		
Vercrusse Stephanie	ARW		607,9 - 614,8		
Jansen Liselotte	APW		563 - 562		
Verheyden Anneke	ARW			621,8 - 624,6 - 621,8	
Vandevyvere Emma	ARW			623,2 - 618,0 - 617,7	
Kaps Jessie	ARW			621,5 - DNS - 617,5	
Vercrusse Stephanie	ARW			618 - 615,4 - 619,6	
Verschragen Ine	ARW			609,9 - 600,7 - 610,4	
Jansen Liselotte	APW			559 - 566 - 553	
Bal Bettina	APW			526 - 517 - 511	
Verheyden Anneke	ARW				622,5
Vandevyvere Emma	ARW				617,8

Kaps Jessie	ARW				619,9

Dit waren wedstrijden die in het voorjaar werden geschoten, voor de lockdown. In het verdere verloop van het jaar waren geen wedstrijden meer mogelijk omwille van Covid-19.

Project talentdetectie kleischietsen

- De talentdetectie kleischietsen wordt ondersteund in de olympische disciplines Trap en Skeet. Voor beide disciplines werd er een traject van talentdetectie uitgeschreven, waarbij beloftevolle atleten werden ondersteund.
 - o TRAP:
 - In navolging van de werking in Italië met de jeugd, heeft TDK in 2017 het initiatief genomen een “shooting academy” uit de grond te stampen. Grondleggers van deze academie zijn Peeters Yannick, McCready Jeffrey (Performance2Win) en Budts Luc, die jeugd (juniors) en talenten zullen begeleiden en hen naar een hoger niveau brengen, totdat ze klaar zijn voor het grote werk, Internationale wedstrijden en zelfs World Cups. In februari 2017 werd de VLAAMSE CLAY SHOOTING ACADEMY (VCSA) boven de doopvont gehouden, met de samenwerking van PERFORMANCE2WIN, VSK en SPORT VLAANDEREN. Natuurlijk is het niet evident om jeugd te rekruteren, toch werden enkele jongeren gescreeend en opgenomen om mee verder te gaan, dit op een middellange termijn basis, met een jaarlijkse evaluatie. Een programma werd uitgewerkt. Dit omvat een lessenspakket van ongeveer 15 sessies, beginnend met de basistechniek, breedspectrum vision, tot doorgedreven specifieke training en van kleine wedstrijdjes tot een Belgisch Kampioenschap. Iedere cursist krijgt een map met alle nodige technische informatie, persoonlijke evaluatieformulieren, om nadien ook notities in op te nemen die performance coach McCready en Yannick tijdens de talrijke workshops uitleggen. De eerste trainingen gingen door bij TDK in Noorderwijk maar later wijken we nog een tweetal keer uit naar Duitsland, om de leden toch wat diversiteit te geven van andere standen en daar dan hun techniek aan te passen aan de andere omstandigheden, machines, zicht, snelheid. Trainingen worden geleid door Yannick Peeters en Budts Luc. Na een vijftal lesdagen zagen we bij sommigen vorderingen die we wel verwachtten maar die bij anderen dan wel echt spectaculair waren, daarom werden enkele atleten al ingepast tijdens nationale wedstrijden. We konden in totaal 8 cursisten/schutters rekruteren. Ondertussen zijn de eerste trofeeën of titels binnen, zo hebben we een Belgische titel in de hoogste categorie CB (Club Belgium) in de Universele Trap van **Onofre Notebaert**, en een Belgische titel in de categorie A en tevens Juniors van **Dennis Peeters** in de Amerikaanse Trap.
 - In 2020 is ook de werking hier slechts beperkt kunnen doorgaan. Outdoor sporten bleef langer mogelijk, maar ook vaak in beperkte bubbels, waardoor een normale werking niet mogelijk was.
 - o SKEET:
 - Ook voor skeet werd een gelijkaardig project uitgewerkt. Door samen te werken met de Nederlandse trainer Reno Meijer, worden de talenten op regelmatige basis begeleid door een gediplomeerd trainer. Voor dit project

werden in 2020 2 talenten geselecteerd. Hun resultaten worden opgevolgd en geëvalueerd.

- Ook hier werd er nog een zeer beperkte ondersteuning geboden voor deelname aan internationale wedstrijden voor beloftevolle atleten.

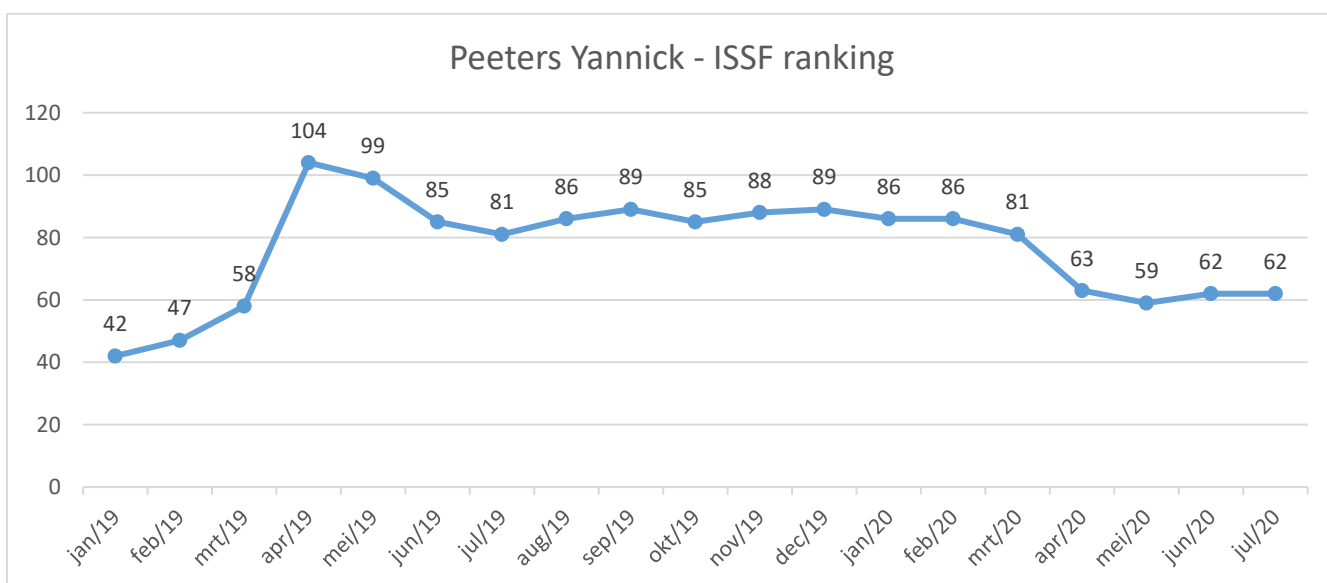
Prestatieprogramma Yannick Peeters

- Yannick Peeters heeft in 2020 aan volgende grote internationale wedstrijden deelgenomen:

Behaalde Plaats	Wedstrijd	Behaalde score	Plaats in finale
35 ^{ste}	WC Nicosia	116	

Tabel: Grote internationale wedstrijden 2020 - Yannick Peeters

- Verder heeft hij uiteraard nog deelgenomen aan andere Internationale wedstrijden, Belgische -, Vlaamse wedstrijden, binnenlandse en buitenlandse stages en trainingen. Dit uiteraard in beperktere mate aangezien er veel wedstrijden niet zijn doorgegaan t.g.v. de coronapandemie.
- Hij wordt getraind door dhr. Luc Budts. Er wordt nu samengewerkt met Jan Dierens.
- In onderstaande grafiek kan u de evolutie zien van Yannick op de ISSF-ranking. (ten gevolge van de coronapandemie werd de ranking tijdelijk on hold gezet).



Grafiek: Overzicht ISSF- ranking Yannick Peeters

De topsportcommissie doet wat in haar mogelijkheden ligt, om de topsportwerking van VSK verder uit te werken.

Besluit

In het jaarverslag 2020 hebben wij getracht u een weergave te geven van de werking 2020. Een zeer bijzonder jaar, met constante aanpassingen aan de procedures. Ook van jullie, de clubs werden er heel veel aanpassingen gevraagd. Er moesten een aantal opgelegde maatregelen gevolgd worden, die er in vele clubs voor zorgden dat er ook qua infrastructuur aanpassingen moesten gedaan worden. De 1,5m afstand is daar zeker al een voorbeeld van. Als sportfederatie willen wij u als club zeker bedanken voor jullie inzet voor de sportschutters.

2020 was het laatste jaar van het beleidsplan 2017-2020. De opgenomen doelstellingen en acties werden opgenomen en uitgewerkt. Jaarlijks wordt zowel het jaarverslag van het voorbije jaar en het jaaractieplan van het huidige jaar ter goedkeuring gebracht tijdens de AV. Deze informatie zal ook op de website beschikbaar zijn en geüpdatet worden. Wij trachten in elk geval jullie als club bij het beleid en de werking van de federatie te betrekken. Enkel op die manier kunnen wij samen onze belangen verdedigen en werken in het belang van de sportschutter.

Kijk ook zeker regelmatig op onze website www.sportschieten.be. In 2020 lanceerden wij onze nieuwe site. Hopelijk vinden jullie hier alles gemakkelijk op terug.

Hopelijk zie ik veel van jullie tijdens onze vermoedelijk digitale algemene vergadering van 25 maart 2021.

Vlaamse Schietsportkoepel, Uw link naar de schietsport!

Martine Donckers
Administratief directeur VSK vzw