



Vlaamse Schietsportkoepel

VZW

Beleidsplan 2025 - 2028 (Luik 1)

Versie september 2025

1. Inhoudsopgave

1. Inhoudsopgave.....	2
2. Inleiding	3
3. Procesbeschrijving	4
4. Missie en visie	4
Missie.....	4
Visie	5
Sport voor allen.....	5
Kwaliteit	5
Transparantie	5
Veiligheid en legaliteit	5
Uitstraling.....	5
Ethiek	5
Gegevensverzameling	6
De organisatie en haar omgeving.....	6
5. Beleidsuitdagingen.....	16
5.1 SWOT – analyse	16
5.2 Beleidsuitdagingen formuleren	17
6. Doelstellingen	20
Strategische doelstelling 3: VSK biedt gedurende de gehele Olympiade competitie aan op maat van clubs en schutters zodat iedereen op zijn of haar niveau aan sportschieten kan doen	20
Beleidsfocus sportkampen	22
Strategische doelstelling 6: Behoud van kwaliteit en groei van het aantal deelnemers op onze sportkampen.....	22
Bijlage 1 secretariaat	23

2. Inleiding

De voorbije olympiade is voor onze federatie een uitdagende periode geweest. Opnieuw vertrokken enkele grotere clubs met samen ongeveer 2.000 leden naar de concurrerende unisportfederatie. Er waren wisselingen in het bestuursorgaan. Er werd onvoldoende ingezet op professionalisering, niet of te laat ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen. Ideeën voorgesteld binnen werkgroepen of na bevragingen werden niet uitgevoerd.

Daarnaast is er de onophoudelijke stroom wijzigingen aan de wapenwetgeving. Verder is het beheer van de sportschutterslicentie een taak die momenteel al te veel tijd en middelen opsloort terwijl de prioriteiten zouden moeten liggen op ondersteuning van onze aangesloten clubs, sportpromotie en topsport.

VSK is van plan om in de komende beleidsperiode het roer om te gooien met als ambitie om opnieuw dé referentie te worden voor het sportschieten in Vlaanderen. In dit beleidsplan zult u lezen op welke manier het bestuur opnieuw daadkrachtig naar deze doelstelling kan streven en hoe we iedereen die met de schietsport bezig is willen verbinden en enthousiasmeren rond dit project.

Begin 2024 werd beslist om een nieuw ERP systeem (Odoo) te implementeren zodat alle administratieve processen gedigitaliseerd worden. Dit moet ertoe leiden dat meer medewerkers beschikbaar zullen zijn om zich bezig te houden met de kerntaken. Het nieuwe platform zal eveneens de clubs toelaten op hun beurt hun eigen administratie te stroomlijnen zodat ook zij zich volop kunnen toeleggen op sportpromotie, begeleiding van nieuwe leden en het organiseren van evenementen. Deze digitalisering zal allicht ook leiden tot een andere taakverdeling binnen het personeel. Waar nu de meeste personeelsleden bezig zijn met administratie, zal de focus komen te liggen op het ondersteunen van de kern van de werking, namelijk het ondersteunen van de clubs en het promoten van de schietsport.

De rechtsonzekerheid verbonden aan de voortdurende wijzigingen in de wapenwetgeving belemmert de verdere ontwikkeling van onze sport en is een toenemende bron van ergernis bij onze leden. Nieuwe ontwikkelingen in het ondernemingsrecht maken dat elke club nu eigenlijk een onderneming geworden is. Ook de toenemende complexiteit van het omgevingsrecht maakt het moeilijk om de bestaande schietstanden te behouden, laat staan om nieuwe schietstanden op te richten. VSK wil de belangen van haar leden verdedigen en beter communiceren zodat iedereen mee blijft met alle wijzigingen. Wie zich aan de wetgeving houdt moet ook zeker zijn dat hij of zij de schietsport kan blijven beoefenen. We wensen dan ook in te zetten op betere en meer directe communicatie via de website, nieuwsbrieven en sociale media.

Op sportief vlak willen we inzetten op nieuwe disciplines die de voorbije jaren mede vanuit de basis zijn gegroeid. In navolging van internationale ontwikkelingen waarbij ook IPSC, naast ISSF, erkend is als internationale federatie, wenst VSK alle dynamische disciplines aan te bieden in nauwe samenwerking met BPSA, dit is de Belgische afdeling van IPSC die reeds tientallen jaren een kwalitatieve uitgebreide werking heeft met aandacht voor opleiding, veiligheid en professionele wedstrijdorganisatie op nationaal en internationaal niveau.

De wedstrijdprestaties lieten niet toe om een atleet af te vaardigen naar de olympische spelen in Parijs. VSK wenst echter de reeds geleverde inspanningen op het vlak van topsportbeleid voort te zetten en daar de nodige middelen voor te voorzien. Het is de ambitie om in de nabije toekomst opnieuw atleten op topsportniveau te kunnen begeleiden.

Het bestuursorgaan heeft er alle vertrouwen in dat de voorgestelde aanpak die de focus legt op clubondersteuning een ruim draagvlak heeft binnen de sportschutterij in Vlaanderen en opnieuw alle Sportschutters samenbrengt binnen de federatie.

3. Procesbeschrijving

Voor de opmaak van het beleidsplan 2025 – 2028 zijn we vertrokken vanuit het lopende beleidsplan 2021 - 2024.

Het beleidsplan 2021 – 2024 werd geëvalueerd en er werd gekeken naar de uitdagingen waar het sportschieten en VSK voor staan de komende Olympiade.

De meeste van de strategische doelstellingen zijn en blijven fundamenteel voor onze werking als unisportfederatie.

VSK wil blijven inzetten op het kwalitatief ondersteunen van de aangesloten schuttersclubs, het aanbieden van wedstrijden in de verschillende olympische en niet olympische disciplines, het promoten van de schietsport langs nieuwe kanalen. Daarnaast dient VSK de decretale opdracht inzake het beheer van de sportschutterslicentie op een correcte en efficiënte manier uit te voeren.

De afgelopen jaren hebben we goed geluisterd naar onze clubs, onze Sportschutters en andere stakeholders tijdens diverse formele en informele contacten. Alle opmerkingen dienden als basis voor een SWOT-analyse.

De SWOT van de huidige beleidsperiode en de nu opgemaakte SWOT werden ook vergeleken voor extra informatie.

De omgeving waarin we actief zijn als unisportfederatie maar ook als sportschutter en persoon is heel dynamisch en evolueert constant. Meer dan ooit zijn er trends en evoluties in onze leefwereld die ook het uitoefenen van onze sport beïnvloeden. Denk hierbij aan digitalisering, artificiële intelligentie, de energieproblematiek, milieu, geopolitieke spanningen, toenemende complexiteit van de regelgeving en de klimaatproblematiek. VSK dient ook voortdurend het aanbod aan te passen aan maatschappelijke trends zoals atomisering van de samenleving, diversiteit, snellere (en soms ook meer oppervlakkige) communicatie om tegemoet te komen aan de verwachtingen van onze clubs, sportbeoefenaars en de betrokken overheden.

In juli en augustus werd alle info geconsolideerd en werd een globale begroting voor de volledige beleidsperiode opgesteld.

Het beleidsplan en de begroting werden in ontwerp ter goedkeuring voorgelegd tijdens de vergadering van het bestuursorgaan op 26 augustus 2024. Het werd opnieuw geactualiseerd in september 2025.

4. Missie en visie

Missie

Als enige gesubsidieerde unisportfederatie wenst VSK opnieuw dé referentie te worden voor het sportschieten in Vlaanderen. Alle schietdisciplines, zowel doelschieten, kleischieten als dynamische disciplines worden binnen een legaal en veilig kader aangeboden. VSK verdedigt de belangen van de aangesloten clubs en Sportschutters.

VSK wil alle beoefenaars van de schietsport verbinden en alle schietdisciplines aanbieden op recreatief, competitief en topsport niveau.

VSK verenigt een honderdtal clubs die het sportschieten aanbieden in de Vlaamse Gemeenschap en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De clubs vormen de basis van de werking. VSK wenst volop in te zetten op het ondersteunen van de clubs zodat zij maximaal sportmogelijkheden kunnen bieden aan hun leden. Samen met de clubs versterken wij onze werking en verbreden we ons aanbod zodat steeds meer mensen op een kwaliteitsvolle manier kunnen genieten van deze olympische sport, in al haar verschillende disciplines en takken binnen een veilig en legaal kader.

Visie

Sport voor allen

VSK staat midden in de maatschappij en sensibiliseert haar aangesloten clubs om een inclusief beleid te voeren waarbij geen enkele vorm van discriminatie op basis van leeftijd, gender, seksuele geaardheid, ras, geloof, socio-economische achtergrond mogelijkheden getolereerd kan worden. Wij hanteren het principe sport voor allen en implementeren dit zoveel mogelijk in onze werking zodat iedereen met een liefde voor de schietsport bij ons terecht kan binnen de grenzen van de geldende wetgeving.

Kwaliteit

Kwaliteit uitstralen binnen alle geledingen van de federatie moet op elk moment een vereiste zijn. In de komende beleidsperiode wenst VSK consistente kwaliteit te garanderen door maximaal in te zetten op professionalisering. VSK wenst eveneens alle interne administratieve processen te digitaliseren zodat de medewerkers maximaal kunnen worden ingezet om de clubs en de Sportschutters te ondersteunen op sporttechnisch vlak.

Om een veilige en kwalitatieve sportbeoefening te garanderen, wenst VSK het aanbod van opleiding van stewards, clubbestuurders, sportbeoefenaars, arbiters en examinatoren maximaal uit te bouwen.

Transparantie

VSK werkt actief samen met haar clubs en probeert hen zoveel mogelijk bij het gevoerde beleid te betrekken. Via de diverse kanalen, waaronder het enige gedrukte tijdschrift en een magazine, wenst VSK transparant en duidelijk te communiceren. Via bevragingen en tijdens een jaarlijkse algemene vergadering kunnen clubs hun opmerkingen omtrent het gevoerde beleid delen, hun noden en verzuchtingen ventileren en meebeslissen. Er wordt tijdens de komende beleidsperiode een stuurgroep opgericht die als klankbord zal dienen voor het bestuursorgaan zodat beslissingen maximaal draagvlak krijgen binnen de volledige organisatie.

Veiligheid en legaliteit

VSK draagt veiligheid hoog in het vaandel, het naleven van de wetgeving en reglementen is een topprioriteit. Op deze manier wil VSK zich distantiëren van illegaal wapenbezit en elke vorm van geweld en agressie. Ook het veilig omgaan met wapens is hierin een belangrijk aspect dat in elk deel van de werking zijn plaats krijgt. VSK besteedt aandacht aan deze aspecten in alle opleidingen en communicatie.

Uitstraling

VSK wil graag het sportschieten in een positief daglicht plaatsen. Te dikwijls worden wapens nog geassocieerd met geweld, agressie of illegale praktijken waardoor de sport in een negatief daglicht komt te staan. VSK wil haar steentje bijdragen deze vooroordelen uit de wereld te helpen. Het schieten moet gepromoot worden als een toegankelijke, onthaastende en veilige sport.

Ethiek

Een faire en gezonde sportbeoefening en het stimuleren van het plezier en de integriteit in de sport op alle niveaus is een doelstelling waarin VSK een cruciale rol zal spelen.

Gegevensverzameling

De organisatie en haar omgeving

1903	Oprichting Union des Sociétés de Tir de Belgique (USTB) een Nationale Organisatie
03/01/1933	Nieuwe wapenwet gaat in voege
1953	URSTB bestaat 50 jaar en wordt Koninklijk: Union Royal des Sociétés de Tir de Belgique.
1963	Oprichting van de Belgische federatie kleischiets (BFK)
2/03/1977	Decreet op de sportfederaties gaat in voege
1978	Opsplitsing in twee paritaire vleugels ten gevolge van het decreet op de sportfederaties van 1977: Koninklijk Verbond der Belgische Schuttersvereniging Nederlandstalige afdeling (KVBSV.na) en Union Royal des Sociétés de Tir aille francophone (URSTB-f)
1984	Eerste Olympische Spelen (Los Angeles) waar luchtdrukdisciplines worden aangeboden.
1980	Opsplitsing in twee paritaire vleugels van de Belgische kleifederatie: Federatie kleischiets Vlaamse land (FKVL) en FSFSTC
1988	Bronzen medaille door Frans Peeters op de Olympische spelen te Seoel: discipline kleischiets trap
13/04/1999	Nieuw decreet op de sportfederaties in voege wat de nadruk legt op de confederaties.
1989	Oprichting van de Vlaamse Schutterskonfederatie (VSK) die samengesteld is uit: KVBSV.na, FKVL en Belgian Parcours Shooting Association (BPSA)
2000	Opslorping van de Handboogliga in VSK met een naamsverandering naar Vlaamse Koepel der Schietsportfederaties (VKS) tot gevolg.
13/07/2001	Aangepast decreet op de sportfederaties in voege
2001	Ontbinding van VKS en terug samenstelling naar VSK (KVBSV.na, FKVL en BPSA)
08/06/2006	Nieuwe wapenwet in voege
11/05/2006	Hans van Temsche (18 jaar) koopt zonder enige vergunning een grootkaliber wapen en pleegt hiermee een dubbele moord.
01/01/2007	Amateursportfederatie FROS start met actief rekruteren van leden voor de sporttak sportschiets. Hierdoor verliest VSK leden.
08/06/2007	Decreet op de sportschutter en de uitvoeringsbesluiten gaan op 15/06/2007 in voege. Op 16/06/2007 worden meer dan 1400 sportschutterslicenties afgeleverd door VSK.
2008	1 ^e niet gesubsidieerde medewerker komt in dienst
01/09/2008	Aangepaste versie van de wapenwet gaat in voege
2010	Herstructurering van VSK: opslorping van KVBSV.na en FKVL in de nieuwe Vlaamse Schietsportkoepel vzw (VSK)
2012	Eerste hernieuwing van de sportschutterslicentie wordt afgeleverd en derde niet-gesubsidieerde administratieve medewerker komt in dienst.
08/2012	Zilveren medaille voor Lionel Cox op de Olympische spelen te Londen in de discipline mannen: 50m liggend.
07/01/2015	Aanslag op redactie Charlie Hebdo
13/11/2015	Aanslagen in Parijs
12/09/2015	Maxime Mottet verovert op het WCH in Lonato een quota plaats voor de Olympische Spelen in RIO in 2016

12/06/2015-28/06/2015	Eerste editie van de Europese Spelen vindt plaats in Baku. Stephanie Vercrusse vertegenwoordigt VSK
09/10/2015-12/10/2015	48 ^{ste} World Military Shooting Championships, Daegu/Yeongcheon, Zuid Korea.
22/03/2016	Aanslag op de luchthaven in Zaventem en metro Brussel
13/04/2016	Yannick Peeters behaalde Zilveren medaille op de ISSF-WorldCup te Rio de Janeiro
01/06/2016	6 ^e plaats van Yannick Peeters en 12 ^e plaats van Maxim Mottet op de Wereld Ranglijst in de Olympische discipline Trap
08/08/2016	10 ^e plaats van Maxime Mottet aan de Olympische Spelen 2016
01/01/2017	VSK is terug een gesubsidieerde topsportfederatie. De topsportcommissie wordt opnieuw geactiveerd en voert een topsportbeleid uit.
01/11/2017	Eerste deelname Yannick Peeters World Cup Final: 11 ^e plaats (kleischiets TRAP)
12/2019	Omkadering van de talentdetectie (doel en klei) wordt uitgebreid met fysieke en mentale trainingen.
14/03/2020	België gaat in lock down tgv COVID-19 pandemie
04/2020	Beslissing uitstel Olympische Spelen Tokio 2020
02/2022	Start oorlog in Oekraïne
12/2022	Maatregelen COVID-19 pandemie lopen af
06/2023	Certificaten in het kader van de uitzonderingsmaatregelen voorzien in artikel 27, §3, vijfde lid van de wapenwet mogelijk
09/2023	Aankoop nieuw kantoor Jos Ratincxstraat in Berchem
10/2023	Aantonen wettige reden sportief- en recreatief schieten: 50 schietbeurten op 5 jaar met een minimum van 5 schietbeurten per jaar
10/2023	Opleiding aspirant-jagers: 3 jaar oefenen voor examen praktijk met attest geslaagd voor theorie-examen jachtverlof
01/2024	Beslissing tot implementatie van een volledig nieuw ERP systeem (ODOO) om alle administratieve processen maximaal te digitaliseren en aanbieden van een uniforme applicatie aan clubs om alle clubadministratie en verplichtingen in het kader van de reglementering inzake wapens en de sportschutterslicentie op te volgen
05/2024	Principesakkoord over samenwerking met BPSA (biedt in België alle disciplines van IPSC aan) voor het aanbieden van dynamische disciplines
08/2024	Beslissing omtrent herschikken bestuursorgaan, oprichting stuurgroep, professionalisering en nieuwe strategie sportpromotie en clubondersteuning
03/2025	Online gaan van de implementatie van een nieuw ERP systeem (ODOO) om de administratieve processen maximaal te digitaliseren
04/2025	Ondertekening samenwerkingsakkoord met BPSA
06/2025	aanbieden van een uniforme applicatie aan clubs om alle clubadministratie en verplichtingen in het kader van de reglementering inzake leden en hun sportschutterslicentie op te volgen
07/2025	Start testperiode digitalisering H&S proeven

Op het moment van opmaak telt VSK 106 aangesloten sportclubs die het sportschieten aanbieden aan hun 14446 leden Sportschutters (laatste telling op 16/09/2025). Dit vertaalt zich in geschat 85% doelschutters, 10% kleischutters en 5% die actief is in beide disciplines.

VSK wil alle beoefenaars van de schietsport verbinden door een inclusief aanbod dat open staat voor iedereen. Er is zowel aandacht voor topschutters op olympisch niveau, voor lokale wedstrijdschutters, jeugd als voor recreatieve sportbeoefenaars. Binnen het wettelijk kader wenst VSK in te zetten op een inclusief beleid om zoveel mogelijk personen deel te laten nemen aan de diverse schietdisciplines. Een zo breed mogelijke basis moet dan ook toelaten om toekomstig (top)sporttalent te detecteren. VSK

biedt alle Olympische schietdisciplines aan, zowel op het vlak van doel- als kleischieten. Daarnaast worden de courante niet Olympische disciplines aangeboden. VSK organiseert het wedstrijdschieten op alle niveaus in samenwerking met de dirco's doel- en kleischieten en in de toekomst ook met BPSA.

VSK houdt de vinger aan de pols van in de wereld van het sportschieten. Als er nieuwe disciplines ontstaan wordt gekeken of deze interessant zijn en kunnen worden ingepast in het huidige aanbod.

VSK wil de referentie worden voor de schietsport in Vlaanderen.

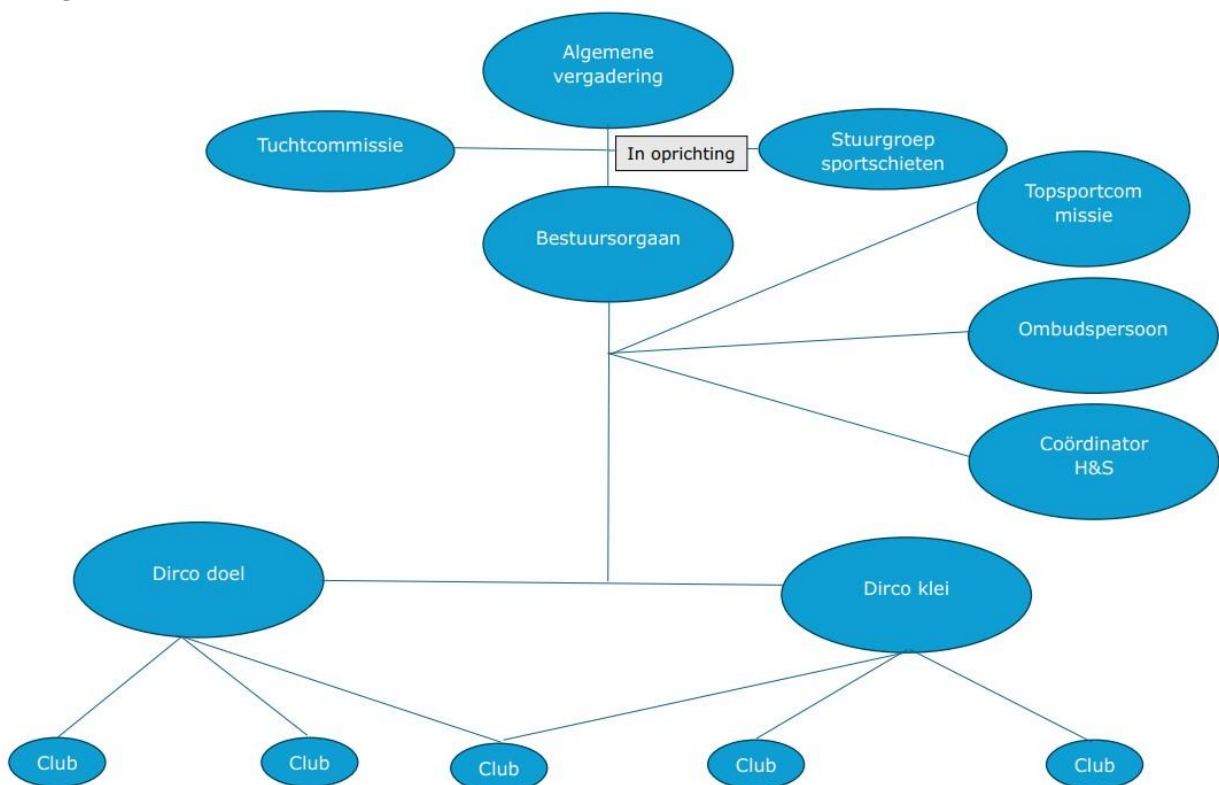
VSK communiceert met haar clubs en Sportschutters via het driemaandelijkse tijdschrift "De Olympische Schietsport" en via nieuwsbrieven per mail. Daarnaast worden sociale media niet vergeten zodat er meer betrokkenheid gecreëerd wordt binnen de doelgroep en snel gecommuniceerd kan worden over actuele thema's.

Na rechtspraak van de Raad van State werd bevestigd dat VSK sedert 2023 opnieuw de certificaten kan uitreiken voor laders met een groter dan normale capaciteit voor een bepaald model vuurwapen en voor tot semiautomaatisch geconverteerde automatische wapens. Deze wapens worden in toenemende mate gebruikt voor nieuwe disciplines van dynamisch schieten en voor ordonnantieschieten. We verwachten dan ook dat deze disciplines opnieuw meer zullen kunnen worden beoefend.

VSK is als unisportfederatie gemachtigd door de Vlaamse Overheid voor het beheer van de sportschutterslicentie.

Om onze dienstverlening nog te verbeteren wordt er gewerkt aan de vervanging van de verouderde back-office toepassingen. De nieuwe geïntegreerde toepassing gaat ons toelaten om onze clubs en aangesloten leden beter te bedienen. Het ons eveneens toelaten om beter, sneller en beter te communiceren.

De organisatie



VSK Algemene Vergadering (AV)

De algemene vergadering bestaat uit de leden (clubs) van de sportfederatie. De leden van de vereniging worden ingedeeld in de volgende categorieën: doelschieten, kleischieten en doelkleischieten. In de algemene vergadering heeft elk lid 1 stem. De leden doelschieten en kleischieten kunnen echter binnen een afzonderlijke vergadering stemmen omtrent aspecten van het beleid dat betrekking heeft op hun respectievelijke disciplines. De algemene vergadering heeft de bevoegdheden die bepaald worden in het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen en de statuten en keurt dus het algemene beleid en de begroting goed. De AV verkiest de leden van het bestuursorgaan.

VSK-bestuursorgaan

Het bestuursorgaan van VSK is samengesteld uit de volgende personen:

- Secretaris-generaal: Grondelaers Marc
- Penningmeester: Vacant
- Bestuurder vanuit Vlaams-Brabant: Arlette Wilms
- Bestuurder vanuit Antwerpen: Jeroen Dhanens
- Bestuurder vanuit Limburg: Vacant
- Bestuurder vanuit Oost-Vlaanderen: Daniël Creël
- Bestuurder vanuit West-Vlaanderen: Gert Crosiers
- Bestuurder, vertegenwoordiger kleischieten 1: Suzy Boons
- Bestuurder, vertegenwoordiger kleischieten 2: Gert Strauwen
- Voorzitter Directiecomité doel: Antoon Swennen
- Voorzitter Directiecomité klei: Lucas Budts

Naam	Bestuursfunctie(s)	Start Mandaat	Duur Mandaat	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Boons Suzy	Bestuurder klei	22/03/2025	6 jaar										
Creël Daniel	Bestuurder doel	18/09/2021	6 jaar										
Crosiers Gert	Bestuurder doel	19/03/2022	6 jaar										
Dhanens Jeroen	Bestuurder doel	11/3/2023	6 jaar										
Swennen Antoon	Bestuurder doel	19/03/2022	6 jaar										
Swennen Antoon	Bestuurder dirco doel	18/09/2021	6 jaar										
Willems Arlette	Bestuurder doel	18/09/2021	6 jaar										
Budts Luc	Bestuurder dirco klei	22/03/2025	6 jaar										
Grondelaers Marc	Bestuurder dirco doel	18/09/2021	6 jaar										
Grondelaers Marc	Secretaris-Generaal	11/3/2023	6 jaar										
Strauwen Gert	Bestuurder klei	22/03/2025	6 jaar										
Vacature	Penningmeester	26/11/2022	6 jaar										
Vacature	Bestuurder doel	19/03/2022	6 jaar										

Het bestuursorgaan van VSK komt maandelijks samen en draagt collegiaal zorg voor het algemene beleid, de administratie, de werking en de vertegenwoordiging van federatie en de sporttechnische werking.

De coördinator van VSK volgt de vergadering en maakt in opdracht van de secretaris- generaal het verslag.

Daarnaast is de coördinator ook, niet stemgerechtigd, lid van het dagelijks bestuur dat bestaat uit de secretaris-generaal en de penningmeester. Op die manier is er een overdracht tussen het secretariaat en het bestuursorgaan.

Indien er een staking van stemmen is in het dagelijks bestuur wordt dit item naar het bestuursorgaan gebracht. Aangezien de functie van penningmeester tijdens het schrijven van dit verslag niet ingevuld is, is er momenteel geen dagelijks bestuur.

Tuchtcommissie en coördinator tucht

De coördinator van de tuchtcommissie voert de opdrachten uit die hem zijn toevertrouwd in het tuchtreglement. Hij onderzoekt dossiers naar aanleiding van de aangifte of klacht. Hij staat in voor

de organisatie van de tuchtorganen. Op de algemene vergadering geeft de coördinator van de tuchtcommissie een overzicht van de behandelde tuchtzaken zonder daarbij de namen van de betrokkenen publiek te maken.

VSK is aangesloten bij het Vlaams Sporttribunaal vzw. Deze vzw heeft tot doel het ondersteunen van de leden bij de disciplinaire procedures over dopingpraktijken, grensoverschrijdend gedrag en andere tuchtzaken gepleegd in de context van de sportorganisatie.

De coördinator tucht behandelt alles wat te maken heeft met gedragingen die de goede werking, de goede naam of de reputatie van de sportorganisatie in het gedrang brengt of strijdig is met wetten, statuten, reglementen, gedragscodes en waarden van de organisatie of de sport.

Deze functie van coördinator tucht wordt momenteel uitgeoefend door de Christoph Cappaert.



tucht@vsk.vlaanderen

Ombuds

De ombudsman kan kennisnemen van alle opmerkingen, suggesties of klachten die geformuleerd worden door leden of toegestreden leden. Hij onderzoekt deze bemerkingen, en kan daarbij inzage krijgen in elk stuk dat op de zetel van de vereniging wordt bijgehouden. Op de algemene vergadering wordt verslag uitgebracht van de activiteiten en wordt er gerapporteerd over het gevolg dat het bestuursorgaan en /of het bevoegde directiecomité gaf. Vragen kunnen betrekking hebben over de gehele werking van de federatie. We merken de laatste jaren dat Sportschutters zaken aankaarten die gaan over de relatie tussen hen en hun club. Hiervoor is de ombudspersoon niet bevoegd en dit wordt ook zo gecommuniceerd.

Deze functie wordt momenteel uitgeoefend door Robert Jonckheere.



ombuds@vsk.vlaanderen

Coördinator Hantering -en Schietproeven (HenS)

De coördinator Hantering – en Schietproeven staat in voor de organisatie van de theoretische en praktische proeven zoals bedoeld in het Vlaamse sportschuttersdecreet. Zijn taken worden omschreven in artikel 12 §3 van het interne reglement met betrekking tot de sportschutterslicenties. In het intern reglement van de sportfederatie is opgenomen aan welke voorwaarden de kandidaat moet voldoen. Hij moet aan het bestuursorgaan rapporteren.

Deze functie wordt momenteel uitgeoefend door de Marc Grondelaers.



Hs-proeven@vsk.vlaanderen

API

De aanspreekpersoon integriteit behandelt alles wat te maken heeft met grensoverschrijdende gedragingen.

Deze functie wordt momenteel uitgeoefend door de Carolien Neirinckx.



api@vsk.vlaanderen

Directiecomité doelschieten

Het directiecomité doelschieten (dirco doel) is als volgt samengesteld:

- Voorzitter van het dirco doel: Antoon Swennen
- Medewerkers:
 - Kurt Meyfroidt
 - Marc Grondelaers
 - Peter Demey
 - Dirk Cuypers
 - Arlette Willems
 - Philippe Vande Velde
 - Danny Callaert – IPSC
 - Koenraad Beuselinck – Dynamische disciplines

Het dirco doel vergadert op regelmatige basis. De leden van het directiecomité, die vrijwilligers zijn, beslissen over aspecten van het sporttechnische beleid doelschieten en zorgen er samen met hun voorzitter voor dat de sporttechnische werking doelschieten uitgewerkt en uitgevoerd wordt.

Directiecomité kleischieten

Het directiecomité kleischieten (dirco klei) is als volgt samengesteld:

- Voorzitter van het dirco klei: Lucas Budts

- Medewerkers:
 - Suzy Boons
 - Koen Goossens
 - Henri Beliën
 - Koen Vancraenbroeck
 - Gert Strauwen

Het dirco klei vergadert op regelmatige basis. De leden van het directiecomité, die vrijwilligers zijn, beslissen over aspecten van het sporttechnische beleid doelschieten en zorgen er samen met hun voorzitter voor dat de sporttechnische werking doelschieten uitgewerkt en uitgevoerd wordt.

Clubs

De clubs zijn de verenigingen die aangesloten zijn bij de federatie en die activiteiten aanbieden van het sportschieten, waarbij de aangesloten leden wekelijks gedurende minstens dertig weken per jaar de sporttak kunnen beoefenen.

De werking van de clubs ressorteert onder de categorie doel- en/of kleischieten voor de sporttechnische werking en algemeen onder VSK voor de administratieve werking.

Sportbeoefenaars (SB)

De sportbeoefenaar is de persoon die via de aangesloten club de schietsport beoefent.

Topsportcommissie

De topsportcommissie bestaat uit:

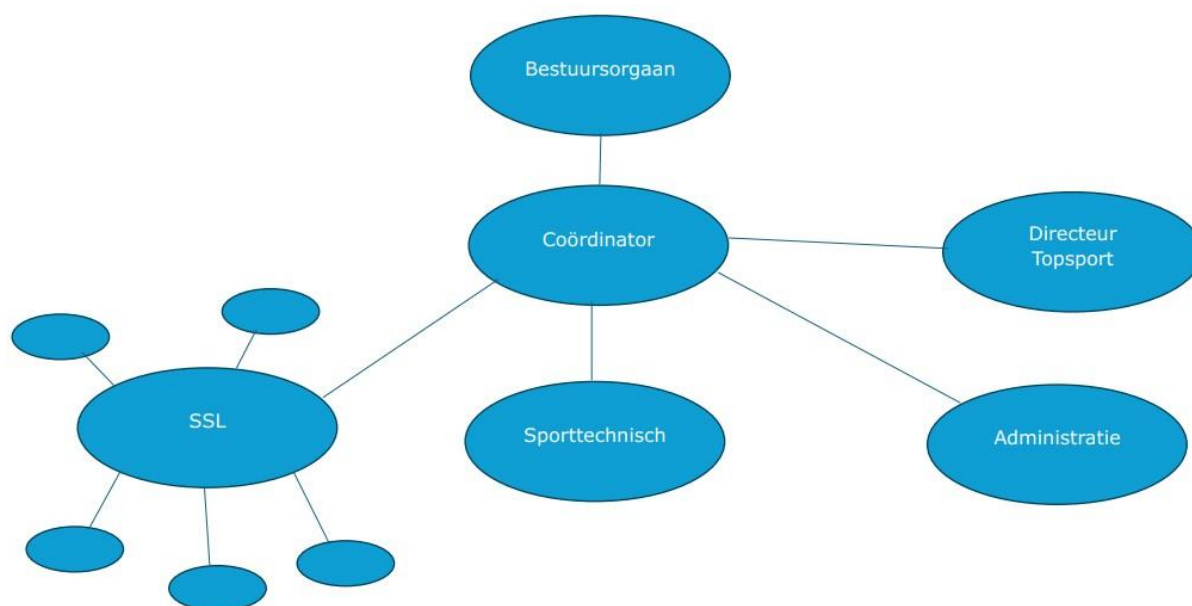
- De technisch directeur topsport: Maarten Gijbels
- Een vertegenwoordiger van het bestuursorgaan: Marc Grondelaers en Tony Swennen
- Een vertegenwoordiger van het agentschap Sport Vlaanderen: Wim Meiresonne
- Een vertegenwoordiger van de topsporters: Anneke Verheyden
- Een vertegenwoordiger van de topsporttrainers: Lucas Budts
- Een vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering van de topsporters: Gert Van Dooren
- Sporttechnisch medewerker VSK: Simoens Ludo en Carolien Neirinckx

Indien de commissie dit wenst, kan zij een expert uitnodigen voor de vergadering.

Het secretariaat

Voornaam	Naam	Functie	Voltijds/Deeltijds
Tiemen	Esprit	coördinator	1
Saloua	El Kamili	ledenbeheer intrekkingen facturatie	0,89
Carolien	Neirinckx	STC sporttechnische administratie diplomavereisten	1
Kathy	De Roo	SSL	0,8

Chantal	Van Der Steen	SSL	0,5
Daniël	Creël	SSL	0,5
Ludovicus	Simoens	STC sporttechnische administratie - Trainer	1
Sydney	Vercammen	SSL	1
Maarten	Gijbels	Directeur Topsport	0,33



Meer info over de medewerkers werd opgenomen als bijlage 1.

De juridische omgeving

Overzicht van de verschillende wet- en regelgevingen waaraan VSK zich moet houden. Binnen deze context voert VSK zijn opdracht uit.

WET/DECREET/REGELGEVING	AANDACHTSPUNT
Decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector Update decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector (2022)	VSK is een erkende en gesubsidieerde unisportfederatie.
Btw-wetgeving	Sinds 2020 is VSK gedeeltelijk Btw-plichtig
Wetboek vennootschappen en verenigingen	VSK is een vzw. Vanaf heden is de reglementering voor vzw's opgenomen in het wetboek vennootschappen en verenigingen.
GDPR	In het kader van de GDPR (General Data Protection Regulation), heeft VSK de nodige aanpassingen gedaan om aan deze verplichtingen te voldoen.
Vlaamse Decreet houdende het statuut van de sportschutter (11/5/2007) en bijhorende uitvoeringsbesluiten.	VSK is sinds 15/06/2008 als schietsportfederatie gemachtigd voor: Het verlenen, intrekken, schorsen en beperken van sportschutterslicenties en voorlopige sportschutterslicenties; De organisatie van de theoretische en praktische proeven.
	Deze machtiging geldt voor de wapencategorieën waarin de schietsportfederatie schietdisciplines aanbiedt.
Wet houdende regeling van economische en individuele activiteiten met wapens (8/06/2006) (wapenwet) en de diverse uitvoeringsbesluiten ervan	Sportschieten is opgenomen als 1 van de 6 redenen die wapenbezit rechtvaardigen. Ook levert VSK-sportschutterslicenties af, waardoor een nauwe samenwerking met de wapendiensten van de gouverneurs fundamenteel is.
Het KB tot bepaling van de erkenningsvoorwaarden van de schietstanden (13/07/2000)	De schietstanden moeten voldoen aan de voorwaarden van dit KB.
Vlarem	Schietstanden vallen onder de Vlarem wetgeving.
Verskillende KB's, MB's, omzendbrieven van toepassing op de wapenwetgeving	Aanvragen Europese vuurwapenpassen, nodig voor de Sportschutters om hun wapen mee over de grens te mogen nemen.
Wetboek Vennootschappen en Verenigingen (WVV) - Wetboek Economisch Recht	Alle vzw's zijn nu ook ondernemingen geworden waardoor ze op dezelfde manier moeten worden beheerd als vennootschappen. Verder is ook het consumentenrecht nu onverkort van

	toepassing op vzw's en spelen dezelfde risico's qua aansprakelijkheden.
--	---

Het vorige beleidsplan en reflectie

Het vorige beleidsplan werd als leidraad gebruikt bij het opstellen van het nieuwe beleidsplan. Dit document wordt doorheen het jaar gebruikt, aangepast en aangevuld waar nodig, waardoor dit al een goede basis was om van te starten. Zo werd de SD8 toegevoegd om meer jeugd aan te trekken. Hiervoor werd ook binnen de beleidsfocus een dossier ingediend maar dat werd niet weerhouden.

Gedurende het jaar, wordt er op verschillende momenten met de leden van het bestuursorgaan of met een aantal van hen overlopen wat de stand van zaken is van het lopende jaaractieplan. Tevens wordt er op regelmatige tijdstippen van gedachten gewisseld over nieuwe ideeën en of uitdagingen. Meestal kunnen deze als actie opgenomen worden onder een bestaande doelstelling.

Tijdens het voorjaar 2022 werd met het bestuursorgaan, aangevuld met de toen 2 STC medewerkers Carolien Neirinx en Gert Voss, een brainstorm gehouden gemodereerd door de coördinator.

Deze brainstorm had volgende thema's:

- Vrijwilligersbeleid
- Gebouw en schietstand
- Tijdschrift
- PR en communicatie
- Vrij veld

Het thema vrijwilligersbeleid is in een 2^{de} stap verder uitgewerkt. Rond het thema PR en communicatie heeft een werkgroep gewerkt en een rapport opgeleverd.

Reflectie 2025

2025 was een jaar van sterke verandering voor VSK. Om de te hoge werkingskosten van de licentie-administratie te doen dalen over tijd, werd in 2024 reeds begonnen met het omschakelen naar een nieuw ERP systeem met website en complete backoffice. Hiervoor werd de volledige licentiefLOW herdacht zodat deze kan gebeuren op een moderne en volledig digitale manier. Dit luik werd, mits enige vertraging, succesvol ingevoerd in maart 2025 met verdere continue aanpassingen tot op heden. Er wordt momenteel gekeken om Odoo-pakketten te kunnen aanbieden aan de VSK-clubs om hun eigen werking te moderniseren en optimaliseren zodat zij zich meer kunnen focussen op de sport en het ondersteunen van hun aangesloten leden.

Verder werd er gefocust op professionalisering door het insourcen van een financieel medewerker, het aanstellen van een directeur topsport en DSKO en het vergroten van het Sporttechnisch team naar twee personen. Ook het papieren archief werd volledig gedigitaliseerd, waardoor VSK vanaf oktober volledig paperless tewerk kan gaan, alsook thuiswerk kan gaan aanbieden aan alle werknemers.

Deze zaken hebben geleid tot grote investeringen qua geld en tijd, waardoor andere beleidspunten moesten worden opgeschoven naar 2026. We zijn echter overtuigd dat deze investering zich meermaals zal terugbetalen in de komende jaren zodat de focus meer en meer kan liggen op het promoten van de sport, het ondersteunen van de clubs, het opleiden van

examinatoren en initiators en het ondersteunen van jeugd en G-sporters.

5. Beleidsuitdagingen

5.1 SWOT – analyse

Kansen	Bedreigingen
• Olympische aspect meer promoten • Dynamische disciplines aantrekken • Vrijwilligers aantrekken • Sportschutters motiveren om deel te nemen aan trainersopleidingen • Sportschieten is een veilige sport • Profileren en promoten van VSK als service federatie • Kennis en kunde van VSK meer promoten • Digitalisering maximaal benutten • Verder werken aan administratieve ○ Vereenvoudiging • Nieuwe technologische ontwikkelingen • Start 2 Sportshooting activeren • Sponsoring aantrekken • Maximaal gebruik maken van ICT	• Onophoudelijke stroom van wijzigingen aan de wapenwet en de daaraan verbonden rechtsonzekerheid • Administratieve lasten verbonden aan het beheer van de sportschutterslicentie • Concurrentie van Multi sportfederaties • Negatief imago in de pers • Afhankelijk van subsidies • Vergrijzing van de leden • Digitale ongeletterdheid van leden • Relatief hoge start leeftijd • Op internationaal niveau (BOIC - Sport Vlaanderen) te lage prestaties • Leeftijd vrijwilligers • Vergunningsbeleid voor infrastructuur • Wijzigingen in het omgevingsrecht, voornamelijk op het vlak van ruimtelijke planning (weinig beschikbaarheid dagrecreatie gebied • Gebrek aan schietstanden om het kleischieten te beoefenen in open lucht • Negatief imago: geïnteresseerde jongeren krijgen geen toestemming van de ouders • Beperkte binding tussen de clubs en de federatie

Sterktes • Lange traditie • Meest volledige aanbod in disciplines en wedstrijden op alle niveaus • Klantvriendelijkheid • Online communicatiemiddelen zoals website en nieuwsbrief • Tijdschrift (zoekertjes) • Accurate en snelle dienstverlening • Eigen Topsport Trainingscentrum • Wedstrijdorganisatie • Geëngageerde en kwalitatieve vrijwilligers • Sterke inzet op digitalisering met club- en lidzone • Goede interne procedures om conformiteit met regelgeving te garanderen • Kennis over regelgeving en uitbating van schietstanden	Zwaktes • Te weinig (positieve) bekendheid bij het grote publiek • Te weinig financiële middelen om voldoende clubondersteuning aan te bieden • Media is niet altijd up to date • Bepaalde kennis wordt niet met het secretariaat gedeeld. • Te laag sportief niveau in vergelijking met de andere landen. • Weinig opgeleide actieve trainers • Opleiding nieuwe vrijwilligers en medewerkers • Lage betrokkenheid van clubs aan VSK-initiatieven • Moeilijk om vrijwilligers te vinden • Weinig dynamische werking bestuursorgaan • Te weinig instroom jeugdleden en dames • Te weinig deelname aan wedstrijden door Sportschutters • Te weinig sporttechnisch personeel op kantoor • Website is verouderd en te technisch. Niet wervend
---	---

5.2 Beleidsuitdagingen formuleren

Op basis van het SWOT-inspiratierooster en door het combineren van de sterktes/zwaktes met de kansen/bedreigingen komen we tot de volgende beleidsuitdagingen:

- Het imago van VSK aantrekkelijker en jonger maken
- De structuren en samenstelling van de beleidsorganen aanpassen zodat daadkrachtig beleid kan worden gevoerd en snel kan worden ingespeeld op nieuw behoeftes van aangesloten clubs en sportbeoefenaars
- Betrekken van provinciale afdelingen en disciplines via een stuurgroep sportschieten waarvan de leden door de algemene vergadering en/of dirco's worden aangeduid. De stuurgroep vergadert minstens drie keer per jaar en dient te worden geraadpleegd bij alle beleidsbeslissingen die een substantiële impact kunnen hebben op de werking
- Betere ondersteuning geven aan grotere clubs die een eigen schietstand uitbaten en geconfronteerd worden met bijzonder complexe en uitgebreide regelgeving
- Investeren in een kennisplatform wetgeving. Dit gebruiken als service tool voor onze clubs en Sportschutters. Vanuit het kennisplatform bijscholingen aanbieden voor de clubs en Sportschutters.
- Voldoende nieuwe leden aantrekken om de hoge vaste kosten te blijven dragen

- Maximaal bieden van ondersteuning op administratief vlak aan clubs en sportbeoefenaars binnen het budgettair kader door volledig in te zetten op digitalisering met ondersteuning voor Sportschutters met digitale achterstand (bv. Samenwerking met digibanken)
- De communicatiemix gebruiken voor:
 - Het sportschieten promoten als sport in een positief verhaal met nadruk op veilige omgeving en onthaastend karakter van het schieten als mentale sport
 - Het promoten van VSK als unisportfederatie
 - Het aantrekken van vrijwilligers
 - Het aantrekken van jeugd
- VSK in de markt zetten als service federatie. One stop shopping point voor sportschieten. Blijven investeren in klantvriendelijkheid en excellente clubondersteuning voor alle clubs met een gediversifieerd aanbod naar grotere clubs toe die een eigen schietstand uitbaten.
- Werking van VSK zoveel mogelijk digitaliseren zonder de 'klant' binding uit het oog te verliezen en met voldoende aandacht voor ondersteuning voor leden die niet digitaal vaardig zijn
- Onze geëngageerde en kwalitatieve vrijwilligers voldoende "bedanken" zoals op publieke gebeurtenissen en hen meer in 'the picture' plaatsen
- Inzetten op een 'hip' imago van het sportschieten en van VSK als unisportfederatie. Op die manier interesse wekken bij jongen mensen en deze aantrekken als sportschutter en vrijwilliger
- Samenwerking met BPSA uitbouwen om kwalitatieve dynamische disciplines te kunnen aanbieden met doorgroeimogelijkheden naar het internationale wedstrijdscircuit
- Door de concurrentie van de recreatieve federaties moeten we ons aanbod van wedstrijden blijven optimaliseren in samenwerking met vrijwilligers om ons op deze manier te onderscheiden
- Bijkomende financiële middelen aantrekken door op zoek te gaan naar sponsors
- De retributies voor de sportschutterslicentie kostendekkend maken zodat meer middelen beschikbaar zijn voor sporttechnisch beleid en sporttechnische ondersteuning
- Kennis en kunde inventariseren. Beschikbaar maken op een vlotte en toegankelijke manier om het tekort aan opgeleide actieve trainers aan te pakken en een manier vinden om Sportschutters te overtuigen deel te nemen aan opleidingen van VTS
- De prijszetting van de aangeboden diensten evalueren en correct zetten. Correcte prijs voor een kwalitatieve dienst.
- Goede budgettering en opvolging van de beschikbare financiële middelen
- Meer inzetten op het opleiden van trainers om de groep van actieve trainers uit te breiden
- Met hulp van de actieve trainers een talent detectie programma opzetten om talentvolle

(jeugd) Sportschutters te detecteren en te begeleiden

- Blijven inzetten op de indicatoren goed bestuur van SV en blijven werken aan een kwaliteitsvolle organisatie

Zoals het geval was tijdens de vorige periode, werd vastgesteld dat opnieuw enkele clubs, voornamelijk grotere clubs, overstapten naar Fros. Er zal in de komende beleidsperiode meer worden ingezet op clubondersteuning met focus op een betere ondersteuning van grotere clubs die een eigen schietstand uitbaten. Deze clubs worden geconfronteerd met heel complexe en uiteenlopende wetgeving verbonden aan de exploitatie van een ingedeelde inrichting. Ze dienen ook heel veel tijd te steken in hun administratie. VSK wil hier de volgende initiatieven nemen:

- Oprichten van een forum voor clubs die uitbater zijn van een schietstand. Dit forum moet een netwerk bouwen tussen deze clubs en een platform bieden voor opleiding, ondersteuning en advisering rond alle aspecten verbonden aan de uitbating van een schietstand zoals omgevingsrecht (milieu, stedenbouwkundige regels, ...), veilige uitbating, afvalverwerking, consumentenrecht, ondernemingsrecht, ...). Uiteraard zal informatie die voor alle clubs van belang is nog steeds met alle leden worden gedeeld;
- Bouwen van software voor clubs waarbinnen alle administratieve processen zijn opgenomen met maximale communicatie met VSK zodat informatie slechts één keer wordt verwerkt ("only once" principe) en met respect voor de privacy maximaal wordt gedeeld met VSK. Grotere clubs zullen op die manier tijd besparen en zich volop kunnen focussen op ondersteuning van hun leden.
- Opnieuw bekijken van het lidgeld waarbij bekeken wordt of grotere clubs, die schaalvoordelen realiseren en administratief goed georganiseerd zijn, korting op het lidgeld kunnen krijgen indien ze aansluiten op de centrale VSK-applicatie voor hun ledenbeheer

Tijdens de voorbije beleidsperiode werd vastgesteld dat het grote aantal leden van het bestuursorgaan en de beperkte frequentie van vergadering ertoe geleid heeft dat het bestuursorgaan onvoldoende daadkrachtig kan optreden omdat beslissingen te lang op zich laten wachten. Er is ook weinig teamgevoel binnen het bestuursorgaan. Al te veel dienden beslissingen te worden genomen op het niveau van het dagelijks bestuur wat ertoe leidt dat het bestuursorgaan niet altijd even goed betrokken is. Verder zorgt het ontbreken van de functie van voorzitter ervoor dat er weinig interne coördinatie en communicatie is op het niveau van het bestuursorgaan. Om deze reden wordt voorgesteld om, na de nodige statutenwijziging, opnieuw de functie van voorzitter in te voeren. Als gezicht van VSK vertegenwoordigt de voorzitter VSK naar de buitenwereld toe en zorgt voor een goede interne communicatie en samenwerking binnen de diverse beleidsorganen. De samenstelling van het bestuursorgaan wordt beperkt tot de voorzitter, de secretaris-generaal, de penningmeester en de voorzitters van de directiecomités. Het bestuursorgaan dient dan minstens maandelijks te vergaderen.

Om voldoende inspraak en participatie te garanderen wordt een "stuurgroep sportschieten" opgericht waar de provinciale afgevaardigden en de vertegenwoordigers van de diverse disciplines in het kleiduifschieten (die nu beide in het bestuursorgaan zetelen) samen met de leden van het bestuursorgaan deel van uitmaken. Deze stuurgroep dient als klankbord voor het bepalen van het beleid door het bestuursorgaan. Ze dient minstens drie keer per jaar samen te komen en dient door het bestuursorgaan te worden geraadpleegd omtrent alle belangrijke beleidsbeslissingen die een substantiële impact kunnen hebben op de werking.

6. Doelstellingen

Strategische doelstelling 3: VSK biedt gedurende de gehele Olympiade competitie aan op maat van clubs en schutters zodat iedereen op zijn of haar niveau aan sportschieten kan doen

VSK wil opnieuw dé referentie worden voor het sportschieten in Vlaanderen door de clubs maximaal te ondersteunen om voor alle Sportschutters interessant en gevarieerde competitieve en recreatieve wedstrijden en sportactiviteiten aan te bieden binnen een verbindend, inclusief, wettelijk en veilig kader. VSK zal daarbij ook zelf een ruim en divers aanbod van wedstrijden op regionaal niveau, federaal niveau tot internationaal niveau voorzien en zal ook een samenwerking opzetten met BPSA om internationaal erkende dynamische disciplines aan te bieden.

Hierna een niet limitatief overzicht dat wordt bijgestuurd naargelang de behoefte en opportuniteiten

Algemene werking:

- Campagne voeren om imago van VSK te verjongen om aantrekkelijker te worden bij een jongere doelgroep (eventueel naamswijziging), met daaraan gekoppeld ondersteuning van de clubs om naar jongere doelgroep te communiceren en werking omtrent onthaal op te zetten;
- Aanpassen samenstelling bestuursorgaan, opnieuw invoeren van de functie van voorzitter, oprichten stuurgroep sportschieten
- Organiseren van een bevraging bij de leden, gebruiken van de algemene vergadering als jaarlijks evenement ter promotie van het sportschieten waarbij clubs maximaal inspraak krijgen en worden geïnformeerd
- Opzetten forum voor netwerking en delen van informatie tussen clubs die uitbater zijn van een schietstand voor vuurwapens
- Beheersen van de overhead en personeelskosten door beter management, efficiëntere werking en digitalisering
- Financiële discipline behouden, maken van duidelijke procedures en afspraken voor onkosten en budgetten, retributie sportschutterslicentie kostendekkend maken, bedragen lidgeld bekijken in functie van schaalvoordelen grotere clubs na digitalisering
- Volledige digitalisering sportschutterslicentie in overleg met de bevoegde overheid en de andere gemachtigde federaties
- Aanbieden van een clubapplicatie die clubs toelaten hun eigen processen volledig te digitaliseren conform de wetgeving en die binnen VSK-systeem geïntegreerd is om maximaal informatie uit te wisselen
- Bekijken bedragen lidgelden grotere clubs, afschaffen betaling 2de lidgeld (en daaraan gekoppelde terugbetalingsprocedure)
- Communicatiemix behouden en verder uitbouwen met een gedrukt jaarlijks magazine dat naar alle leden Sportschutters wordt gestuurd
- Maximaal inzetten op belangenverdediging, onder meer ook op het vlak van reglementering rond wapens en omgevingsrecht (problematiek kleistanden)

Doelschieten:

- Opzetten van een structurele samenwerking met BPSA voor de uitbouw van dynamische disciplines met internationale wedstrijd mogelijkheden
- In samenwerking met VTS sporttechnische opleidingen organiseren en promoten van sporttechnische opleidingen om kwalitatieve ondersteuning van de Sportschutters te verbeteren
- **Interclubwedstrijden**, georganiseerd door de clubs met steun van VSK
- Een regelmatigheids criterium **Master of Flanders** op recreatief niveau
- **Provinciale kampioenschappen** waarvan de geselecteerde kunnen deelnemen aan de **Vlaamse Kampioenschappen**
- Geselecteerden van de Vlaamse Kampioenschappen worden uitgenodigd voor de **Nationale Kampioenschappen**
- De regionale selectiewedstrijden voor de Olympische en niet-Olympische disciplines waar internationale wedstrijden voor worden georganiseerd.
- De **Beker van Vlaanderen**. Via provinciale selecties per discipline en per categorie.
- Op nationaal niveau wordt er samengewerkt met URSTB-f en RSFO.
 - De **nationale kampioenschappen** worden afwisselend georganiseerd door VSK en URSTB-f
 - De **Belgian Open Air (BOA)** wordt georganiseerd door de federatie die dat jaar de nationale kampioenschappen niet organiseert
 - De **nationale selectiewedstrijden** voor de Olympische en niet-Olympische disciplines
 - De **Beker der clubs**, beurtelings door VSK, URSTB-f en RSFO
 - De **Beker 1 mei** wordt beurtelings georganiseerd door VSK en URSTB-f
 - De Femina wedstrijd voor alle dames en jongeren in België in de luchtdisciplines. Organisatie afwisselend door VSK, URSTB-f en RSFO
 - Jaarlijks de **Internationale 4-landen** wedstrijd, organisatie via een beurtrol

Kleischieten:

In samenwerking met VTS sporttechnische opleidingen organiseren en promoten van sporttechnische opleidingen om kwalitatieve ondersteuning van de Sportschutters te verbeteren.

Organiseren van wedstrijden in de disciplines:

- Compak Sporting
- Jachtparcours
- Trap
- Skeet
- Weideschietingen

Er is eveneens een aanbod van kleine clubwedstrijden voor de recreatieve kleischutters.

Er wordt getracht om de wedstrijdkalender van VSK zo op te stellen dat deze past in de wedstrijdkalenders van clubs en de wedstrijdkalenders op nationaal en internationale niveau. Zodat er zo min mogelijk concurrentie is tussen wedstrijden.

Op die manier kan een schutter aan zoveel mogelijk wedstrijden deelnemen.

Beleidsfocus sportkampen

Strategische doelstelling 6: Behoud van kwaliteit en groei van het aantal deelnemers op onze sportkampen

Doelstelling.

De voornaamste doelstelling is om bij de jeugd interesse op te wekken en hen in contact te brengen met de schietsport. We slagen daar zeker in gezien de positieve evaluaties van het sportkamp en het aantal deelnemers aan het sportkamp.

Deelnemers.

Op dit ogenblik wordt er jaarlijks 1 sportkamp georganiseerd voor beginners. Het aantal deelnemers aan het sportkamp is beperkt tot 18 om praktische redenen en om een goede begeleiding te kunnen verzekeren.

	Aantal deelnemers	Tevredenheid op 10
2021	17	9,1
2022	18	7,9*
2023	18	8,0
2024	17	7,7**
2025	11***	8,8

*deels accommodatie

** Inhoud kamp minder belangrijk

*** Lagere opkomst omdat deelnemers van vorige jaren 16+ werden, wat de bovengrens van deelname is.

Elk jaar zijn er een groot aantal voorinschrijvingen en moeten we potentiële deelnemers weigeren omdat wij een stop zetten op het aantal inschrijvingen om zo de kwaliteit te kunnen behouden.

Op het laatste moment gebeurt er wel eens een afzegging die niet altijd kan worden opgevuld door een reserve deelnemer van de wachtlijst.

Het doel is om verder te groeien in de beleidsfocus sportkamp en ook een sportkamp voor gevorderden te organiseren. Om toegelaten te worden tot dit sportkamp gevorderden denken we eraan om te werken met een aantal toelatingsvoorwaarden en/of op uitnodiging. De beperking waar we tegenaanlopen om dit te realiseren is het vinden van voldoende geschikte lesgevers. Dit is een actiepoint voor de volgende Olympiade.

Ook over het introduceren van het kleiduifschieten wordt nagedacht, eventueel via de elektronische kleiduifstand waar VSK over beschikt.

In 2024 hebben we ook de stap gezet naar het gebruik van een digitaal aangestuurde schietstand. Het voordeel is dat we wat betreft materiaal een grote stap voorwaarts zetten. Nadeel is dat het schietsportgedeelte en het gedeelte met de andere sportactiviteiten op 2 verschillende locaties plaats heeft.

Bijlage 1 secretariaat

Coördinator

Naam	Tiemen Esprit
Statuut	Extern bedrijf
Arbeidsregime	Voltijds
Functie	Coördinator
In dienst sinds	25/10/2021

Na de pensionering in maart 2025 van Danny B is de huidige coördinator actief om de dagdagelijks leiding van de sportfederatie te voeren.

De rol van de coördinator is het organiseren van de werkzaamheden op het secretariaat en van de federatie. Hij is de link tussen de dagdagelijkse werking van de federatie, het bestuursorgaan en Sport Vlaanderen. Naast andere partijen en stakeholders zoals de Vlaamse Sportfederatie (VSF) en zeker ook de clubs en de Sportschutters.

Hij is lid van het dagelijks bestuur zonder stemrecht. In het dagelijks bestuur worden operationele zaken besproken en opgevolgd. Het dagelijks bestuur bereidt de vergaderingen van het bestuursorgaan voor. De coördinator neemt deel aan het bestuursorgaan en notuleert. Hij rapporteert op het bestuursorgaan over de operationele werking van de federatie en signaleert aandachtspunten. Op deze manier is er een overdracht tussen de operationele werking en het bestuursorgaan.

Takenpakket niet limitatief:

- Operationele leiding van de federatie
- Dagdagelijkse leiding van het secretariaat
- Algemeen contactpersoon voor Sport Vlaanderen
- HR-administratie
- Coördineren van de Sportschutterslicenties (intrekkingen, correspondentie Sport Vlaanderen, wapendiensten gouverneurs, ...)
- Opvolgen administratieve vereisten van de federatie
- Informeert en beantwoordt vragen van clubs, Sportschutters en anderen
- Signaleert opportuniteiten en interessante ontwikkelingen voor de federatie
- Verzamelen van de publiciteit voor het tijdschrift "De Olympische Schietsport"
- Opvolgen van de financiën met de medewerker finance en het boekhoudkantoor
- Coördineren communicatie

Beleidsfocus Sportkampen:

- Opvolgen van de financiën verbonden aan deze beleidsfocus.
- Opvolgen van de personeelsadministratie van het sportkamp.

Beleidsfocus Topsport:

- Opvolgen van de financiën verbonden aan deze beleidsfocus.

Assistente

Naam	Saloua El-Kamili
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	0,89 VTE
Functie	Assistente
In dienst sinds	01/07/2011

- Ondersteuning van de coördinator
- Uitvoeren en opvolgen van de ledenadministratie
- Opvolgen betalingen SSL
- Uitvoeren en opvolging van de intrekkingen sportschutterslicenties
- Facturatie
- Algemeen administratief werk

Medewerker Sporttechnisch

Naam	Ludo Simoens
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	Voltijds
Functie	Medewerker Sporttechnisch (Trainer)
In dienst sinds	02/06/2021 – sinds 1/1/2025 van 0.5VTE naar 1 VTE

Algemene werking:

- Alle werkzaamheden van sporttechnische aard organiseren, opvolgen en evalueren
- Ondersteuning bij de organisatie aan de wedstrijden op alle niveaus
- In opdracht van de medewerkers organisatie en arbitrage de opleidingen van de huidige en nieuwe arbiters organiseren
- Inventariseren van de aanwezigheden van de deelnemers in de trainingscentra
- Organiseren van stages
- Inventariseren van de resultaten van de schutters in de VSK-applicatie
- Ondersteuning bij de organisatie van de Hantering- en Schietproeven
- Onderhouden van de website
- Verzamelen artikels voor het tijdschrift “De Olympische Schietsport”
- Opvolgen van promotiemateriaal en uitlenen van sportmateriaal
- Opvolgen en coördineren van alle initiaties in het kader van promotie van de sport
- Kwaliteitscontrole a.h.v wekelijkse steekproef van de sportschutterslicenties

- Vertegenwoordigt de federatie in de denkcel sportschieten van de Vlaamse Trainersschool
- Maakt deel uit van Dirco Doel en Dirco Klei

Beleidsfocus Topsport:

- Deelnemen aan de vergaderingen van de topsportcommissie
- Uitvoeren van de actiepunten die zijn beslist in de topsportcommissie

Medewerker Sporttechnisch

Naam	Carolien Neirinckx
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	Voltijds
Functie	Medewerker Sporttechnisch (Master LO)
In dienst sinds	06/03/2017

Algemene werking:

- Alle werkzaamheden van sporttechnische aard organiseren, opvolgen en evalueren
- Ondersteuning bij de organisatie aan de wedstrijden op alle niveaus
- In opdracht van de medewerkers organisatie en arbitrage de opleidingen van de huidige en nieuwe arbiters organiseren
- Inventariseren van de aanwezigheden van de deelnemers in de trainingscentra
- Organiseren van stages
- Inventariseren van de resultaten van de schutters in de VSK-applicatie
- Ondersteuning bij de organisatie van de Hantering- en Schietproeven
- Onderhouden van de website
- Verzamelen artikels voor het tijdschrift "De Olympische Schietsport"
- Opvolgen van promotiemateriaal en uitlenen van sportmateriaal
- Opvolgen en coördineren van alle initiaties in het kader van promotie van de sport
- Hulp bieden bij het verwerken van de sportschutterslicenties

Beleidsfocus Sportkampen:

- Verantwoordelijk voor de praktische organisatie en het beheer van de sportkampen

Beleidsfocus Topsport:

- Deelnemen aan de vergaderingen van de topsportcommissie
- Uitvoeren van de actiepunten die zijn beslist in de topsportcommissie
- Vervangt Ludo Simoens bij afwezigheid als vertegenwoordiger van de federatie in de denkcel sportschieten van de Vlaamse Trainersschool
- Vervangt Ludo Simoens bij afwezigheid in de vergaderingen van Dirco Doel en Dirco Klei

Medewerker SSL

Naam	Kathy De Roo
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	0,8 VTE
Functie	Administratief Medewerker
In dienst sinds	8/01/2018

De volledige verwerking van de sportschutterslicenties.

Medewerker SSL

Naam	Sydney Vercammen
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	Voltijds
Functie	Administratief Medewerker
In dienst sinds	15/04/2024

De volledige verwerking van de sportschutterslicenties.

Medewerker SSL

Naam	Chantal Van Der Steen
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	0,8 VTE
Functie	Administratief Medewerker
In dienst sinds	07/05/2019

De volledige verwerking van de sportschutterslicenties en certificaten.

Medewerker SSL

Naam	Daniël Creël
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	0,50 VTE
Functie	Administratief Medewerker
In dienst sinds	02/06/2021

De volledige verwerking van de sportschutterslicenties.

Technisch Directeur Topsport

Naam	Maarten Gybels
Statuut	Bediende
Arbeidsregime	0.3 VTE
Functie	Technisch Directeur Topsport
In dienst sinds	diverse contracten beperkte duur

Verantwoordelijk voor de topsportwerking van VSK.