



Verslag Bestuursorgaan 17 november 2025

Aanwezig: Arlette Willems, Tony Swennen Marc Grondelaers, Luc Budts, Gert Strauwen, Daniël Creël, Tiemen Esprit

Verontschuldigd: Gert Crosiers, Suzy Boons, Jeroen Dhanens

Afwezig: /

1. Goedkeuring vorig verslag

Er zijn geen opmerkingen, het verslag wordt goedgekeurd.

2. Ontslag bestuurder Oost-Vlaanderen

Tijdens de meeting met Sport Vlaanderen die plaatsvond op 30 september werd gecommuniceerd dat het combineren van een werknemersfunctie niet meer te combineren is met het zetelen in het bestuursorgaan. Er werd aan Daniël Creël, bestuurder en werknemer, gevraagd welke rol hij wenst te behouden. Daniël kiest om te blijven werken op het secretariaat en stelt zijn mandaat open ter herkiezing op de volgende Algemene vergadering. Tot die tijd blijft hij wel in functie om continuïteit te garanderen.

3. Jaarlijkse zelfevaluatie van de werking van de Raad van Bestuur

Zoals elk jaar dient, in functie van het luik Goed Bestuur, een zelfevaluatie plaats te vinden van het bestuursorgaan. Hiervoor heeft de coördinator op 12 november een microsoft forms verstuurd. De coördinator deed op 17 november een tweede oproep. Tijdens het plaatsvinden van de vergadering hadden 8 van de 9 bestuurders deze al ingevuld. Zodra alle bestuurders het hebben ingevuld, zal de coördinator de resultaten voorstellen in vergelijking met de vorige jaren ter goedkeuring van het bestuursorgaan.

4. Evaluatie van de bestuurdersprofielen

In functie van Goed Bestuur heeft de coördinator op 12 november een excelsheet doorgestuurd om de bestuurders binnen VSK de mogelijkheid te geven zichzelf te evalueren qua bestuurderscompetenties. De coördinator deed op 17 november een tweede oproep.

Deze info moet het mogelijk maken om in kaart te brengen op welke vlakken er voldoende kennis is en op welke vlakken er extra expertise nodig is. Momenteel is dit door 4 bestuurders ingevuld. De coördinator doet in de week van 24 november een nieuwe oproep. Wanneer de laatste personen dit invullen, zal de coördinator de resultaten voorstellen aan het bestuursorgaan.

5. Evaluatie van de principes en werking van goed bestuur binnen VSK

De coördinator presenteert en overloopt de checklist Goed Bestuur die jaarlijks moet worden doorgestuurd naar Sport Vlaanderen.

Momenteel staat nog niet alles correct op de website, of verwijzen de links die vorig jaar werden doorgegeven aan Sport Vlaanderen niet meer naar de correcte plaats. De coördinator streeft ernaar om de ontbrekende informatie op de website te plaatsen tegen 15/12/2025.

Naast informatie die momenteel ontbreekt, is het ook nodig om het intern reglement aan te passen om te kunnen scoren op bepaalde onderwerpen. Dit gaat over:

- Infoverstrekking aan nieuwe bestuurders omtrent bestuurdersaansprakelijkheid;
- Procedures voor het evalueren van de huidige en gewenste bestuurdersprofielen;
- Vervolledigen van de procedures inzake belangenconflicten;
- De statuten of het intern reglement van de organisatie bepalen dat externen kandidaat bestuurder kunnen zijn;
- Updaten tuchtreglement: Er is wel een tuchtreglement maar niet direct of expliciet rond fraude;
- Het intern reglement (of een ander document) bepaalt dat het bestuursorgaan van de Vlaamse sportfederatie haar vertegenwoordiger(s) in het bestuursorgaan van de Belgische koepelfederatie aanduidt, en die aanduiding jaarlijks kan herzien.

De statuten moeten ook nog aangepast worden om te kunnen scoren op volgende onderwerpen:

- de onverenigbaarheden met lidmaatschap van het bestuursorgaan

Tenslotte dienen volgende acties ondernomen te worden:

- op de Algemene vergadering de jaargegroting voorleggen en laten goedkeuren;
- een financieel comité samenstellen van minstens 3 personen waarvan de meerderheid onafhankelijk is;
- Nagaan van de volledigheid van de clubs op de website met naam, sportaanbod, mail en telefoonnummer;
- Rapporteren in het jaarverslag op geanonimiseerde of geaggregeerde wijze over de vergoeding, beloning of honorering van de leden van het bestuursorgaan;
- In leven roepen van een adviserend comité dat hiaten identificeert inzake de vaardigheid, deskundigheid en gedifferentieerde samenstelling van het bestuursorgaan. Dat adviserend comité bestaat uit minstens twee personen waarvan één persoon geen bestuurder of personeelslid is. Het adviserend

comité komt minstens samen bij het opmaken van een vacature. Deze procedure moet ook worden opgenomen in het intern reglement of de statuten;

- De organisatie heeft een of meer formele strategieën om financiële risico's te beperken of te elimineren;
- Rapportering op het bestuursorgaan over de meetings van de Belgische Koepel: Aanpassen zodat in de toekomst de verslaggeving zowel een pro- als reactieve insteek hebben, met name:
 - o welke standpunten worden ingenomen
 - o bespreking van de beslissingen
 - o OF neem een duidelijke bepaling over de interactie met het BO op in de interne reglementen.

6. Voorgang beleidsdomeinen:

i. Kaderopleiding

De secretaris-generaal informeert het bestuursorgaan over de meeting die hij samen met de verantwoordelijke sport heeft gehad met de DSKO op 31 oktober 2025. De opleidingen gaan herwerkt worden met het doel deze terug te laten organiseren in 2027. Reeds volwaardige opleidingen organiseren in 2026 is niet mogelijk door de duur van de interne processen van VTS. Er wordt wel gekeken om een start to coach met een specifieke schietsportinsteek (4 extra uren) te organiseren. Hiervoor moet worden afgestemd met VTS.

Er wordt ook gekeken om het lessenpakket wat meer modulair te maken of te verkorten in duur. Momenteel zijn de opleidingen erg lang en veel, en met dit wat te optimaliseren wordt gehoopt meer deelnemers te kunnen vinden.

Bemerkingen uit de groep:

Is het mogelijk om het theoretische deel al eerder te doen?

Antwoord: De start to coach is het enige onderdeel dat zal kunnen plaatsvinden in 2026. Er zijn hiervoor ook al mogelijkheden om deze digitaal te volgen. Dit onderdeel is niet sportspecifiek en kan dus door zowel doel- als kleischutters gevolgd worden.

Hoeveel procent van de opleiding is theorie en hoeveel praktijk?

Antwoord: Dit wordt bepaald door Sport Vlaanderen. Wij dienen die structuur te volgen.

ii. Sportpromotie

De coördinator is bezig met de clubondersteuningsstrategie te herwerken zodat deze een alomvattende werking heeft voor de noden die een club kan hebben.

Dit bevat onder andere de volgende zaken:

- Het aanbieden van EHBO-sessie voor clubbestuurders

- Een begeleidingstraject voor nieuwe clubs
- Het organiseren van diverse opleidingen op vlak van sportpromotie, vzw-wetgeving, administratie...

Dit wordt momenteel uitgewerkt om dan voor te leggen aan de Raad van bestuur ter goedkeuring.

Daarnaast wordt bekeken hoe VSK de clubs verder kan ondersteunen, bijvoorbeeld op vlak van het organiseren van wedstrijden en andere aspecten van sportpromotie zoals social media en visibiliteit.

iii. Gezond en ethisch sporten

Tijdens het plaatsvinden van deze vergadering vindt ook de adviesraad voor ethisch sporten plaats. Deze heeft als nut VSK te adviseren omtrent de werking van gezond en ethisch sporten. De coördinator volgt dit verder op met Carolien, die zetelt in het adviesorgaan.

7. Doel

De secretaris-generaal licht toe dat Johan Beerten, reeds betrokken voor de opleidingen op vlak van kleischietsen, zal worden voorgesteld aan VTS om te zetelen binnen de denkcel in de plaats van de coördinator. Johan was voor zijn pensioen actief bij de politie en gaf veel opleidingen binnen de politieschool. Hij heeft een brede kennis en visie over het sportschietsen op zowel doel als kleigebied.

Bemerking uit de groep:

Er wordt gevraagd of Johan hier de gepaste persoon voor is om voor het kleischietsen in de denkcel te zitten, aangezien hij nog maar enkele jaren aan kleischietsen doet.

Antwoord: De denkcel is niet sportspecifiek, maar richt zich op algemene vraagstukken. Het is de bedoeling om nieuwe, frisse ideeën aan te brengen en niet echt sportspecifieke expertise. Het is daarnaast aan Sport Vlaanderen om dit goed te keuren, wij stellen enkel kandidaten voor.

Het bestuur gaat hiermee akkoord.

Vervolgens rapporteert de voorzitter Dirco Doel over de Belgian Open Air, georganiseerd door de Waalse collega's. In de week van 24/11/2025 zal er een dircovergadering plaatsvinden voor de nabespreking van dit jaar en mogelijks de voorbespreking van volgend jaar op vlak van kosten. De provinciale kampioenschappen van volgend jaar staan ook op de agenda. De deelnamekosten en puntenverdeling zal hier onder andere ook bekeken worden.

De voorzitter Dirco Doel vraagt ook waar hij terecht kan om meer zicht te krijgen op de cijfers en de budgetten voor zijn afdeling. Hij vraagt ook of hij voor zijn werkingsbudget moet rekening houden met topsport

Antwoord: De verantwoordelijke finance zal op de volgende vergadering aanwezig zijn om de cijfers toe te lichten. De secretaris-generaal zal ook voor de volgende vergadering samen zitten met de voorzitter dirco doel om door de cijfers te gaan van 2025. Topsportbudget staat buiten het algemeen werkingsbudget van de dirco's.

8. Klei

De voorzitter dirco klei informeert de groep dat er dit jaar nog een dircovergadering plaatsvindt voor een evaluatie en om wat projecten op punt te zetten voor volgend jaar. Er werd ook vernomen dat hier telkens iemand van VSK zal aanwezig zijn. Dit is ter observatie en om taken te kunnen overnemen van de dirco's om verdere professionalisering mogelijk te maken. Dit moet kortere en meer efficiënte communicatie mogelijk maken.

Er wordt ook meegedeeld dat er momenteel binnen klei een erg goede junior actief is en dat hier al over gesproken werd met de Topsportdirecteur om hem al te betrekken in het fitnessprogramma en zijn prestaties verder op te volgen.

Er wordt ook meegedeeld dat er dit jaar 9 VSK wedstrijden georganiseerd werden, 1 minder dan vorig jaar, met 423 atleten. Hierbij waren 23 juniors die deelnamen, wat een kleine daling is ten opzichte van vorig jaar.